

CAPÍTULO 3  
GOBIERNO,  
GESTIÓN  
INSTITUCIONAL  
Y ACTIVIDADES  
DEL BCB



## 1. COMITÉS Y RELACIONAMIENTO INSTITUCIONAL

### 1.1. COMITÉS DE PRESIDENCIA Y GERENCIA GENERAL

*El BCB efectuó modificaciones a su normativa, considerando el contexto económico-jurídico-institucional del país.*

*Se emitieron nuevos reglamentos y disposiciones relativos a la compra de oro para fortalecer las RIN, transferencia de remesas internacionales, concesión de créditos y venta de dólares al público.*

*En cuanto a los reglamentos modificados, destacan los referidos a la distribución de material monetario, la aprobación de créditos a las EPNE y la administración de reservas internacionales.*

*El BCB elaboró y aprobó su PEI 2013-2017.*

*El Ente Emisor cuenta con cinco comités presididos por su Máxima Autoridad Ejecutiva, en los que se analizan diferentes temas en el ámbito de su competencia.*

Por medio de su Directorio, máxima instancia del Ente Emisor, el BCB realizó modificaciones a su normativa, en virtud al contexto económico-jurídico-institucional del país.

#### - Reglamentos y disposiciones nuevas:

- Aprueba la compra de oro por parte del BCB a las Empresas Mineras Estatales, con el propósito de fortalecer las reservas internacionales en oro (R.D. N° 046/2012).
- Aprueba el Reglamento para la Transferencia de Remesas Internacionales, a objeto de regular las operaciones que efectúan las Entidades de Intermediación Financiera sobre Transferencias Internacionales de Remesas que ingresan o salen del territorio boliviano (R.D. N° 071/2012).
- Aprueba la concesión de crédito destinado al FINPRO (R.D. N° 185/2012).
- Aprueba la concesión de crédito destinado a la construcción del Teleférico La Paz-El Alto (R.D. N° 159/2012 y R.D. N° 194/2012).
- Aprueba el Reglamento para la Venta de Dólares Estadounidenses a través de ventanillas del BCB y/o Entidades de Intermediación Financiera, con participación mayoritaria del Estado (R.D. N° 216/2012).

#### - Reglamentos modificados:

- Modifica el Reglamento de Monetización, Distribución y Destrucción de Material Monetario del Banco Central de Bolivia, el cual principalmente obliga a las Entidades de Intermediación Financiera a la distribución de billetes en MN de menor corte en cajeros automáticos del país (R.D. N° 029/2012 y R.D. N° 070/2012).
- Aprueba la adecuación del Reglamento para la Concesión de Créditos a las Empresas Publicas Nacionales Estratégicas en el Marco del Presupuesto General del Estado (PGE) gestiones 2010 y 2011, a efectos de normar dicho otorgamiento de créditos de acuerdo al presupuesto reformulado de 2012 (R.D. N° 039/2012).
- Aprueba el nuevo Reglamento para la Administración de Reservas Internacionales, el cual posibilita la inversión en nuevos instrumentos (R.D. N° 075/2012). Posteriormente, modifica este Reglamento viabilizando la compra de oro a nivel local (R.D. N° 156/2012).

Durante la gestión 2012 se elaboró y aprobó el PEI quinquenal, instrumento de planificación vigente para el período 2013-2017 que enmarca la programación operativa anual del BCB (R.D. N° 143/2012).

El BCB, en los cinco comités presididos por su Máxima Autoridad Ejecutiva, analiza diferentes temas en el ámbito de su competencia (Cuadro 3.1).

### Capítulo 3

**CUADRO 3.1: PRINCIPALES ACCIONES DE LOS COMITÉS DE PRESIDENCIA**

Comité	Funciones y Atribuciones	N° de Reuniones en 2012	Principales Acciones
<b>Comité de Política Monetaria y Cambiaria</b>	Definir el curso de la política monetaria y cambiaria.	25 reuniones. Realizadas bisemanalmente	Presentación regular de información sobre el comportamiento de las principales variables de los sectores: i) real, ii) monetario, iii) cambiario, iv) externo, además del programa financiero. Presentación mensual del Reporte de Balanza Cambiaria. Análisis de ideas fuerza de los Informes de Política Monetaria (IPM), aprobando las mismas para iniciar su redacción. Informe sobre el cumplimiento del Reglamento de Posición de Cambios por parte de las entidades del sistema financiero. Consideración de las proyecciones de inflación y elaboración del balance de riesgos para su incorporación en los IPM. En el ámbito de la política cambiaria, destaca la propuesta del incremento de la oferta de dólares en el bolsín.
<b>Comité de Operaciones de Mercado Abierto (COMA)</b>	Decidir las colocaciones de deuda pública con motivos de regulación, es decir la orientación de la política monetaria que adoptará el BCB.	52 reuniones. Realizadas semanalmente.	Seguimiento a los lineamientos de OMA determinados por el Directorio del BCB en forma trimestral. Consideración de informes y estudios que permitan implementar el plan de mitigación de riesgos de la Subgerencia de Operaciones de Mercado Abierto. Determinación del nivel óptimo de liquidez y del desempeño del sistema bancario. Aprobación de los proyectos de reglamento de OMA, operaciones para fines de regulación monetaria con valores emitidos por el TGN o por el BCB, y de Operaciones de Reporto. Aprobación del Programa de Emisiones de Valores de Venta Directa "BCB Navideño 2012", determinando ampliar el límite máximo de venta de 70 a 100 títulos por persona. El valor unitario de cada título es Bs1.000.
<b>Comité de Análisis del Sistema de Intermediación Financiera (COASIF)</b>	Analizar el comportamiento y evolución del sistema financiero y del sistema de pagos. Recomendar normativa financiera y políticas.	26 reuniones. Realizadas bisemanalmente.	Discusión de medidas de regulación macroprudencial para el sistema financiero y seguimiento a las medidas implementadas. Análisis y consideración de los lineamientos de los Informes de Estabilidad Financiera de la gestión, de manera previa a la aprobación del texto final por parte del Directorio del BCB. Seguimiento al cumplimiento por parte de las entidades financieras a los Reglamentos de Posición de Cambios, Encaje Legal y Operaciones de Cambio. Recomendación al Directorio sobre la aprobación de normativa para pagos de bajo valor.
<b>Comité de Reservas Internacionales</b>	Evaluar las inversiones de las reservas internacionales. Determinar los lineamientos de inversión y definir el tratamiento de las inversiones que cambien y no cumplan con lo establecido en el Reglamento para la Administración de las Reservas Internacionales.	26 reuniones. En promedio de 2 reuniones por mes.	Evaluación del nivel de las reservas internacionales, su inversión y riesgos inherentes. Aprobación de los lineamientos de inversión trimestrales, destacando el incremento de las inversiones en el sector bancario y la diversificación de las mismas en títulos protegidos contra la inflación y en CNH.
<b>Comité de Análisis de Riesgo Sistémico</b>	Monitorear la situación económica, política y social para dar cumplimiento al protocolo del BCB frente a posibles corridas bancarias.	6 reuniones. Realizadas en diferentes meses (enero, junio, agosto y diciembre).	Análisis periódico de la situación económica política y social del país determinando mantener un estado de alerta baja de riesgo de corrida bancaria. Presentación, al Directorio del BCB, de un informe sobre los niveles de disponibilidad de efectivo en bóveda y el análisis de los movimientos de efectivo de algunos bancos comerciales.

FUENTE: Banco Central de Bolivia

*...por su parte, los comités dependientes de Gerencia General (Comité de Administración de Recursos Humanos, Comité de Capacitación y Comité de Riesgos) desempeñaron sus funciones para una mejor gestión del capital humano en el marco de la normativa vigente.*

Los comités dependientes de Gerencia General desempeñaron sus funciones para una mejor gestión del capital humano.

El Comité de Administración de Recursos Humanos se reunió en 41 oportunidades, atendiendo temas inherentes a los procesos de reclutamiento y selección de personal, la realización de pasantías en el BCB, la administración de ítems en la institución y la gestión de recursos humanos. En este último aspecto, destaca la aprobación de la difusión de Expresiones de Interés, de carácter interno, con el objetivo de promover ascensos verticales y la carrera administrativa de las servidoras y servidores públicos.

## Capítulo 3

El Comité de Capacitación llevó adelante 54 reuniones, en las cuales se consideró y aprobó la ejecución de eventos exclusivos para el personal del BCB, lo cual permitió que el 94% de los servidores públicos cumplan las 40 horas de capacitación. En ese sentido, se destaca la ejecución de los Programas de Capacitación por Competencias, el Programa de Salud y Trabajo, el Programa de Idiomas Oficiales, el Programa de Descolonización y el Programa de Banca Central.

El Comité de Riesgos sesionó en 7 oportunidades, habiendo supervisado la implementación de la gestión de riesgos y de los planes de mitigación aprobados por las áreas del BCB.

### 1.2. RELACIONAMIENTO INSTITUCIONAL

#### 1.2.1. RELACIONAMIENTO INSTITUCIONAL NACIONAL

*En cuanto a las actividades realizadas por el BCB en materia de relacionamiento institucional, destacan aquellas orientadas a la firma de tres convenios de cooperación interinstitucional.*

En cuanto a las actividades realizadas por el BCB en materia de relacionamiento institucional, destacan aquellas orientadas a la firma de distintos convenios de cooperación interinstitucional.

Se suscribió con la Cámara de Diputados el Convenio de Cooperación y Asesoramiento Técnico Interinstitucional con el objetivo de facilitar el acceso a información, absolución de consultas, revisión de proyectos o anteproyectos y asesoramiento en temas económicos y financieros.

Asimismo, el BCB y el INE firmaron un convenio de cooperación interinstitucional con el objetivo de coordinar acciones para el desarrollo de las actividades de difusión del Censo Nacional de Población y Vivienda 2012.

El BCB gestionó la firma de un convenio interinstitucional con el Ministerio de Educación con el fin de implementar el Programa de Educación Económica Financiera en la malla curricular del Sistema Educativo Plurinacional.

Además el Ente Emisor mantuvo un relacionamiento permanente con las organizaciones sociales y de la sociedad civil a través del mecanismo de control social en el marco de la transparencia institucional y el acceso a la información.

El relacionamiento con las EPNE se profundizó con la firma y gestión de créditos extraordinarios y concesionales que el BCB les otorgó.

*El BCB está enfocado en el diseño de un Programa de Relacionamiento Institucional en el marco del PEI 2013-2017.*

Actualmente el BCB está enfocado en el diseño de un Programa de Relacionamiento Institucional a ser implementado en el marco del PEI 2013–2017. Este programa consta de varias actividades orientadas a que el BCB interactúe con el público en general.

#### 1.2.2. RELACIONAMIENTO INSTITUCIONAL INTERNACIONAL

*El BCB participó en diferentes reuniones de trabajo con organizaciones internacionales.*

Durante 2012, representantes del Ente Emisor participaron en actividades laborales con instituciones en el exterior, destacándose su presencia en instancias cercanas a la sociedad civil, además de asistir a las reuniones ordinarias y técnicas convocadas por organismos e instituciones vinculadas al quehacer y competencias de los bancos centrales.

### Capítulo 3

En efecto, destaca la participación de representantes del BCB en dos eventos internacionales: i) el Tercer Encuentro Regional “*Nueva Ruralidad Inclusiva para el Desarrollo Integral Sostenible, Cambio Climático y la Soberanía Alimentaria*”, organizado por el Foro Latinoamericano y del Caribe de Finanzas Rurales, Red Financiera de Asociaciones Comunitarias y la Red Alianza para el Desarrollo de la Microempresa del Salvador, efectuado en ese país; y ii) la Conferencia sobre “*Las microfinanzas y la nueva izquierda latinoamericana: entre la cooperación y la competencia*”, organizada por el Instituto de Desarrollo de Políticas y Gestión y llevada a cabo en Amberes, Bélgica.

Asimismo, se destaca la participación del BCB en la Feria “*Comunicando el Cambio sin Fronteras*” en la ciudad de Barcelona, realizado en diciembre, con el propósito de dar a conocer los logros de gestión del BCB en materia económica y financiera a los residentes bolivianos en España.

Entre las reuniones ordinarias y técnicas convocadas por organismos regionales o internacionales se destacan la III y XI Reuniones del Consejo Suramericano de Economía y Finanzas de la Unión de Naciones Suramericanas (UNASUR) y las XIII y XIV Reuniones Plenarias del Grupo de Trabajo de Integración Financiera. Por último, se asistió a i) la XCIII Reunión de Gobernadores de Bancos Centrales; ii) la XXIII Reunión de Presidentes de Bancos Centrales del MERCOSUR y Países Asociados organizados y a iii) la Conferencia “*La cooperación entre bancos centrales a principios del siglo XXI*”, organizado por el Centro de Estudios Monetarios Latinoamericanos (CEMLA).



## 2. GESTIÓN Y OPERACIONES

### 2.1. EL SISTEMA DE PAGOS

#### 2.1.1. VIGILANCIA DEL SISTEMA DE PAGOS

En el marco de la normativa vigente, el BCB realiza la vigilancia del sistema de pagos, mecanismo de transferencia de valor que asegura la circulación de dinero entre los distintos actores de la economía expuesta a riesgos de naturaleza financiera y operacional y que por consiguiente pueden incidir sobre la estabilidad financiera y la transmisión de la política monetaria. En 2012 destacan diversas acciones en materia técnica operativa, jurídica reglamentaria y de transparencia.

*El BCB promueve la utilización de órdenes de transferencia electrónica de fondos a través del Sistema de Pagos de Alto Valor (SIPAV) y de la Cámara de Compensación de Órdenes Electrónicas de Pago (ACH).*

Con el objetivo de incentivar una mayor utilización de las órdenes de transferencia electrónica de fondos a través del SIPAV, se puso en vigencia una tarifa única de Bs3 para todas las operaciones del sistema; toda vez que, inicialmente se tenían tarifas diferenciadas claramente superiores a la única señalada.

Por otro lado, en coordinación con la Administradora de Cámaras de Compensación y Liquidación (ACCL) S.A. se habilitó un ciclo de compensación para la ACH, los sábados, domingos y feriados de horas 09:00 a 19:00, cuya liquidación se realiza junto al tercer ciclo de los viernes o siguiente día hábil en el SIPAV, según corresponda. Con la habilitación de este ciclo se amplió el servicio de transferencias electrónicas a los clientes de entidades financieras participantes de la ACH a través de *homebanking* hasta horas 21:00 de los fines de semana o feriados.

*Se emitió una normativa relativa a la transferencia de remesas internacionales y el nuevo Reglamento del Cheque.*

El BCB aprobó el Reglamento de Transferencia de Remesas Internacionales, el cual provee un marco normativo específico y apropiado para la provisión de remesas que complementa los aspectos definidos en el Reglamento de Servicios de Pago. También se aprobó el nuevo Reglamento del Cheque debido a la necesidad de incorporar nuevos aspectos referentes a la seguridad del instrumento de pago y a las tareas del BCB como vigilante del sistema de pagos nacional.

*Transferencias electrónicas por concepto de venta de Bonos Tesoro Directo.*

En el marco de sus funciones como administrador del SIPAV y con el objeto de ampliar el alcance de sus operaciones, a requerimiento del TGN, el BCB implementó un nuevo tipo de operación que le permite al Banco Unión realizar transferencias electrónicas de fondos por concepto de la venta de los Bonos del TGN bajo el programa: "Tesoro Directo" de manera diaria. Durante la gestión 2012 se procesaron operaciones por un valor de Bs48 MM por este concepto.

*La modernización del sistema de pagos nacional avanza con la puesta en marcha del proyecto de Liquidación Integrada de Pagos (LIP).*

Dentro de la modernización del sistema de pagos nacional se dio continuidad a las tareas de desarrollo informático del proyecto LIP que, una vez puesto en producción, se constituirá en la principal infraestructura de pagos del país y representará un cambio sustancial en el esquema de pagos de alto valor y la integración de pagos del BCB.

#### 2.1.2. OPERACIONES DEL SISTEMA DE PAGOS

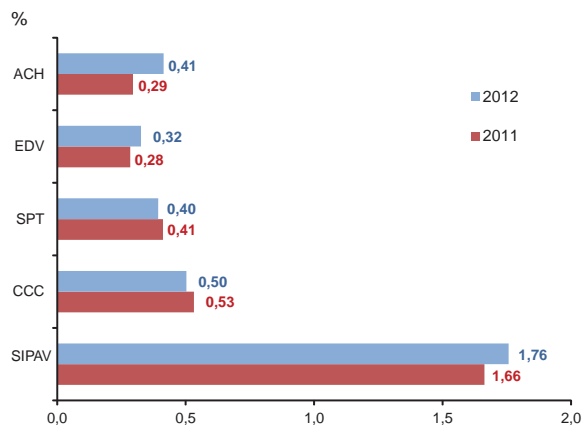
*El sistema de pagos nacional procesó un importe equivalente a 3 veces el valor del PIB en 2012.*

El importe procesado por los sistemas de pagos nacionales registró un valor de Bs635.869 MM, que representan más de 3 veces el valor del PIB, denotando la importancia de este sistema para la movilización de fondos en la economía.

Este mismo índice calculado individualmente por cada sistema (SIPAV, ACH y Entidad de Depósito de Valores; EDV) registró valores comparativos mayores que los de la gestión pasada, lo que evidencia el mayor dinamismo del flujo de fondos procesados a través de los sistemas de pagos (Gráfico 3.1).

### Capítulo 3

**GRÁFICO 3.1: VALOR PROCESADO POR LOS SISTEMAS DE PAGO COMO PORCENTAJE DEL PIB 2011-2012**



FUENTE: Banco Central de Bolivia  
 ACH: Cámara de Compensación de órdenes electrónicas de pago  
 SPT: Sistema de Pagos del Tesoro  
 CCC: Cámara de Compensación de Cheques

#### 2.1.2.1. OPERACIONES DE ALTO VALOR

*El crecimiento del valor y volumen operado en el SIPAV refleja la confianza de los participantes tanto en la seguridad como en la eficiencia del sistema.*

Las transacciones operadas a través del SIPAV registraron un incremento en el valor procesado de 19% respecto al año anterior, alcanzando la cifra de Bs328.905 MM; el volumen transado creció 2% con un total de 60.654 transacciones realizadas a través del sistema (Cuadro 3.2).

**CUADRO 3.2: OPERACIONES DEL SIPAV 2010-2012**

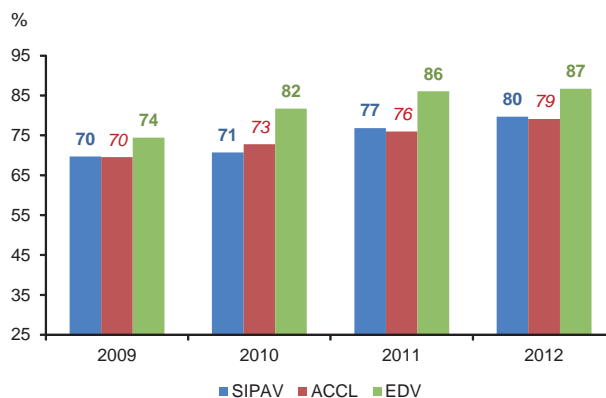
	2010	2011	2012	Variación 2012	
				Absoluta	Porcentual
Valor (MM de Bs)	210.686	276.207	328.905	52.698	19,1
Número de operaciones	60.769	59.294	60.654	1.360	2,3
Promedio por transacción (MM de Bs)	3,5	4,7	5,4	0,8	16,4

FUENTE: Banco Central de Bolivia

*El proceso de Bolivianización de la economía se vio reflejado también en el sistema de pagos.*

El proceso de Bolivianización al interior del sistema de pagos continuó su proceso de consolidación, esta tendencia de mayor uso de MN en la economía también se vio reflejada en mayores niveles de participación de esta moneda en los distintos sistemas de pagos. En la gestión 2012 la EDV procesó un 87% de sus operaciones en moneda local, la ACCL 79% y el SIPAV superó el 80% con relación al total liquidado (Gráfico 3.2).

**GRÁFICO 3.2: OPERACIONES EN MONEDA NACIONAL EN EL SISTEMA DE PAGOS 2009-2012**



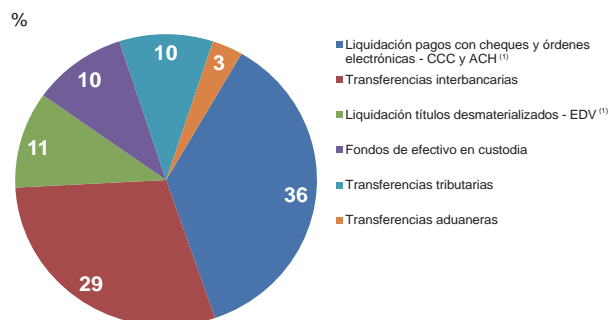
FUENTE: Banco Central de Bolivia  
 ACCL: Administradora de Cámaras de Compensación y Liquidación



### Capítulo 3

Por tipo de operación, en el SIPAV se observa que las operaciones de compensación y liquidación de la ACCL (cheques y ACH) son el tipo de transacción más utilizada respecto al valor total operado, representando el 36% del total; las transferencias interbancarias representan el 29%; las operaciones de la EDV, transferencias tributarias, fondos en custodia y transferencias aduaneras representan el 34% del valor; y otros tipos de operaciones que no alcanzan al 1% del total (Tesoro Directo, transferencias bancarias a cuentas propias y otorgación-cancelación de créditos de liquidez), lo que refleja la importancia relativa de cada tipo de operación en el SIPAV (Gráfico 3.3).

**GRÁFICO 3.3: PARTICIPACIÓN EN EL SIPAV POR TIPO DE OPERACIÓN 2012**



FUENTE: Banco Central de Bolivia  
(1) Liquidación de operaciones netas

#### 2.1.2.2. OPERACIONES DE BAJO VALOR

*Las operaciones procesadas por los sistemas de bajo valor aumentaron en 22%.*

Las operaciones procesadas por la CCC registraron variaciones positivas de 5% en valor y 2% en volumen con respecto a 2011 y representan, en términos de valor, el tipo de instrumento de mayor utilización de las operaciones de bajo valor. La ACH muestra un importante crecimiento respecto a la gestión anterior con 56% de variación, lo que convierte a este sistema en el de mayor expansión. Las operaciones con tarjetas registran el mayor volumen de transacciones en los sistemas de pago de bajo valor debido al uso intensivo del instrumento en la economía aunque, debido al tipo de sistema, el valor operado es el más bajo (Cuadro 3.3).

**CUADRO 3.3: OPERACIONES DEL SISTEMA DE PAGOS DE BAJO VALOR 2010-2012**

	2010	2011	2012	Variación 2012	
				Absoluta	Porcentual
<b>Valor (MM Bs)</b>	107.648	140.125	171.312	31.187	22,3
<b>ACH</b>	29.859	48.969	76.279	27.310	55,8
<b>CCC</b>	75.383	88.393	92.586	4.193	4,7
<b>Tarjetas</b>	2.406	2.763	2.448	-316	-11,4
<b>Volumen</b>	7.269.508	8.241.916	9.104.363	862.447	10,5
<b>ACH</b>	200.816	353.062	616.716	263.654	74,7
<b>CCC</b>	1.855.826	1.923.975	1.969.013	45.038	2,3
<b>Tarjetas</b>	5.212.866	5.964.879	6.518.634	553.755	9,3

FUENTE: Banco Central de Bolivia

La creciente confianza del público sobre el uso de transferencias electrónicas vía ACH se vio reflejada en importantes variaciones positivas del valor y volumen de operaciones.

#### 2.1.2.3. LIQUIDACIÓN DE VALORES

En el ámbito de los títulos desmaterializados negociados en la BBV y liquidados a través de la EDV, se alcanzó en la gestión 2012 un valor de Bs60.099 MM y un volumen de 19.562 operaciones que representan un crecimiento del 27% del valor operado comparado con la gestión 2011. En la presente gestión, las operaciones en MN y UFV representan el 87% del importe total operado.

### 2.1.2.4. CONTINUIDAD OPERATIVA: MESA DE AYUDA DEL SIPAV

*La Mesa de Ayuda del SIPAV atiende con prontitud las contingencias del SIPAV, sobre todo producidas por errores de conexión.*

Por intermedio de la Mesa de Ayuda, se brinda asistencia técnica y solución de conflictos a los participantes del SIPAV y se gestiona el sistema de contingencias. La atención continua de la operativa permitió la identificación de potenciales problemas y la asistencia oportuna a los participantes. Gracias a ésta, durante la gestión 2012 se atendieron 65 contingencias, relacionadas con problemas de carácter administrativo, comunicaciones, caídas de sistemas de los participantes o errores de conexión por problemas en los proveedores de red y/o cortes de energía eléctrica.

### 2.1.3. INDICADORES DE VIGILANCIA

*El BCB estimó indicadores de vigilancia como el Índice de Penetración en el Mercado...*

*...el Índice de Riesgo de Liquidación...*

*...el Índice de Rotación de Depósitos con mayor incidencia del SIPAV...*

*...y el importe por riesgo operativo indica un riesgo poco significativo para el sistema.*

El BCB estimó indicadores de vigilancia, entre los que destaca el Índice de Penetración en el Mercado, el cual denota tanto la importancia relativa del uso de un sistema en particular con relación al conjunto como la concentración de la CCC (65%).

Por su parte, el Índice de Riesgo de Liquidación muestra que el sistema de pagos con cheques presenta la mayor concentración del riesgo de liquidación. Asimismo, se destaca el aumento progresivo de los sistemas de compensación de transferencias electrónicas y de liquidación de títulos desmaterializados.

El Índice de Rotación de Depósitos revela que el dinero bancario (depósitos) se movilizó 6,4 veces a través de los sistemas de pagos más importantes, en efecto, el índice es superior en 2% al registrado en 2011.

Por último, el importe por riesgo operativo, al 31 de diciembre de 2012, da cuenta que el grado de exposición al riesgo operativo del SIPAV continua siendo poco significativo.

## 2.2. GESTIÓN DE LAS RESERVAS INTERNACIONALES

### 2.2.1. ESTRUCTURA ESTRATÉGICA DE ACTIVOS (EEA)

*Durante la gestión 2012, se alcanzó una Estructura Estratégica de Activos (EEA) más robusta a través de mejoras en los modelos de optimización. Asimismo, a objeto de cubrir la demanda de dólares en efectivo, se efectuó una activa administración de esta divisa en bóvedas del BCB. Por otra parte, se llevaron a cabo las primeras compras de oro en el mercado local y se optimizó la gestión del riesgo operativo.*

Buscando determinar la mejor asignación de activos de inversión, cuya combinación disminuya el riesgo y mantenga un retorno estable en el mediano y largo plazo, el BCB adoptó nuevas metodologías en el análisis de la EEA. En efecto, se aplicaron modelos de optimización *Black-Litterman (BL)* con *Resampling*<sup>70</sup> para diversificar las inversiones de las reservas internacionales en monedas y títulos de valor.

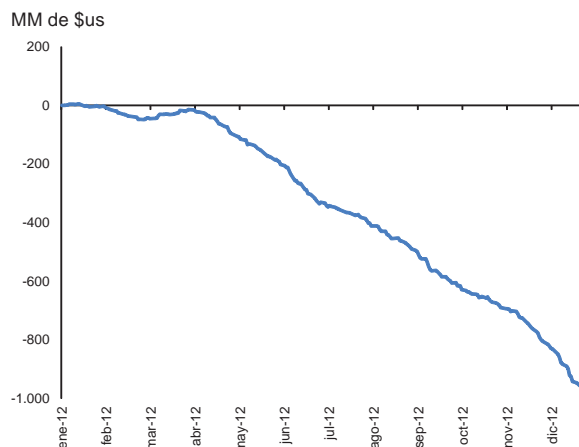
<sup>70</sup> Aplicación desarrollada de manera conjunta por funcionarios del BCB y el Banco Central de Brasil, presentada en la Conferencia para Inversores Públicos organizado por el Banco Internacional de Pagos, Banco Central Europeo y Banco Mundial en Basilea Suiza en noviembre de 2010 mediante la exposición del documento: "Combining Equilibrium, Resampling and Analyst's Views in Portfolio Optimization".

### 2.2.2. MOVIMIENTO DE DÓLARES ESTADOUNIDENSES EN EFECTIVO

*El BCB provee dólares estadounidenses en efectivo a la economía, en 2012 la importación neta de esta divisa ascendió a \$us863 MM.*

En la gestión 2012, el sistema financiero retiró dólares en efectivo del BCB por un total de \$us973 MM, para atender los requerimientos de sus clientes; este retiro se incrementó en los tres últimos trimestres del año (Gráfico 3.4).

**GRÁFICO 3.4: VARIACIÓN ACUMULADA DE BÓVEDA 2012**



FUENTE: Banco Central de Bolivia

Con la finalidad de dar respuesta a este retiro de divisas se importaron \$us1.142 MM, asimismo, se efectuaron exportaciones de billetes por \$us279 MM (Cuadro 3.4).

**CUADRO 3.4: IMPORTACIÓN Y EXPORTACIÓN DE REMESAS DE \$US EN BILLETES 2012**

MM de \$us

Mes / Periodo	Remesas MM de \$us		
	Importación	Exportación	Importación Neta
Enero	0,0	194,1	-194,1
Febrero	0,0	0,0	0,0
Marzo	0,0	0,0	0,0
<b>Total 1er Trim.</b>	<b>0,0</b>	<b>194,1</b>	<b>-194,1</b>
Abril	51,2	0,0	51,2
Mayo	198,4	37,4	161,0
Junio	99,2	0,0	99,2
<b>Total 2do Trim.</b>	<b>348,8</b>	<b>37,4</b>	<b>311,4</b>
Julio	99,2	0,0	99,2
Agosto	99,2	25,8	73,4
Septiembre	99,2	0,0	99,2
<b>Total 3er Trim.</b>	<b>297,6</b>	<b>25,8</b>	<b>271,8</b>
Octubre	99,2	21,5	77,7
Noviembre	99,2	0,0	99,2
Diciembre	297,6	0,0	297,6
<b>Total 4to Trim.</b>	<b>496,0</b>	<b>21,5</b>	<b>474,5</b>
<b>Total 2012</b>	<b>1.142,4</b>	<b>278,9</b>	<b>863,5</b>

FUENTE: Banco Central de Bolivia

### 2.2.3. COMPRA DE ORO EN EL MERCADO LOCAL

*El BCB compró 130 kilos de oro a la COMIBOL destinados al fortalecimiento de las reservas internacionales.*

La Ley N° 175 de 11 de octubre de 2011 y el D.S. N° 1167 de 14 de marzo de 2012, autorizan al BCB a comprar oro en barras con destino al incremento de las reservas internacionales de oro, estableciendo las condiciones, requisitos y procedimientos necesarios para estas compras.

### Capítulo 3

Por otra parte, la R.D. N° 046/2012 del BCB de 17 de abril de 2012 estableció las características, condiciones y procedimientos para la compra del oro de la COMIBOL a través de la Empresa Boliviana del Oro. En este marco, el 11 de junio de 2012 se suscribió el contrato de compra venta de oro entre la COMIBOL y el Ente Emisor, en el cual se determinan los términos contractuales de esta operación.

El oro que compra el BCB, destinado a reservas internacionales, debe contar con diferentes características expresas en la normativa vigente:

- Fundido en barras.
- Peso de cada barra entre 5 a 10 kilos.
- Porcentaje de pureza mínima de cada barra del 90%.
- Cada barra deberá contar con un sello de identificación y un número correlativo.
- Certificado de pureza de oro de laboratorio acreditado.

El 5 de septiembre de 2012, la COMIBOL efectuó la primera venta de 10 barras de oro al BCB, posteriormente, el 3 de octubre de 2012 esta entidad vendió al BCB 4 barras de oro adicionales. Cabe señalar que el peso total de oro fino alcanza a 130 kilos equivalentes a \$us7 MM.

#### 2.2.4. RIESGO OPERATIVO<sup>71</sup>

*Los riesgos operativos en la inversión de las reservas internacionales se encuentran debidamente controlados y gestionados.*

En 2012 se revisaron los mapas de riesgo del área de inversiones; es decir, de aquellos eventos operativos susceptibles de generar pérdidas o interrupciones en las principales funciones del área. Por una parte, se examinaron las causas de mayores interrupciones en el funcionamiento de los sistemas y, por otra, se optimizaron los procedimientos de control y verificación de las bases de datos e información.

De igual forma, se optimizaron los procedimientos de control de la negociación y ejecución de las inversiones de las reservas internacionales mediante la automatización del 95% de las operaciones relacionadas con la negociación, ejecución y control de las inversiones, y se desarrollaron planes de contingencia y de continuidad.

Adicionalmente, en coordinación con el Banco Central de Brasil, se está desarrollando un proyecto de sistematización para la identificación, monitoreo y control de los riesgos operativos, además de la implementación de sistemas de contingencia como parte de la continuidad de las operaciones.

#### 2.3. GESTIÓN DEL MATERIAL MONETARIO

*Durante 2012, el crecimiento de la emisión monetaria y la preferencia por la moneda nacional explicaron una mayor demanda de material monetario.*

El crecimiento de la emisión monetaria y la Bolivianización determinaron una mayor demanda de material monetario. Es por esto que durante la gestión se recibió la totalidad de monedas requeridas en todos los cortes (ctvs10, ctvs20, ctvs50 y Bs1, Bs2 y Bs5), acuñadas por *State Waden of Wuerttemberg* y de los billetes del corte de Bs20 y Bs10 impresos por *De La Rue International Ltd.* y *Oberthur Technologies*, respectivamente. Queda pendiente la recepción del billete de Bs200 encargado a esta última empresa. Estas adquisiciones se efectuaron en el marco de contratos firmados durante 2011 con el objeto de contar con la holgura necesaria en las disponibilidades de billetes de boliviano y dotar a la población del suficiente material monetario fraccionado (Cuadro 3.5).

<sup>71</sup> El riesgo operativo es la probabilidad de generar pérdidas como resultado de procedimientos inadecuados o fallas de los procesos internos, personas, sistemas o eventos externos.

### Capítulo 3

*Durante 2012, a través del sistema financiero se distribuyeron 130 MM de billetes, por un valor nominal de Bs7.631 MM y 117 MM de piezas en monedas equivalentes a Bs132 MM.*

Para atender adecuada y oportunamente la demanda de material monetario, además de asegurar su reemplazo, se distribuyeron 130 MM de piezas de billetes (equivalentes a Bs7.631 MM) y 117 MM de piezas de monedas (Bs132 MM), a través del sistema financiero. La distribución de cortes menores de billetes (Bs20 y Bs10) y monedas (ctvs20 y ctvs10) significó 44% y 39% del total distribuido, respectivamente, aspecto que refleja la fluidez en las transacciones de corte menor y el fraccionamiento de moneda, respaldado por parte de las entidades financieras.

**CUADRO 3.5: EXISTENCIAS DE MATERIAL MONETARIO 2011-2012**

MM de piezas

CORTE	Existencias al 31.12.2011	Recepción 1/ 2012	Monetización 2012	Salida Neta 2012	Existencias al 31.12.2012
200	31			9	22
100	223			35	188
50	82			25	57
20	15	75	25	26	14
10	54	65		35	19
<b>Total</b>	<b>405</b>	<b>140</b>		<b>130</b>	<b>300</b>
5	16	33		12	4
2	8	55	55	15	47
1	21	111	111	23	109
0,50	51	105		20	31
0,20	23	80	80	23	80
0,10	24	80	80	23	80
<b>Total</b>	<b>143</b>	<b>464</b>	<b>326</b>	<b>117</b>	<b>351</b>

FUENTE: Banco Central de Bolivia

NOTA: (1) 12 MM de piezas de Bs200 se recibirán en marzo de 2013 de acuerdo a contrato SANO N°257/2011

*En 2012 se continuó con la distribución de monedas y billetes de bajo valor.*

En los meses de marzo, julio y noviembre se enviaron al interior del país 32 MM de piezas de billetes de menor denominación y 62 MM de monedas en todos los cortes a un costo de Bs1,5 MM. A diferencia de años previos, las entidades financieras demandaron billetes nuevos de cortes de Bs20 y Bs10 para sus cajeros automáticos, toda vez que en julio, mediante la R.D. N° 141/2012, se modificó la normativa respectiva favoreciendo los cortes menores y la distribución de la moneda nacional.

*Adicionalmente, se retiraron de circulación 76,6 MM de piezas para mejorar la calidad promedio de los billetes.*

Tras la aplicación del abanico del grado de deterioro de billetes y con el propósito de mejorar la calidad promedio del dinero en circulación, se retiraron de circulación 76,6 MM de piezas deterioradas por un valor nominal de Bs3.456 MM, cantidad superior en 37% a la registrada la gestión pasada (56 MM de piezas).

Debido a su velocidad de circulación, los billetes de menor denominación son los de mayor deterioro. En consecuencia, se retiraron 25 MM de piezas (33%) del corte de Bs20 y 20 MM de piezas (27%) del corte de Bs10 (Cuadro 3.6).

**CUADRO 3.6: RETIRO DE MATERIAL MONETARIO A FINES DE 2012**

MM de Bs, piezas y %

Corte	Estructura			
	Valor Nominal	Número de piezas	Valor (%)	Piezas (%)
200	834	4,2	24	5
100	1.153	11,5	33	15
50	766	15,3	22	20
20	499	24,9	14	33
10	204	20,4	6	27
5	1	0,2	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>3.456</b>	<b>76,6</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

FUENTE: Banco Central de Bolivia

La Pirámide del Circulante muestra que el corte con mayor circulación en billetes es el de Bs100, por su mayor demanda en los cajeros automáticos. En lo referido a las monedas, el corte de mayor circulación es de Bs1 (Gráfico 3.5).

### Capítulo 3

**GRÁFICO 3.5: PIRÁMIDE DEL CIRCULANTE<sup>(1)</sup> 2008 Y 2012**



FUENTE: Banco Central de Bolivia  
(1) Al cierre de cada gestión

## 2.4. RECUPERACIÓN Y REALIZACIÓN DE ACTIVOS

### 2.4.1. ACREENCIAS CON BANCOS EN LIQUIDACIÓN

Los montos mayores de las acreencias concursales y extra concursales del BCB corresponden al Banco Sur S.A., Banco de Cochabamba S.A. y BIDESA en liquidación.

El saldo de acreencias concursales y extra concursales del BCB con entidades financieras en proceso de liquidación alcanzó a Bs1.619 MM de los cuales los montos mayores corresponden al Banco Sur S.A., Banco de Cochabamba S.A. y BIDESA en liquidación (Cuadro 3.7).

**CUADRO 3.7: SALDOS DE ACREENCIAS DEL BCB 2012**

MM de Bs

	Acreencias		Saldo
	Extraconcurzal	Concurzal	
Banco de Crédito Oruro S.A.	16	151	167
Banco de Financiamiento Industrial S.A.		64	64
Banco Sur S.A.	449	265	714
Banco de Cochabamba S.A.	354	88	442
BIDESA	158	74	232
<b>Total</b>	<b>977</b>	<b>642</b>	<b>1.619</b>

FUENTE: Banco Central de Bolivia, ACCL y EDV

### 2.4.2. BANCOS EN LIQUIDACIÓN

En cumplimiento a la Ley N° 3252 de 8 de diciembre de 2005 y D.S. N° 29889 de 23 de enero de 2009, se procedió a la disminución de acreencias extra concursales con: i) el Banco Sur S.A. en proceso de liquidación por Bs152,1 MM; ii) Banco de Cochabamba S.A. en proceso de liquidación por Bs66,7 MM y; iii) BIDESA en proceso de liquidación por Bs233,4 MM con cargo a cuentas por cobrar al TGN, que serán compensadas con la emisión de Bonos en el marco de la Ley N° 047 de 9 de octubre de 2010.

### 2.4.3. CARTERA EX BBA Y ANTIGUA EN MORA

*En 2012 se castigó la cartera del ex BBA por Bs3,8 MM a capital, cuyo saldo a capital al 31 de diciembre ascendió a Bs423 MM. Por su parte, de la cartera denominada antigua se recuperaron Bs0,9 MM en efectivo.*

Por el apoyo financiero otorgado a las entidades financieras que ingresaron en proceso de liquidación y/o venta forzosa, el BCB recibió en dación en pago cartera de créditos y bienes muebles e inmuebles. De igual forma, por la conclusión del Mandato de Administración suscrito con el Banco Mercantil S.A., el BCB asumió la administración directa de la cartera de créditos y bienes muebles e inmuebles recibidos en dación en pago del ex BBA por un monto de Bs652,8 MM, desde diciembre de 2006.

Durante la administración directa del BCB, la recuperación de cartera de créditos del ex BBA alcanzó a Bs134,7 MM (capital e intereses), de los cuales Bs29,4 MM corresponden a la gestión 2012. En esta misma gestión se castigó la cartera del ex BBA por Bs3,8 MM a capital, cuyo saldo a capital al 31 de diciembre ascendió a Bs422,9 MM.

Por su parte, la cartera denominada antigua, comprende la cartera de créditos recibida por el BCB en dación en pago de los ex Bancos Progreso S.A.M., Potosí y cartera refinanciada devuelta por el ex Banco de Crédito Oruro S.A. y BIDESA, así como la cartera en administración del ex INALPRE. De esta cartera en 2012 se recuperaron Bs0,92 MM en efectivo. El saldo a fin de gestión fue de Bs96,7 MM a capital.

Durante la vigencia del Reglamento de Incentivos para la Cobranza de Cartera de Créditos de Propiedad del BCB, R.D. N° 090/2011 (18/07/2011 al 31/12/2012), se efectuó la cancelación de 591 operaciones de cartera proveniente del ex BBA y de la Cartera Antigua en Mora, recuperando Bs43,7 MM; Bs26,5 MM de capital y Bs17,64 MM de intereses y otros.

### 2.4.4. BIENES REALIZABLES

En el marco de los Reglamentos de Administración y Disposición de Bienes (R.D. N° 069/2003, R.D. N° 046/2007 y R.D. N° 062/2008), el BCB administra bienes muebles e inmuebles recibidos en dación en pago y adjudicados judicialmente en la recuperación de cartera por Bs60,2 MM.

## 2.5. OTRAS FUNCIONES

### 2.5.1. OPERACIONES A TRAVÉS DEL CONVENIO ALADI Y SUCRE

*El BCB desde 1982 participa en el Convenio de Pagos y Créditos Recíprocos de la Asociación Latinoamericana de Integración (CPCR-ALADI), mediante el cual el sistema financiero efectúa operaciones de exportación e importación de bienes y servicios.*

En 2012 el sistema financiero canalizó operaciones a través del CPCR-ALADI por \$us58,4 MM. Las exportaciones fueron \$us21,3 MM y las importaciones \$us37,1 MM. El 91% de las exportaciones se realizaron a Venezuela; en tanto que en las importaciones destacan las provenientes de Argentina con 40% y Brasil con 38% (Cuadro 3.8).

**CUADRO 3.8: OPERACIONES DEL CPCR-ALADI EN BOLIVIA 2008-2012**

MM de \$us

	Exportaciones	Importaciones	Total
2008	75,5	47,2	120,7
2009	63,4	41,3	104,7
2010	19,9	50,5	70,4
2011	26,3	35	61,3
2012	21,3	37,1	58,4

FUENTE: Banco Central de Bolivia

De acuerdo a disposiciones del BCB, las entidades financieras pueden contraer obligaciones en el marco del CPCR-ALADI hasta el 10% de su patrimonio y con un plazo máximo de 5 años en función a su calificación de riesgo crediticio de largo plazo (Cuadro 3.9).

### Capítulo 3

#### CUADRO 3.9: ENDEUDAMIENTO DEL SISTEMA FINANCIERO A TRAVÉS DEL CPR-ALADI 2011-2012

MM de \$us

	2011	2012	Patrimonio	Relación Porcentual
Económico	0,8	1,2	51	2,3%
Nacional	3,6	1,7	145	1,1%
Mercantil Santa Cruz	0,1	1,5	171	0,9%
Bisa	6,1	1,1	171	0,6%
Ganadero	0,5	0,2	50	0,4%
Unión	0,1	0,2	74	0,3%
Crédito	1,0	0,1	127	0,1%
Nación Argentina	0,1	-	14	0,0%
<b>Total</b>	<b>11,5</b>	<b>6,0</b>	<b>803</b>	<b>1%</b>

FUENTE: Banco Central de Bolivia

Al 31 de diciembre de 2012, el endeudamiento con los países del ALADI alcanzó a \$us803 MM, donde el sistema financiero canalizó a través del CPR-ALADI \$us6 MM.

#### 2.5.2. OPERACIONES CON EL SUCRE

A partir del 8 de octubre de 2010 Bolivia empieza a operar bajo el Sistema Unitario de Compensación Regional de Pagos (SUCRE).

En el marco del SUCRE, durante la gestión 2012 se efectuaron 573 operaciones con un total de 125,7 MM de sucres, equivalente a \$us154,5 MM, de las cuales el 99% representan operaciones de exportación (Cuadro 3.10).

#### CUADRO 3.10: OPERACIONES CANALIZADAS A TRAVÉS DEL SUCRE 2010-2012

MM de \$us

	Exportación	Importación	Total
<b>2010</b>	5,3	0,1	5,4
<b>2011</b>	8,2	1,1	9,3
<b>2012</b>	153,2	1,3	154,5

FUENTE: Banco Central de Bolivia

#### 2.5.3. APORTES A ORGANISMOS INTERNACIONALES

Al 31 de diciembre de 2012 el aporte accionario de Bolivia suscrito con los Organismos Internacionales alcanzó a \$us755 MM, entre los cuales destacan el FLAR con \$us234 MM, el FMI con \$us185 MM y la CAF con \$us177 MM.

El total de aportes pagados al 31 de diciembre de 2012 fue de \$us709,4 MM, de los cuales en la gestión 2012 fueron pagados \$us15,5 MM. Los aportes al FLAR por \$us2,3 MM se pagaron con recursos provenientes de las utilidades generadas en el mismo organismo (Cuadro 3.11).

#### CUADRO 3.11: PARTICIPACIÓN DE BOLIVIA EN ORGANISMOS INTERNACIONALES 2012

MM de \$us

ORGANISMOS	APORTE ACCIONARIO	PAGADO ACUMILADO AL 31-12-2012	POR PAGAR AL 31-12-2012	PAGADO EN 2012
FLAR	234,4	199	35,4	2,3
FMI	185	185	0	0
CAF	177	177	0	10
BID	96,8	88	8,8	2,9
FONPLATA	38,9	38,9	0	0
BIRF	10,8	10,2	0,6	0
CII	6,3	6,1	0,2	0
CFI	1,9	1,9	0	0
IDA	1,8	1,7	0,1	0,4
MIGA	0,5	0,3	0,2	0
FIDA	1,6	1,4	0,2	0
<b>TOTAL</b>	<b>754,8</b>	<b>709,4</b>	<b>45,5</b>	<b>15,5</b>

FUENTE: Banco Central de Bolivia, ACCL y EDV



**2.5.4. REGISTRO Y  
SERVICIO DE LA DEUDA  
PÚBLICA EXTERNA**

En el marco del rol de agente financiero del gobierno, el BCB realizó los pagos por servicio de deuda en las fechas de vencimiento, de acuerdo con los contratos de préstamo suscritos por el país. Asimismo, el BCB registró regularmente las operaciones de deuda, con el propósito de contar oportunamente con estadísticas oficiales de la deuda pública externa del país, publicadas mensualmente en la página *web* del BCB.



## 3. TRANSPARENCIA INSTITUCIONAL

*Durante la gestión 2012, el BCB para profundizar sus políticas de transparencia y acceso a la información, desarrolló el proceso de Rendición Pública de Cuentas en tres capitales de departamento.*

*Se aprobó la nueva Estructura Orgánica del BCB y el Manual de Organización y Funciones del Departamento de Transparencia.*

### 3.1. CONTROL SOCIAL Y RENDICIÓN DE CUENTAS

El BCB, dando cumplimiento a lo establecido en la CPE y la Política Nacional de Transparencia, se ha enfocado en los últimos años en profundizar su política de transparencia y acceso a la información. Es por ello que durante la gestión 2012 amplió el proceso de Rendición Pública de Cuentas a tres capitales de departamento, contando con el apoyo de 216 organizaciones sociales e instituciones privadas.

Uno de los avances más importantes durante 2012 fue el compromiso asumido por parte de las instituciones y organizaciones sociales que consecuentemente participaron de las convocatorias realizadas por el BCB.

En agosto de 2012 se aprobó la nueva Estructura Orgánica del BCB y el Manual de Organización y Funciones del Departamento de Transparencia. De igual forma, el BCB continuó proporcionando información a través de publicaciones, informes, cartillas y boletines que son difundidos a través de la página *web*, seminarios, conferencias y comunicados de prensa, entre otros.

El BCB en su tarea de generar mayores espacios para la participación ciudadana en las Rendiciones Públicas de Cuentas, a partir de la gestión 2012 amplió este proceso a las ciudades de Cochabamba y Santa Cruz.

Los representantes del Control Social que participaron de la Audiencia Inicial de Priorización de Temas, tuvieron la responsabilidad de elegir los tópicos priorizados para cada departamento (Cuadro 3.12).

**CUADRO 3.12: RENDICIÓN PÚBLICA DE CUENTAS POR DEPARTAMENTO**

Departamento	Temas priorizados
La Paz	Administración de Reservas Internacionales Créditos a las EPNE
Cochabamba	Administración de Reservas Internacionales Beneficios de la Bolivianización
Santa Cruz	Créditos a las EPNE Beneficios de la Bolivianización

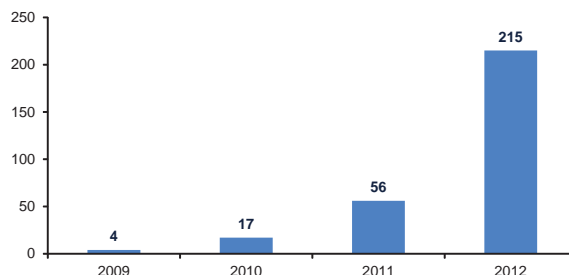
FUENTE: Banco Central de Bolivia

Desde el 7 de octubre de 2008, el BCB se adscribió al Programa de Transparencia a través de la firma del acta de acuerdo, suscrita conjuntamente con el entonces Viceministerio de Transparencia y Lucha Contra la Corrupción, actual Ministerio.

En ese contexto durante las gestiones 2009 - 2012 fueron sometidos a Rendición Pública de Cuentas los temas priorizados por el Control Social con una participación creciente de organizaciones sociales (Gráfico 3.6).

**GRÁFICO 3.6: CRECIMIENTO DE LA PARTICIPACIÓN SOCIAL 2009-2012**

Número de organizaciones sociales

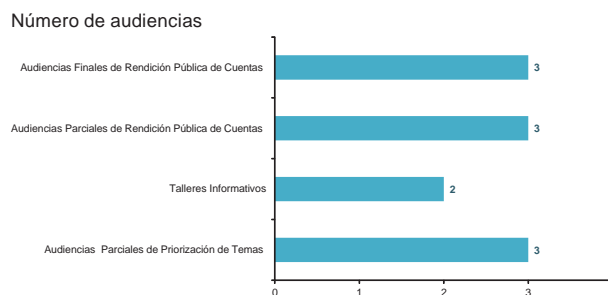


FUENTE: Banco Central de Bolivia

### Capítulo 3

En la gestión 2012 se realizaron un total de 9 Audiencias Públicas de Rendición de Cuentas y 2 Talleres Informativos. Dando cumplimiento al cronograma establecido (Gráfico 3.7).

**GRÁFICO 3.7: AUDIENCIAS DE RENDICIÓN PÚBLICA DE CUENTAS 2012**



FUENTE: Banco Central de Bolivia

El BCB se constituye en un referente en el proceso de Rendición Pública de Cuentas, es por ello que fue invitado a presentar el modelo que está implementando en la Cumbre de Unidades de Transparencia, organizada por el Ministerio de Transparencia y Lucha Contra la Corrupción; entidad que también invitó al BCB a realizar un simulacro de Audiencia de Rendición Pública de Cuentas para el curso de Especialización en Transparencia y Lucha Contra la Corrupción dirigido a Organizaciones Sociales.

## 3.2. ACCESO A LA INFORMACIÓN Y ÉTICA

### 3.2.1. ACCESO A LA INFORMACIÓN

*El BCB cuenta con distintos medios de comunicación, entre ellos la página web institucional, correo electrónico, la línea gratuita y la ventanilla de atención al público.*

Para brindar información clara, transparente, actualizada y accesible a la población, el BCB publica estadísticas relevantes en materia económica a través de su página web institucional: [www.bcb.gob.bo](http://www.bcb.gob.bo). Dicha página reúne todos los requisitos establecidos por el Ministerio de Transparencia Institucional y Lucha Contra la Corrupción.

De igual forma, atiende permanentemente consultas del público a través del correo electrónico [bancocentraldebolivia@bcb.gob.bo](mailto:bancocentraldebolivia@bcb.gob.bo), la línea gratuita 800-102023, y en ventanilla de atención al público, ubicada en la oficina central de la calle Mercado esquina Ayacucho. Durante la gestión 2012 se recibieron 2.364 llamadas a la línea gratuita y se atendieron 2.478 consultas en la ventanilla de informaciones. A estos medios de interacción con la población se suman soportes informativos tales como publicaciones y presentaciones.

Como resultado de los continuos esfuerzos realizados por el BCB, la Unidad de Transparencia del Ministerio de Economía y Finanzas Públicas otorgó al BCB una calificación de 97% en su evaluación y seguimiento de páginas web.

Con la finalidad de continuar con la labor informativa del BCB, el Departamento de Transparencia realizó la reimpresión de cuatro publicaciones: i) Los Beneficios de la Bolivianización; ii) ¿Qué es la Inflación y Cómo Debe Ser Controlada?; iii) Uso del billete (El Boliviano) Cuidado del Boliviano; iv) El Banco Central de Bolivia en el Estado Plurinacional; y v) Banco Central de Bolivia, Economía Boliviana y Políticas Aplicadas desde 2006. Este material fue difundido en las distintas actividades llevadas a cabo con los miembros del Control Social.

### Capítulo 3

#### 3.2.2. ÉTICA PÚBLICA

El Departamento de Transparencia del BCB, en coordinación con la Unidad de Transparencia del Ministerio de Economía y Finanzas Públicas y la Escuela de Gestión Pública Plurinacional, desarrolló el Programa “Construyendo un Nuevo Estado”, entre los meses de noviembre y diciembre. Este evento contó con la participación de los servidores públicos del BCB, con el fin de fortalecer su conciencia respecto a las políticas de cambio (Cuadro 3.13).

**CUADRO 3.13: CONTENIDO DEL PROGRAMA CONSTRUYENDO UN NUEVO ESTADO**

	<b>Módulo</b>	<b>N° Participantes</b>
Módulo I	Constitución Política del Estado	162
Módulo II	Transparencia en la Gestión Pública	165
Módulo III	Descolonización del Estado	159
Módulo IV	Paradigma del Vivir Bien	452
Módulo V	El Servidor Público del Estado Plurinacional	382

FUENTE: Banco Central de Bolivia



## 4. ACTIVIDADES DE PROMOCIÓN DEL CONOCIMIENTO ECONÓMICO Y DE DIFUSIÓN

### 4.1. ENCUENTROS ACADÉMICOS PERMANENTES

#### 4.1.1. JORNADA MONETARIA

*La VI Jornada Monetaria abordó como tema central “Estabilidad y Crecimiento Económico” y contó con la participación de expositores internacionales y nacionales, y con una importante participación del público.*

En la VI Jornada Monetaria<sup>72</sup> efectuada en 2012 se abordó el tema “Estabilidad y Crecimiento Económico” y contó con la participación de expositores internacionales como Juan Alberto Fuentes, Director de la División de Desarrollo Económico de la CEPAL, Adrián Ravier, Docente y Conferencista Internacional de la Universidad Francisco Marroquín, Guatemala. Asimismo, contó con la presencia de expositores nacionales como Rolando Morales, Director Ejecutivo del Centro de Estudios Económicos y Sociales (CIESS-ECONOMÉTRICA), y Gabriel Loza, consultor internacional. Este evento contó con la asistencia de 745 participantes.

<sup>72</sup> La Jornada Monetaria es un evento que realiza el BCB año tras año en su mes aniversario y constituye un escenario de análisis y planteamiento de propuestas de política económica que aportan al desarrollo económico y social del país.



#### 4.1.2. ENCUENTRO DE ECONOMISTAS DE BOLIVIA

*En 2012 el 5° EEB abordó el tema: "Crecimiento y Desarrollo Económico desde las Regiones", co-organizado con la Universidad Autónoma Gabriel René Moreno (UAGRM).*

*Participaron Jean-Paul Faguet y Edgard Moncayo además de reconocidos economistas bolivianos.*

*Entre las 12 actividades complementarias desarrolladas destacan la Sesión Especial, el Conversatorio con Estudiantes y sesiones denominadas "Oportunidades Laborales" y "Oportunidades de Capacitación".*

*Durante el encuentro se presentaron 43 investigaciones y 14 tesis de licenciatura y maestría; y se contó con una asistencia de 831 participantes de todo el país.*

En 2012 el 5° EEB abordó el tema: "Crecimiento y Desarrollo Económico desde las Regiones", organizado conjuntamente con la UAGRM.

Los expositores internacionales fueron Jean-Paul Faguet, de la *London School of Economics*, que abordó el tema Descentralización Fiscal y Gobernanza; Juan Ramón Cuadrado Roura, de la Universidad de Alcalá, que desarrolló las bases teóricas de la economía regional y la política e instrumentos de desarrollo regional; y Edgard Moncayo Jiménez, de la Universidad Central de Bogotá, que presentó la conferencia "Enfoques del desarrollo regional desde la perspectiva latinoamericana y las políticas implementadas en la Comunidad Andina". Se debe destacar la participación de los economistas Ivan Finot y Nicole Czerniewicz.

Un aspecto que destacó fue el número de actividades complementarias: la Sesión Especial que contó con la participación de profesionales y autoridades nacionales y regionales; el Conversatorio con estudiantes de economía; Paralelas de Discusión, presentaciones de publicaciones y sesiones denominadas "Oportunidades Laborales" y "Oportunidades de Capacitación", que permitieron conocer los procesos de selección de economistas en instituciones públicas y privadas, y la oferta académica de posgrado, respectivamente.

Durante el encuentro, realizado entre el 22 y 24 de agosto en predios de la UAGRM en la ciudad de Santa Cruz de la Sierra, se presentaron 43 investigaciones, 14 tesis de licenciatura y maestría, registrándose la asistencia de 831 participantes, de los cuales el 56% arribaron del interior del país y más de un tercio fueron profesionales economistas o de ramas afines.





### 4.1.3. SEMINARIOS ACADÉMICOS

*Los temas que se exponen son de carácter económico, social y siguen un enfoque científico, de contenido académico, abiertos al debate y análisis.*

Los temas que se exponen son de carácter económico, social y siguen un enfoque científico. Estos eventos son de contenido académico y permiten realizar cuestionamientos, debates y análisis acerca de los trabajos presentados.

El BCB organiza anualmente seminarios académicos en economía. Los tópicos abordados en la gestión 2012 fueron:

- “Un indicador global de desempeño financiero como mecanismo de alerta temprana: una aplicación de redes neuronales artificiales”.
- “Identificación de *booms* crediticios en América Latina”.
- “Analizando el riesgo sistémico en: Una Aplicación de Modelos de Topología de Redes y Simulación en el Funcionamiento del Sistema de Pagos de Alto Valor”.
- “Marx, Kaldor, Thirwall y Zavaleta-Mercado”.
- “Algunos pensamientos sobre el modelo económico boliviano; Transmisión internacional de ciclos económicos”.
- “*Decentralization and popular democracy*; Análisis de la inversión pública desde la perspectiva sub nacional”.
- “Desarrollo económico territorial con eficiencia y equidad”.
- “Tipo de cambio real de equilibrio y la demanda de exportaciones tradicionales y no tradicionales en Bolivia (1990-2011)”.

### 4.2. CONCURSOS Y PREMIO DE INVESTIGACIÓN

#### 4.2.1. CONCURSO DE ENSAYO ESCOLAR

*El BCB organizó la 5° Concurso de Ensayo Escolar con el tema “Impulsando el Desarrollo Económico”.*

En la gestión 2012 se realizó la quinta versión del Concurso de Ensayo Escolar con el tema “Impulsando el Desarrollo Económico”, dirigido a alumnos de quinto y sexto de secundaria. Durante el mes de marzo, representantes del BCB realizaron talleres en diferentes departamentos del país con la finalidad de promover la participación de escolares y para absolver dudas de los escolares en cuanto a condiciones de su participación.

La participación de los establecimientos educativos fue notable, ya que 526 estudiantes y 157 profesores guías de 134 unidades educativas del área urbana y rural del país, enviaron un total de 214 ensayos, con una participación de 61,7% de establecimientos educativos del área urbana y 38,3% del área rural.

En fecha 26 de junio, mediante Acta de Directorio N° 028/2012, se designó a 89 servidores públicos del BCB para que, en equipos departamentales, realicen la evaluación de los trabajos recibidos. Posteriormente, para otorgar una mayor idoneidad y transparencia al proceso de calificación, se invitó a autoridades del BCB y personalidades vinculadas al campo de la educación para que emitan su valoración.

Finalmente, en el último trimestre de la gestión, se realizó la premiación a los estudiantes ganadores. Los galardonados fueron 27 equipos de estudiantes (3 equipos por departamento), con un total de 27 ensayos escolares (Cuadro 3.14).

## Capítulo 3

**CUADRO 3.14: GANADORES DEL CONCURSO DE ENSAYO ESCOLAR 2012<sup>(1)</sup>**

Departamento	Establecimiento Educativo		
	Primer Lugar	Segundo Lugar	Tercer Lugar
Beni	Carlos Loayza Beltrán Guayaramerín	Madre Seton	Evangélico Agua de Vida
Chuquisaca	Jose Antonio Zampa Culpina	25 de Mayo Sopachuy	Nocturna 25 de Mayo Camargo
Cochabamba	Bolivariano Nacional "Sucre"	San Martín de Porres Quillacollo	Bolivia "B" Maica Quenamani
La Paz	Humberto Portocarrero El Alto	Antonio Díaz Villamil	Malla Prov. Loayza
Oruro	San Ignacio de Loyola	Anglo Americano	Antofagasta
Pando	Defensores del Acre	La Salle Pedro Villalobos Puerto Rico	América
Potosí	Antofagasta Uyuni	Liceo Santa Rosa	Modesto Omiste
Santa Cruz	Cañada Pailita "B"	Rosal Centro Pailon	San Francisco de Asís Camiri
Tarija	Alternativa Tarija Adultos	Aniceto Arce	Mariscal Antonio José de Sucre Campero Echazú, Bermejo

FUENTE: Banco Central de Bolivia

(1) Los establecimientos que no cuentan con localización se encuentran en las ciudades

### 4.2.2. CONCURSO DE TEATRALIZACIÓN

*El tema central "Los Beneficios de la Bolivianización", congregó a 705 estudiantes, 82 profesores guías y la presentación de 93 obras teatrales representadas por los elencos estudiantiles.*

La 2° versión del Concurso de Teatro fue organizada de forma simultánea al Concurso de Ensayo Escolar. La temática principal de la convocatoria fue "Los Beneficios de la Bolivianización". Este certamen contó con la participación de 705 estudiantes, 82 profesores guías y la presentación de 93 obras teatrales representadas por los elencos estudiantiles, de los cuales 60,2% corresponden al área urbana y 39,8% al área rural.<sup>73</sup>

Luego de dos etapas de evaluación, de acuerdo a la metodología de evaluación de este concurso, se premió a 27 elencos estudiantiles, 3 en cada uno de los nueve departamentos (Cuadro 3.15).

**CUADRO 3.15: GANADORES DEL SEGUNDO CONCURSO DE TEATRALIZACIÓN<sup>(1)</sup> 2012**

Departamento	Establecimiento Educativo		
	Primer Lugar	Segundo Lugar	Tercer Lugar
Beni	Monseñor Alfonso Tscherrig Reyes	Joaquín Hurtado Chávez Trinidad	Madre Seton
Chuquisaca	Elizardo Pérez Icla	Don Bosco	Nazareno
Cochabamba	6 de Agosto	Eduardo Laredo	Bolivia "B" Maica Quenamani
La Paz	31 de Octubre Ventilla	La Salle	Santiago de Collana
Oruro	Pantaleón Dalence	Juan Misael Saracho	German Busch Huachacalla
Pando	América Cobija	Colegio Instituto Americano	Bruno Racua El Provenir
Potosí	Divino Maestro	Santa Rosa	Nacional Mixto Suipacha Tupiza
Santa Cruz	Lotte Salzgeber San Ignacio	Internacional de la Sierra	Sagrada Familia
Tarija	San Jorge 2	25 de Mayo Bermejo	Octavio Campero Echazú Bermejo

FUENTE: Banco Central de Bolivia

(1) Los establecimientos que no cuentan con localización se encuentran en las ciudades

### 4.2.3. PREMIO NACIONAL DE INVESTIGACIÓN ECONÓMICA

*La categoría abierta, estuvo orientada a promover la realización y socialización de documentos de investigación, cuyo eje temático fue "La relación entre estabilidad y desarrollo económico en Bolivia".*

El cierre del XIII Premio Nacional de Investigación 2011 se llevó a cabo el 21 de marzo de 2012, fecha en la que se realizó la entrega de premios a los autores de los documentos ganadores en las categorías abierta y dirigida. La categoría abierta, estuvo orientada a promover la realización y socialización de documentos de investigación, cuyo eje temático fue "La relación entre estabilidad y desarrollo económico en Bolivia".<sup>74</sup>

<sup>73</sup> Con el propósito de emitir una opinión más técnica en materia de evaluación de obras teatrales, el BCB organizó un taller en el que se capacitó a varios servidores públicos.

<sup>74</sup> La premiación se realizó en el Auditorio de la Carrera de Economía de la Universidad Mayor de San Andrés (La Paz).



### 4.3. CAPACITACIÓN PARA LOS SERVIDORES DEL BCB

*Durante la gestión 2012 se realizó la capacitación a 528 servidores públicos del BCB, de los cuales el 94% superó la carga horaria establecida.*

En 2012, el BCB promovió la participación de 528 servidores públicos en diferentes eventos de capacitación y desarrollo, de los cuales 506 (94%) superaron las 40 horas establecidas. La capacitación en el exterior benefició a 41 participantes directos, quienes efectuaron réplicas al interior del BCB en 79 oportunidades. Cabe señalar que la mayoría de las capacitaciones en el exterior fueron impartidas por el CEMLA.

Respecto a los cursos, se debe destacar la organización del “Programa de Descolonización”, cuyo objetivo fue sensibilizar en los participantes la necesidad de promover acciones de descolonización al interior de las instituciones públicas. El programa se estructuró en 10 talleres y contó con la participación de 438 servidores públicos. Igualmente, mediante el Programa de Banca Central se proporcionó una visión integral de las actividades que desarrolla el BCB a 81 servidores del BCB.

Finalmente y con el propósito de socializar las contribuciones del BCB a la economía nacional, se realizaron varios eventos de carácter informativo que estuvieron a cargo de la Máxima Autoridad Ejecutiva del BCB.



#### 4.4. ACTIVIDADES DE DIFUSIÓN Y CAPACITACIÓN EXTERNA

La Subgerencia de Relacionamento Institucional organizó la logística necesaria para el desarrollo de distintas actividades orientadas al fortalecimiento del relacionamiento del BCB.

La Subgerencia de Relacionamento Institucional organizó durante 2012 la logística de diversas actividades con el propósito de fortalecer el relacionamiento del BCB con la población. De esta manera, se realizaron 43 eventos con diferentes temáticas y público objetivo (Cuadro 3.16).

**CUADRO 3.16: ACTIVIDADES DE DIFUSIÓN Y CAPACITACIÓN EXTERNA**

EVENTOS	TOTAL DE EVENTOS
Taller	8
Presentación institucional	7
Reunión de trabajo	6
Firma de convenio	5
Curso	4
Otro	4
Seminario	2
Conversatorio	2
Encuentro internacional	1
Jornada internacional	1
Reunión internacional	1
Curso internacional	1
Conferencia de prensa	1

FUENTE: Banco Central de Bolivia

##### 4.4.1. PARTICIPACIÓN EN FERIAS

El BCB durante el 2012 participó de distintas ferias, llegando en forma masiva al público con información educativa.

Esta actividad, permitió al BCB llegar a un público masivo y heterogéneo en 2012 (Cuadro 3.17).

**CUADRO 3.17: FERIAS EN LAS QUE PARTICIPÓ EL BCB**

FERIA	FECHA	LUGAR
Feria de Transparencia	08/02/2012	La Paz - Plaza Camacho
Feria Interministerial	16/03/2012	Santa Cruz - Plan 3000
Feria Interministerial	19/04/2012	Trinidad
Feria Interministerial	20/04/2012	San Ignacio de Moxos
Feria Interministerial	21/04/2012	San Borja
Feria Cultural del Prado	13/05/2012	La Paz - Paseo El Prado
Feria OEA	03/06/2012	Cochabamba - Tiquipaya
Feria Interministerial	14/07/2012	La Paz
Feria Internacional del Libro	1 al 12/08/2012	La Paz
Feria del Libro Especializado	23 - 24/08/2012	5to. Encuentro de Economistas Santa Cruz
Feria Interministerial	13/09/2012	Cochabamba
Feria Interministerial	24/09/2012	Santa Cruz
Feria Interministerial	09/11/2012	Potosí
Feria del Crédito	15 - 18/11/2012	Santa Cruz
Feria Interministerial	30/11/2012	Beni - Rurrenabaque
Feria Interministerial	09/12/2012	Barcelona - España
Feria Interministerial	12/12/2012	El Alto - La Paz

FUENTE: Banco Central de Bolivia

A través de estas ferias se llegó a diferentes lugares del país con información sobre las funciones y atribuciones del BCB, la Bolivianización y con información educativa.

### Capítulo 3

Una de las ferias de interés del público fue la IV Feria del Crédito, evento coorganizado con ASOBAN – Santa Cruz, en la ciudad de Santa Cruz, entre el 15 y 18 de noviembre; la que contó con la participación de bancos comerciales, entidades especializadas en microfinanzas, mutuales, cooperativas, instituciones financieras de desarrollo y empresas comerciales, que ofrecieron bienes y servicios con la posibilidad de adquirirlos con diversos planes crediticios.

#### **4.4.2. CAMPAÑAS EDUCATIVAS E INFORMATIVAS**

El BCB, en el marco de su plan de difusión de logros institucionales, realizó la difusión de las siguientes temáticas a través de campañas cortas de publicidad:

- Bonos BCB Directo
- Bonos BCB Navideño
- Inflación al primer semestre
- Bolivianización
- Reservas internacionales
- EPNE
- Talleres del Programa Educativo

Estas campañas fueron difundidas principalmente a través de medios de comunicación masiva (radio, televisión y prensa) y de transmisiones de publicidad en aeropuertos locales.

*El BCB informa al público sobre el funcionamiento y vigilancia del sistema de pagos.*

Se elaboró y publicó en la gestión 2012 la primera versión del Informe de Vigilancia del Sistema de Pagos correspondiente a la gestión 2011. Este documento presenta aspectos relacionados con la banca central y sistemas de pagos, así como el alcance y los objetivos de la vigilancia, la gestión de riesgos y otros aspectos inherentes a su funcionamiento.

*El BCB publica información de los principales indicadores económicos.*

Por otra parte, periódicamente se difunden a través de la página *web* institucional del BCB aspectos relacionados con la actividad del sistema de pagos nacionales, estadísticas monetarias, financieras, externo y fiscal; indicadores económicos y la normativa vigente.

#### **4.4.3. CAPACITACIÓN A DIFERENTES ACTORES ECONÓMICOS Y DE LA SOCIEDAD CIVIL**

*En el marco del Proyecto “Conociendo el BCB”, el BCB realizó la capacitación a diferentes actores sociales, sobre temas referidos a: inflación, uso del boliviano, beneficios de la Bolivianización y aspectos institucionales del BCB.*

Durante la gestión 2012, el Proyecto “Conociendo el BCB” que forma parte del programa educativo del BCB produjo dos cartillas educativas: “Uso del Boliviano” y “Beneficios de la Bolivianización”. Con este material, además del que ya se tenía producido anteriormente sobre las “Funciones y atribuciones del BCB” y “¿Qué es la inflación y cómo controlarla?”, se realizó la capacitación a diferentes actores sociales a nivel nacional.

Los resultados de este programa fueron los siguientes:

- 140 talleres de capacitación llevados a cabo a nivel nacional en las áreas rural, urbana y periurbana.
- Capacitación a 10.754 personas en los temas desarrollados en las cartillas.

## 5. PUBLICACIONES DEL BCB

### 5.1. MEMORIA ANUAL Y PUBLICACIONES

#### 5.1.1. MEMORIA ANUAL

*La Memoria Institucional del BCB 2011 fue presentada ante las autoridades del Órgano Ejecutivo y la Asamblea Legislativa dentro de los plazos establecidos en la normativa vigente.*

La Memoria Institucional del año 2011 fue aprobada mediante R.D. N° 045/2012 de 17 de abril de 2012 y presentada a la Asamblea Legislativa dentro de los plazos establecidos de acuerdo a la normativa vigente. El Resumen Ejecutivo, redactado en castellano, fue traducido a tres idiomas oficiales (aymara, quechua y guaraní) y uno extranjero (inglés). Para una mejor comunicación al lector se incluyeron fotografías, imágenes y tablas. Asimismo, se puso a disposición su publicación en formato electrónico en la página *web* del BCB, habiendo sido descargada en más de 93.070 oportunidades.

La publicación impresa fue remitida, a las entidades del sector público: Cámara de Diputados, Cámara de Senadores, ministerios, viceministerios, Contraloría General del Estado de Bolivia, Tribunal Supremo de Justicia, INE y universidades públicas. Asimismo, se remitió ejemplares a entidades de derecho privado y personas individuales, como bancos, mutuales, cooperativas, fondos del sistema financiero nacional, cámaras sectoriales, bibliotecas de universidades privadas, y analistas. También se envió ejemplares a entidades en el exterior del país: Banco de España, librerías y centros de investigación.

#### 5.1.2. PUBLICACIONES SEMESTRALES

*El IPM es una publicación semestral en la que se exponen los aspectos más relevantes del acontecer económico sucedidos en los últimos seis meses anteriores a su publicación.*

En los meses de enero y julio se publicó el IPM. En estos documentos se analiza el contexto internacional y su importancia para la economía nacional; el desempeño de la actividad económica y los factores gravitantes de la misma; la orientación de la política monetaria considerando el contexto nacional e internacional y los factores de incertidumbre a nivel global y regional; las políticas del Órgano Ejecutivo, y las perspectivas sobre la economía mundial y de la economía nacional para las siguientes dos gestiones.

Este documento, al igual que la Memoria Institucional, contiene un resumen ejecutivo redactado en castellano el cual, además es traducido a tres idiomas oficiales (quechua, aymara y guaraní) y uno extranjero (inglés).

*De forma simultánea al IPM se publica el Informe de Estabilidad Financiera (IEF).*

Este documento da a conocer la percepción del BCB sobre el desempeño del sistema financiero, analiza los riesgos de crédito y liquidez y difunde las medidas aplicadas por las autoridades del Gobierno para promover la estabilidad financiera.

El IEF se publicó en enero y julio de 2012. En la última edición se hizo énfasis en el crédito de vivienda y su evolución en los últimos años.

Ambos documentos fueron socializados a nivel nacional, a través de reuniones diferenciadas, considerando el público objetivo.



### 5.1.3. OTRAS PUBLICACIONES

*El Reporte de Balanza de Pagos y Posición de Inversión se publica trimestralmente exponiendo en su contenido las principales estadísticas referentes al sector externo, así como un análisis sobre las relaciones económicas internacionales del país con el resto del mundo.*

*La evolución, estructura, rendimientos, capital de inversión, entre otros aspectos referidos a las reservas internacionales, fueron analizados en los Informes de Administración de Reservas Internacionales de la gestión 2011 y del primer semestre de 2012.*

El Reporte de Balanza de Pagos y Posición de Inversión describe el sector externo de la economía boliviana. Su contenido inicia con un esbozo del contexto internacional, para luego continuar con un contenido explicativo de los resultados de la balanza de pagos y la posición de inversión internacional, la cuenta corriente, cuenta capital y financiera, las reservas internacionales, y endeudamiento.

Este documento es publicado de forma trimestral, previa difusión de un avance de cifras exhibida en la página web institucional. Las estadísticas referidas al sector fiscal son consensuadas con el MEFP.

En el mes de marzo se publicó el reporte “Administración de las Reservas Internacionales – Gestión 2011”, y en el mes de noviembre, “Administración de las Reservas Internacionales – Primer Semestre de 2012”. Estos documentos están conformados por secciones destinadas a realizar un monitoreo de las reservas internacionales, haciendo hincapié en: evolución y estructura, según portafolio y monedas, rendimiento desagregado de las inversiones, capital para los requerimientos inmediatos de pago y transferencias de fondos al exterior, composición, evolución y retorno del portafolio de liquidez, tendencia del comportamiento del mercado y del precio del oro, gestión de riesgo de inversión, administración del RAL-ME, y las perspectivas inmediatas del contexto económico internacional y nacional.

### 5.2. PUBLICACIONES ESTADÍSTICAS

*El BCB publica Boletines Estadísticos Mensuales y el Boletín del Sector Externo.*

*Asimismo, en 2012 el BCB publicó 150 reportes referidos al contexto internacional.*

Se publicaron los Boletines Estadísticos Mensuales correspondientes a los números 205 al 216. Asimismo, fueron publicados los Boletines Estadísticos Trimestrales, del 3 al 356, con un contenido más amplio de información.

Los números 46 y 47 del Boletín del Sector Externo fueron publicados con datos de la balanza de pagos, balanza comercial, balanza cambiaria, posición de inversión internacional e información referida a las transacciones económicas de Bolivia con otros países.

Por otra parte, en el BCB se produce una separata intra-diaria que contiene noticias y estadísticas de coyuntura económica nacional e internacional, relacionadas principalmente con el quehacer de la banca central. En la gestión 2012 se elaboraron y publicaron 150 reportes.

El BCB publica cada miércoles información diaria hasta la semana anterior, de las principales variables monetarias, financieras, externas y fiscales.

### 5.3. PUBLICACIONES DE INVESTIGACIÓN

*Se publicaron el volumen 15 y 16 de la Revista de Análisis*

Se publicaron los números 15 y 16 de la Revista de Análisis. Estos volúmenes tienen carácter especial, pues contienen la publicación de los trabajos ganadores del XIII y XIV Premio Nacional de Investigación Económica, respectivamente.

Los artículos publicados en ambos volúmenes de la Revista de Análisis fueron seleccionados por reconocidos profesionales del ámbito económico.

### Capítulo 3

*El Compendio del Cuarto Encuentro de Economistas de Bolivia fue otra publicación sobresaliente en 2012.*

#### 5.4. PUBLICACIONES EDUCATIVAS

*El BCB, en el marco de su Programa Educativo, publicó dos cartillas educativas que fueron utilizados para la capacitación de actores sociales.*

Se publicó en formato electrónico el Compendio del Cuarto Encuentro de Economistas de Bolivia llevado a cabo en 2011, en la ciudad de Sucre. En el mismo se compilan las presentaciones de expositores invitados al evento y los documentos de investigación presentados por profesionales nacionales e internacionales en distintos ejes temáticos.

En 2012, como parte del Programa Educativo del BCB, se publicaron dos cartillas educativas que sirvieron como instrumentos para la capacitación de la sociedad:

- “Los Beneficios de la Bolivianización”, que fue la base para el concurso del Teatro.
- “Uso del Boliviano”, que explica las medidas de seguridad de los billetes de diferentes cortes.



## 6. NOTAS DE PRENSA Y COMUNICADOS

Las principales actividades del BCB fueron comunicadas a la población mediante notas de prensa.

El BCB realizó una serie de notas de prensa y comunicados mediante los cuales hizo conocer a la población acerca de las principales actividades llevadas a cabo (Cuadro 3.18).

**CUADRO 3.18: NOTAS DE PRENSA Y COMUNICADOS 2012**

N° Y FECHA	TEMA	RESUMEN
NP 01/2012 13-ene-2012	ACUERDO INTERINSTITUCIONAL CONSOLIDA EL 5° EEB	Mediante la suscripción de un acuerdo interinstitucional entre el BCB y la Facultad de Ciencias Económicas, Administrativas y Financieras de la UAGRM se consolida el 5° EEB, que se realizará entre el 23 y 24 de agosto de 2012 en la ciudad de Santa Cruz de la Sierra, bajo la temática "Crecimiento y desarrollo económico desde las regiones".
NP 04/2012 8-feb-2012	MEFP Y BCB SUSCRIBEN DECISIÓN DE EJECUCIÓN DEL PROGRAMA FISCAL-FINANCIERO 2012	En el marco de la coordinación entre el Órgano Ejecutivo y el BCB establecida en la CPE, la máxima autoridad del MEFP, Luis Alberto Arce Catacora, y el Presidente a.i. del BCB, Rafael Boyan Tellez, suscribieron en fecha 7 de febrero de 2012 la Decisión de Ejecución del Programa Fiscal – Financiero 2012.
NP 05/2012 22-feb-2012	BCB PUBLICA LOS IPME IEF - ENERO 2012	Con relación a las perspectivas para 2012, se prevé que el entorno económico internacional continuará marcado por la desaceleración de la economía global, en especial de los países avanzados con problemas fiscales. Sin embargo, el crecimiento del PIB de Bolivia estaría en torno a 5,5% en 2012, superior al crecimiento promedio de América Latina, impulsado por el incremento substancial de la inversión pública y la demanda interna, como resultado de la contribución de las políticas económicas del Gobierno Nacional.
NP 11/2012 2-abr-2012	EL ENCAJE LEGAL FAVORECE LA BOLIVIANIZACIÓN	Desde enero de 2006, el MEFP en coordinación con el BCB comenzó el proceso de Bolivianización de la economía nacional, una medida orientada a favorecer la estabilidad macroeconómica, minimizar la exposición del país a choques externos y fortalecer el sistema financiero local mediante el uso de la divisa nacional. Actualmente el 71% de los préstamos y el 65% de los depósitos están en moneda nacional.
NP 14/2012 12-abr-2012	15 PAÍSES DEL MUNDO ABORDAN EL TEMA DE OPERADORES DE MERCADO ABIERTO EN EL BCB	El BCB es la sede de la VI Reunión de Operadores de Mercado Abierto, evento organizado de manera conjunta con el CEMLA los días 12 y 13 de abril.
NP 17/2012 18-mayo-2012	EL BCB INVITA A LAS UNIDADES EDUCATIVAS A PARTICIPAR DE SUS CONCURSOS ESCOLARES	El BCB con el objetivo de promover el aprendizaje económico de estudiantes y profesores de todas las unidades del Sistema Educativo del Estado Plurinacional de Bolivia, invita a los estudiantes de todas las unidades educativas del país a participar de la 5 <sup>a</sup> versión de Ensayo Escolar y la 2 <sup>a</sup> para el Concurso de Teatro.
NP 19/2012 29-mayo-2012	LA ECONOMÍA BOLIVIANA Y LA COYUNTURA ECONÓMICA GLOBAL	Durante las últimas semanas la situación económica mundial y regional se ha caracterizado por mayor incertidumbre como resultado de la crisis de deuda en Grecia y sus potenciales repercusiones en la región. Los problemas de severo endeudamiento público en algunos países de la Zona del Euro, especialmente Grecia, han implicado riesgos para el crecimiento de este conjunto de países. Las agencias calificadoras de riesgo han disminuido continuamente sus percepciones sobre estos países y los indicadores de tensión financiera muestran la agudización de los problemas de financiamiento.
NP 22/2012 12-jun-2012	BCB APOYA EL USO DE LA MONEDA NACIONAL SIN PROHIBIR EL USO DEL DÓLAR	Frente a las noticias y opiniones que se han vertido recientemente, el BCB cumple en aclarar que no ha dispuesto medida alguna que prohíba el despido de moneda extranjera en los cajeros automáticos.
NP 24/2012 11-jul-2012	BCB ORGANIZA VI JORNADA MONETARIA	(...) El BCB organiza la VI Jornada Monetaria, donde especialistas económicos de renombre internacional y nacional y autoridades de organismos internacionales y bancos centrales debatirán la relación entre "Estabilidad y Crecimiento Económico".
NP 29/2012 13-ago-2012	BCB PUBLICA EL IPM DE JULIO DE 2012	La economía boliviana tuvo un desempeño destacable en la primera mitad de 2012, reflejado en el descenso de la inflación interanual de 6,9% en diciembre de 2011 a 4,5% en junio de 2012 y el importante dinamismo de la actividad económica con un crecimiento acumulado de 5,1% al mes de mayo (medido por el Índice Global de Actividad Económica), en un contexto de desaceleración de varios países de la región y del mundo.

### Capítulo 3

<b>NP 37/2012</b> <b>26-sep-2012</b>	BCB REALIZÓ AUDIENCIA PARCIAL DE RENDICIÓN PÚBLICA DE CUENTAS	En fecha 26 de septiembre, se desarrolló la Audiencia Parcial de Rendición de Cuentas, con el objetivo de informar a los delegados del Control Social del BCB sobre los resultados alcanzados durante el primer semestre de la gestión 2012 en relación a los temas priorizados en la Audiencia Inicial que se realizó el 14 de marzo de 2012.
<b>NP 43/2012</b> <b>12-oct-2012</b>	EL BCB APOYA EL CENSO 2012	El BCB y el INE firmaron un convenio de cooperación interinstitucional con el objetivo de coordinar acciones para el desarrollo de las actividades de difusión del Censo Nacional de Población y Vivienda 2012.
<b>NP 47/2012</b> <b>25 - oct- 2012</b>	EL BCB Y LA CÁMARA DE DIPUTADOS INTERCAMBIARÁN INFORMACIÓN DE INTERÉS COMÚN	La Cámara de Diputados y el BCB firmaron un Convenio de Cooperación y Asesoramiento Técnico Interinstitucional con el objetivo de facilitar el acceso a información, generación y resolución de consultas, revisión de proyectos o anteproyectos, cooperación y asesoramiento relacionados a temas económicos y financieros.
<b>NP 49/2012</b> <b>15-nov-2012</b>	ABRAHAM PÉREZ ALANDIA TOMA POSESIÓN COMO NUEVO DIRECTOR DEL BCB	Walter Abraham Pérez Alandía fue posesionado el 15 de noviembre de 2012 por el Ministro de Economía y Finanzas Públicas, Luis Alberto Arce Catacora, como miembro del Directorio del BCB de manera interina
	DESEMBOLSOS A LAS EPNE	Mediante diferentes notas de prensa el BCB comunicó que en la gestión 2012 realizó desembolsos a las distintas EPNE, incluida YPFB. En el marco de lo dispuesto por las leyes del Estado Plurinacional estos créditos están destinados al sector productivo de la economía.

FUENTE: Banco Central de Bolivia



## 7. PLANIFICACIÓN, ORGANIZACIÓN, ADMINISTRACIÓN Y GESTIÓN DE RIESGOS

### 7.1. PLANIFICACIÓN, PROGRAMACIÓN DE OPERACIONES Y PRESUPUESTO

*En la gestión 2012, el Programa Operativo Anual (POA) tuvo una ejecución del 95%, mientras que los ingresos y gastos registraron una ejecución del 161% y 45%, respectivamente.*

La Gestión 2012 se caracterizó por la innovación en el perfeccionamiento de los instrumentos de Control de Gestión, a través de guías operativas, modelos, alertas tempranas, recomendaciones y el acompañamiento permanente a las diferentes áreas orgánicas. Operativamente, esta tarea se reflejó en el seguimiento y evaluación mensual a la ejecución del POA y del Presupuesto Institucional, que permitió contar con información actualizada necesaria para el análisis de las causas de las desviaciones de los objetivos y la adopción de las acciones necesarias para su corrección.

De esta manera, la eficacia de la gestión, medida por la ejecución del POA (Gestión 2012), tuvo como resultado de ejecución 95% de lo programado, calificado como “Óptimo”.

En lo referente a la ejecución presupuestaria, los ingresos alcanzaron una ejecución del 161% y los gastos del 45%, lo que permitió cumplir con los objetivos institucionales y un mejor aprovechamiento de los recursos disponibles.

### 7.2. PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL 2013 – 2017

*El Directorio del BCB aprobó el PEI 2013-2017, como instrumento de gestión de largo plazo, que contribuirá a los objetivos, políticas, estrategias, planes y programas del Plan Nacional de Desarrollo.*

Durante la Gestión 2012 se elaboró el PEI 2013-2017, aprobado mediante R.D. N° 143/2012 de 24 de julio de 2012, que establece las orientaciones generales del BCB y la forma de contribución a los objetivos, políticas, estrategias, planes y programas del Plan Nacional de Desarrollo, con el fin de profundizar el proceso de cambio, tarea en la que el BCB tiene un rol preponderante.

La misión, visión, objetivos estratégicos y estrategias del PEI, reflejan las determinaciones técnico-políticas que el BCB y sus distintas áreas orgánicas se comprometen para el cumplimiento de sus funciones y desafíos con el objetivo contribuir al bienestar de la sociedad boliviana.

La formulación del PEI 2013–2017 fue el resultado de un proceso de análisis técnico participativo a nivel directivo, ejecutivo y operativo (representantes designados) de las diferentes áreas orgánicas, para plasmar las inquietudes y necesidades a ser consideradas en el próximo quinquenio.

La operativización de este instrumento se realizará a través de los POA y Presupuestos, que permitirán medir el grado de efectividad de las acciones realizadas por el BCB y su contribución a su misión constitucional.

### 7.3. ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL

*En la gestión 2012 se realizaron ajustes en la estructura organizacional del BCB, con la creación de cinco Departamentos y de dos Subgerencias.*

La Estructura Organizacional se ajustó en concordancia al rol del BCB con la sociedad y la demanda de las autoridades de la institución.

Se creó el Departamento de Transparencia bajo dependencia directa de Presidencia, con el objetivo de promover el fortalecimiento de la transparencia en el Ente Emisor a través

### Capítulo 3

de la implantación de políticas, estrategias y acciones en el marco de las disposiciones legales en vigencia. La función de este departamento es ejecutar estrategias, planes y programas de transparencia institucional, lucha contra la corrupción, ética pública, acceso a la información, control social y rendición pública de cuentas, en coordinación con las entidades públicas, privadas, organizaciones sociales, control social y sociedad civil en general. Su creación significó un cambio de denominación del ex Departamento de Relacionamento Institucional y Transparencia de la Subgerencia de Comunicación y relacionamiento Institucional por Departamento de Relacionamento Institucional.

Por una parte, con el objeto de asesorar a la Gerencia General y a las áreas orgánicas del BCB en la aplicación de metodologías e instrumentos de administración de riesgos, continuidad operativa, seguridad y contingencias que permitan tomar decisiones y acciones oportunas para el tratamiento integral de los riesgos se creó la Subgerencia de Gestión de Riesgos bajo dependencia directa de Gerencia General. Ésta cuenta con dos departamentos: i) Administración de Riesgos y Continuidad Operativa, cuya función principal es gestionar el funcionamiento y mejora continua de la administración de riesgos y continuidad operativa en el BCB; y ii) Seguridad y Contingencias, que tiene el propósito de gestionar el funcionamiento y la mejora continua del sistema de seguridad y de los protocolos de respuesta ante contingencias en el BCB.

Por otra parte, se fortaleció la Subgerencia de Planificación y Control de Gestión dependiente de Gerencia General con la creación de dos Departamentos: i) Planificación y Presupuesto, cuya función principal es gestionar el funcionamiento y mejora continua de los Sistemas de Planificación Estratégica, Programación de Operaciones y Presupuesto; y ii) Organización Administrativa, cuya actividad principal es gestionar el funcionamiento y mejorar de manera continua el Sistema de Organización Administrativa.

Finalmente, se creó la Subgerencia de Proyectos de Infraestructura, bajo dependencia de Gerencia General, con el objetivo de gestionar el diseño y construcción de proyectos de infraestructura necesarios para mejorar las condiciones de desenvolvimiento del BCB. Con este propósito, se cambió de denominación al ex Departamento de Infraestructura dependiente de la Gerencia de Administración por Departamento de Mejoramiento y Mantenimiento de la Infraestructura.

## 7.4. ADMINISTRACIÓN DE LOS RECURSOS HUMANOS

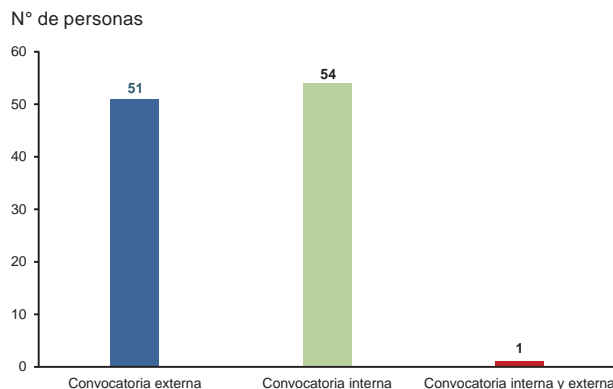
### 7.4.1. RECLUTAMIENTO Y SELECCIÓN

*En la gestión 2012 se contrataron a 29 servidores públicos y se promocionaron a 21.*

En la gestión 2012, se iniciaron 106 procesos de reclutamiento y selección de personal. Como resultado de estos procesos de reclutamiento y selección de personal, se contrató a 29 servidores públicos a través de Convocatorias Públicas Externas y a través de Convocatorias Públicas Internas se promocionó a 21 servidores públicos (Gráfico 3.8).

### Capítulo 3

**GRÁFICO 3.8: CONVOCATORIAS PÚBLICAS 2012**

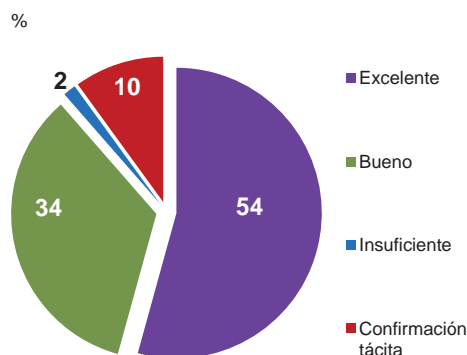


FUENTE: Banco Central de Bolivia

#### 7.4.2. EVALUACIÓN DE CONFIRMACIÓN

La evaluación de confirmación realizada a los 90 días de incorporado o promocionado el servidor público, dio como resultado que el 98,58% sean ratificados (Gráfico 3.9).

**GRÁFICO 3.9: RESULTADOS EVALUACIONES DE CONFIRMACIÓN 2012**



FUENTE: Banco Central de Bolivia

#### 7.4.3. EVALUACIÓN DEL DESEMPEÑO

*El BCB cuenta con servidores públicos con niveles de rendimiento adecuados a las exigencias del nuevo perfil del servidor público.*

La evaluación del desempeño de la gestión 2011 dio como resultado un promedio institucional del BCB de 86,7 encontrándose dentro el rango de excelente. Asimismo, el 96,52% de los servidores públicos evaluados se encuentra en los rangos de Excelente y Bueno, resultados que refleja que servidores públicos están respondiendo al nuevo perfil del servidor público.

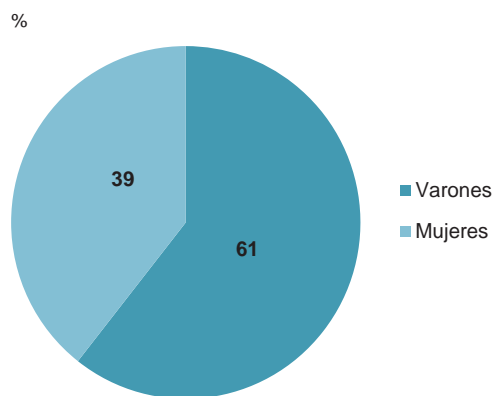
#### 7.4.4. ESTADÍSTICAS DEL PERSONAL

*El número de servidores públicos en el BCB no registró cambios respecto a la gestión 2011; la distribución según grupo etario es equitativa.*

Al finalizar la gestión 2012 los servidores públicos en el BCB totalizaron 537, con una participación de servidoras mujeres de 39% y varones 61% (Gráfico 3.10).

### Capítulo 3

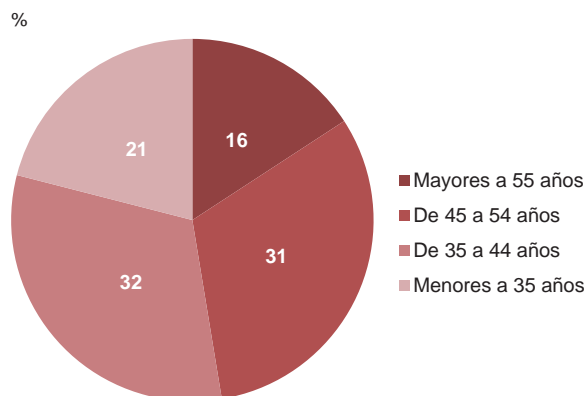
**GRÁFICO 3.10: SERVIDORES PÚBLICOS DEL BCB SEGÚN GÉNERO**



FUENTE: Banco Central de Bolivia

La distribución de servidoras y servidores públicos del BCB según edad es: 21% menores de 35 años, 32% entre 35 años y 44 años, 31% entre 45 años y 54 años, y 16% mayores a 55 años (Gráfico 3.11).

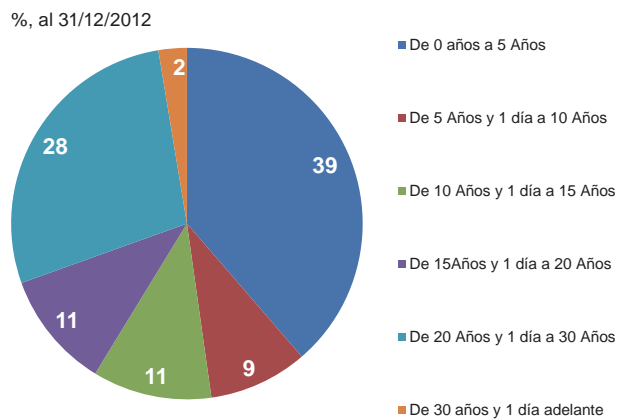
**GRÁFICO 3.11: ESTADÍSTICA DE EDADES DE SERVIDORES PÚBLICOS DEL BCB**



FUENTE: Banco Central de Bolivia

En relación a la antigüedad, el 39% cuenta con una antigüedad menor a 5 años, 28%; tiene una antigüedad comprendida entre los 20 y 30 años; 31% entre 5 y 20 años; y 2%, mayor a 30 años (Gráfico 3.12).

**GRÁFICO 3.12: PARTICIPACIÓN DE FUNCIONARIOS DEL BCB POR RANGO DE ANTIGÜEDAD**

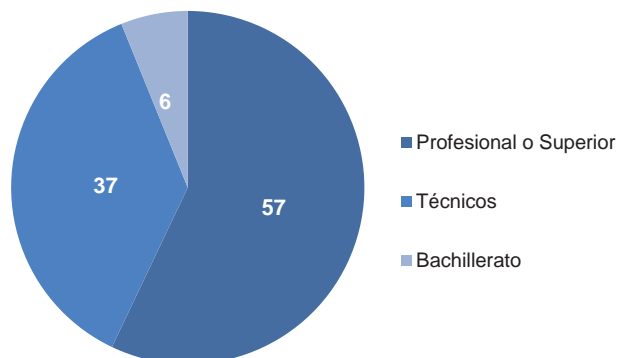


FUENTE: Banco Central de Bolivia

### Capítulo 3

En cuanto a la distribución según formación, 307 servidores públicos del BCB cuentan con formación académica profesional, seguido por aquellos que cuentan con formación técnica (198) y con estudios secundarios concluidos (33), con una distribución de participación porcentual resumida en el Gráfico 3.13.

**GRÁFICO 3.13: DISTRIBUCIÓN DE SERVIDORES PÚBLICOS DEL BCB SEGÚN FORMACIÓN**  
%, al 31/12/2012



FUENTE: Banco Central de Bolivia

## 7.5. INFRAESTRUCTURA FÍSICA Y GESTIÓN DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y COMUNICACIONES

### 7.5.1. INFRAESTRUCTURA FÍSICA

*La Subgerencia de Proyectos de Infraestructura realizó el rediseño de la Gerencia General y la Gerencia de Administración, la refacción del inmueble de la Biblioteca “Casto Rojas”, y elaboró el Reglamento Específico del Sistema Nacional de Inversión Pública, que considera las características del BCB.*

En la gestión 2012, la Subgerencia de Proyectos de Infraestructura, área especializada en la elaboración de estudios de pre inversión y desarrollo de proyectos de infraestructura, requeridos y priorizados para asegurar la continuidad operativa del BCB, llevó a cabo las siguientes tareas:

- Rediseño de la Gerencia General y la Gerencia de Administración.
- Elaboración del Reglamento Específico del Sistema Nacional de Inversión Pública, compatibilizando y diseñando metodologías para la preparación y evaluación de proyectos de infraestructura y equipamiento institucional, que respondan a las características del Ente Emisor y normen la priorización de proyectos de infraestructura del BCB.
- Obra de refacción integral del inmueble de la Biblioteca “Casto Rojas” del BCB, edificación declarada Patrimonio Monumental de Preservación Absoluta. Los trabajos incluyeron: refuerzo estructural, nivelación de relleno de tierra, recolocado de machihombre original y colocado de piso flotante simplemente apoyado y fijado por zócalos perimetrales.

#### 7.5.2. GESTIÓN DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y COMUNICACIONES

*En 2012, se priorizó la continuidad tecnológica mediante la implementación de medidas para mitigar situaciones de contingencia, se implementó el nuevo Sitio Web de Deuda Externa y creó el Sistema de Generación de Certificación Digitales.*

Durante la gestión 2012, se priorizó el fortalecimiento tecnológico, implementando medidas que permitan mitigar situaciones de contingencia a través de la:

- Implementación de una red alterna dentro del edificio del BCB para operaciones críticas ante una eventual falla de la red principal.
- Implementación parcial del Sitio Alterno de Procesamiento autónomo que incluye la réplica de bases de datos y la habilitación de aplicaciones cliente/servidor y servicios críticos a clientes externos.
- Restructuración de conexiones eléctricas y elaboración de especificaciones técnicas de un nuevo sistema de energía de respaldo con alta disponibilidad distribuida que reducirá al mínimo el impacto de fallas de los equipos de energía.
- Elaboración planes de contingencia y se ejecución de pruebas de continuidad tecnológica.

Con relación a Infraestructura Informática, en el mes de marzo 2012, se concluyó con la implantación de la nueva central telefónica IP con equipamiento completo (servidores, gateways y aparatos telefónicos). Se migraron sistemas en producción a la plataforma de servidores virtuales con las consiguientes ventajas de facilidad de gestión, mayor rapidez en la provisión de servidores y ahorro en consumo de energía eléctrica. Adicionalmente, se ha mantenido actualizado el parque computacional con la compra de servidores, computadoras de escritorio, impresoras, *scanners*, equipos de red y *software* de servidores y de ofimática.

En el área de Sistemas de Información se implantó exitosamente el nuevo Sitio Web de "Deuda Externa", donde las entidades públicas interactúan como proveedores de fondos y ejecutores. Igualmente, se implantaron los siguientes sistemas: i) registro y presentación de ponencias del 5° EEB; ii) de Asistencia para Pago de Fallos de Caja, Sistema de Control de Documentación Contable; y iii) el repositorio de documentos ejecutivos. Para facilitar la difusión e intercambio de información con otras entidades, se crearon los siguientes servicios web: i) Indicadores Económicos (TC, UFV y TRE) y ii) para la Bolsa Boliviana de Valores. Por otra parte, se realizó un avance considerable en el desarrollo del sistema LIP, cuya puesta en producción está prevista para la gestión 2013.

En cuanto a Seguridad Informática, se creó el Sistema de Generación de Certificados Digitales que son utilizados por entidades externas (públicas y privadas) para acceder a los Sistemas Web del BCB.

#### 7.6. GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS

*El BCB ha creado la Subgerencia de Gestión de Riesgos, para un tratamiento integral de mitigación de riesgos internos y externos que pudieran afectar negativamente a sus operaciones o al alcance de sus objetivos.*

El 2 de octubre de 2012 se creó la Subgerencia de Gestión de Riesgos con el propósito de que la Institución esté preparada para atender todo tipo de incidentes, contingencias, peligros, amenazas y otros, que pudieran afectar la continuidad operativa de la Institución, que cuenta con los departamentos de Administración de Riesgos y Continuidad Operativa y Seguridad y Contingencias. Las funciones de los departamentos están dirigidas a coordinar actividades de seguridad y mitigación

### Capítulo 3

mediante protocolos de respuesta predefinidos y sistematizados como Planes de Acción. En este sentido, se ha elaborado la Metodología de Continuidad Operativa, el Plan de Continuidad Operativa, el Plan de Emergencias y varios protocolos de actuación referidos a la atención de contingencias.

Desde el ámbito preventivo (gestión de riesgos), el BCB está realizando esfuerzos por controlar los riesgos, a través de una gestión efectiva que permita la consecución de los objetivos institucionales. Hasta la gestión 2012, se aprobaron un total de 43 procesos en los cuales se aplicó el control de riesgos, cifra que representa un avance del 85% respecto al total de 48 procesos del BCB.

Con la nueva Subgerencia de Gestión de Riesgos, actividades de control, mitigación y continuidad previstas, el BCB podrá brindar servicios de manera continua, efectiva y acorde a las necesidades de sus clientes y del público en general.

## 8. OTRAS ACTIVIDADES

### 8.1. GESTIÓN DOCUMENTAL Y ARCHIVO

*Se cuenta con el Centro de Digitalización Documental del BCB.*

El Departamento de Gestión Documental, dependiente de la Subgerencia de Gestión Documental y Biblioteca y la Gerencia de Administración, ejecutó la creación del Centro de Digitalización Documental, cuyo desafío es la informatización de los fondos documentales “Banco de la Nación Boliviana” (1911-1928) y “BCB” (1929-2013) a través de la reproducción en formato digital de 10.000 metros lineales de documentos que conforman el patrimonio archivístico institucional.

Se acreditaron 1.593 firmas autorizadas internas y externas y se dio baja a 1.027 firmas externas; se atendió la recepción, registro y despacho de 57.236 trámites; y se brindaron servicios archivísticos por préstamo, reprografía y transferencias de 143.699 documentos.

### 8.2. ACTIVIDADES DE LA BIBLIOTECA “CASTO ROJAS”

*La Biblioteca Casto Rojas del BCB cuenta con un amplio material bibliográfico, mediante el cual brinda apoyo a los servidores públicos del BCB y al público en general.*

La Biblioteca Casto Rojas cuenta con una amplia colección bibliográfica, hemerográfica y electrónica especializada en el área económico-financiera, cuyo objetivo principal es apoyar a la investigación económica, financiera y social, tanto a servidores públicos del BCB como a clientes externos. Con el propósito de fortalecer la comunicación con la sociedad, la Biblioteca Casto Rojas participó en diferentes actividades educativas y culturales con exposiciones de libros, revistas y periódicos. También se organizó un ciclo de conferencias en temas económicos y financieros concernientes a las funciones que desarrolla el BCB acogiendo a estudiantes, académicos y público interesado.

Además, mediante Convenio de Cooperación Técnica suscrito entre el BCB y el periódico La Razón, la Biblioteca logró concretar la reedición de una de las primeras novelas bolivianas titulada “Claudina”, escrita por José S. de Oteiza.

Se asistió al 5° EEB, realizado en la ciudad de Santa Cruz, para exponer libros y revistas especializadas en el área económica y financiera de la Biblioteca. Se logró concretar la Biblioteca Virtual en Economía en coordinación con el MEFP, contando a la fecha con una cantidad de 500 registros digitales de publicaciones editadas por el BCB.

Asimismo, se actualizaron el Reglamento del Comité de Selección y Adquisición Bibliográfica, Hemerográfica y Electrónico y los manuales de procedimientos de la Biblioteca.

La atención de servicios de préstamos en sala, a domicilio y permanente a servidores públicos y clientes externos aumentó en 80% en comparación con la gestión 2011 (Cuadro 3.19).

**CUADRO 3.19: SERVICIOS PRESTADOS POR LA BIBLIOTECA “CASTO ROJAS” 2011-2012**

GESTIÓN	SERVICIOS ATENDIDOS
2011	56.239
2012	104.004

FUENTE: Banco Central de Bolivia



**8.3. SOPORTE  
FINANCIERO A LA  
FUNDACIÓN CULTURAL  
DEL BCB**

En cumplimiento al Artículo 82 de la Ley N° 1670 y con el objeto de mantener, proteger, conservar, promocionar y administrar los Repositorios Nacionales, el BCB incorporó en su presupuesto anual el soporte financiero destinado a la Fundación Cultural, que alcanzó a un total de Bs32,8 MM (Cuadro 3.20).

**CUADRO 3.20: SOPORTE FINANCIERO A LA FUNDACIÓN CULTURAL - BCB 2012**

Bs

Descripción	Soporte Financiero Aprobado	% Composición
Gastos Corrientes	23.538.275	71,8
Gastos de Inversión	9.264.465	28,2
<b>Total</b>	<b>32.802.740</b>	<b>100</b>

FUENTE: Banco Central de Bolivia

Durante la gestión 2012, el BCB efectuó cuatro desembolsos a solicitud de la FC-BCB, que cubrieron el 100% del importe presupuestado destinado a la ejecución de sus partidas presupuestarias de Gasto Corriente y Gasto de Inversión (Cuadro 3.21).

**CUADRO 3.21: DESEMBOLSOS EFECTUADOS A LA FC - BCB 2012**

Bs

Concepto	Soporte Financiero Aprobado	Primer Desembolso 31-01-2012	Segundo Desembolso 14-06-2012	Tercer Desembolso 02-10-2012	Cuarto Desembolso 03-12-2012	Total Desembolsado	Saldo por Desembolsar
Gastos Corrientes	23.538.275	5.443.041	6.099.437	6.679.452	5.316.345	23.538.275	0
Gastos de Inversión	9.264.465	3.131.745	1.356.885	4.689.073	86.762	9.264.465	0
<b>Total</b>	<b>32.802.740</b>	<b>8.574.786</b>	<b>7.456.322</b>	<b>11.368.525</b>	<b>5.403.107</b>	<b>32.802.740</b>	<b>0</b>

FUENTE: Banco Central de Bolivia

Al 31 de diciembre de 2012 la FC-BCB presentó una ejecución de Bs28.634.648,13 que equivalen a 87,29% del soporte financiero otorgado por el BCB (Cuadro 3.22).

**CUADRO 3.22: EJECUCION PRESUPUESTARIA DE LA FC - BCB 2012**

Bs

Concepto	Soporte Financiero Desembolsado	Soporte Financiero Ejecutado	Saldo No Ejecutado	% Ejecutado
Gastos Corrientes	23.538.275	21.087.698,7	2.450.576,3	89,6
Gastos de Inversión	9.264.465	7.546.949,5	1.717.515,5	81,5
<b>Total</b>	<b>32.802.740</b>	<b>28.634.648,1</b>	<b>4.168.091,9</b>	<b>87,3</b>

FUENTE: Banco Central de Bolivia

