CAPÍTULO 3
GESTIÓN
INSTITUCIONAL
Y ACTIVIDADES
DEL BCB

# 1. COMITÉS Y RELACIONAMIENTO DEL BCB

Cumpliendo con su función constitucional, el BCB evaluó sus políticas estableciendo lineamientos, regulaciones y directrices mediante los Comités presididos por su Máxima Autoridad Ejecutiva. Asimismo, el Ente Emisor a través de sus

autoridades, ejecutivos y funcionarios participó activamente en Consejos Interinstitucionales de relevancia para la estabilidad económica del país, reuniones con Organismos Internacionales y en eventos académicos.

# 1.1. COMITÉS DEL BCB

En 2018, se llevaron a cabo 266 reuniones de los comités del BCB dependientes de Presidencia, de Gerencia General y otros comités. En los comités presididos por la Máxima Autoridad Ejecutiva, se evaluaron los lineamientos, regulaciones y directrices de sus políticas, así como la coyuntura económica interna e internacional (Cuadro 3.1).

CUADRO 3.1: COMITÉS DE PRESIDENCIA

Comité	Funciones y atribuciones	N° de reuniones en 2018	Principales acciones
Comité de Política Monetaria y Cambiaria (CPMC)	Este Comité tiene por finalidad recomendar la adopción de decisiones en materia monetaria y cambiaria.  Proponer al Presidente medidas de coordinación de políticas cuyo manejo es responsabilidad del BCB.  Proponer medidas de coordinación con la política fiscal y las políticas macroeconómicas del Gobierno.  El Comité tiene, además, las siguientes atribuciones y funciones:  - Efectuar seguimiento y evaluación del Programa Monetario.  - Determinar la oferta diaria en el Bolsín.  - Determinar las características para la venta de dólares.  - Proponer al directorio medidas conducentes al cumplimiento del Programa Monetario y modificaciones a la Política Cambiaria."		Principales acciones  - Presentación de investigaciones y análisis realizados sobre la coyuntura económica y otros temas relevantes.  - Presentación de propuestas de política monetaria y cambiaria y otras políticas.  - Presentación regular sobre el comportamiento de las principales variables de los sectores: i) real, ii) monetario y financiero, iii) cambiario; y iv) externo.  - Seguimiento y evaluación del Programa Monetario 2018.  - Análisis del comportamiento de la balanza cambiaria.  - Análisis del Tipo de Cambio Real  - Análisis de las ideas fuerza de los Informes de Política Monetaria (IPM).  - Análisis y seguimiento a la mora del Sistema Financiero.  - Presentación de la inflación mensual.  - Presentación del cierre macroeconómico 2018 previsto en la Decisión de Ejecución del Programa Fiscal y Financiero.
			<ul> <li>Análisis mensual del comportamiento de las transferencias al y del exterior de los clientes a través de las EIF.</li> </ul>

Comité	Funciones y atribuciones	N° de reuniones en 2018	Principales acciones
Comité de Operaciones de Mercado Abierto (COMA)	Tiene por finalidad analizar y evaluar el comportamiento de las operaciones de mercado abierto y recomendar las acciones necesarias para su desarrollo y control.  Entre las atribuciones del Comité se encuentran:  - Aplicar los lineamientos trimestrales concernientes a las OMA, definidos por el Directorio del BCB, así como las recomendaciones del Comité de Política Monetaria y Cambiaria.  - Definir la forma de emisión, las tasas o precios de corte, cantidades ofertadas, plazos, monedas, montos mínimos y máximos y otras características de los valores para las operaciones autorizadas por el Directorio.  - Convocar públicamente a la sesión de subasta de valores por lo menos con un día de anticipación.  - Declarar total o parcialmente desierta la subasta, cuando no se presenten posturas o cuando las posturas presentadas hayan sido rechazadas por las causales definidas en la normativa de OMA del BCB.  - Velar por el cumplimiento del Reglamento de Operaciones de Mercado Abierto para fines de regulación monetaria con valores emitidos por el BCB o por el TGN, resolver situaciones no contempladas en el mismo y proponer enmiendas al Directorio.  - Recomendar al Directorio las acciones necesarias para el desarrollo y control de las OMA.  - Determinar los criterios de elegibilidad para la contratación de agentes colocadores u otros servicios requeridos para la ejecución de las OMA.	26 reuniones realizadas semanalmente y 13 realizadas bisemanalmente.	<ul> <li>Seguimiento a los lineamientos de OMA determinados por el Directorio del BCB en forma trimestral.</li> <li>Aprobación de las adjudicaciones de las subastas semanales de valores de OMA.</li> <li>Aprobación de la oferta semanal de valores y de las condiciones de OMA, reporto en subasta y Mesa de Dinero y de otros instrumentos de regulación monetaria.</li> <li>Aprobación del rescate anticipado de Letras reclamables del BCB.</li> <li>Aprobación de la compra de Bonos del TGN en caso de presentarse solicitudes de redención anticipada.</li> <li>Aprobación de las caracteristicas de emisión del Bono BCB-Directo.</li> <li>Aprobación de la periodicidad de las subastas de valores públicos a una frecuencia bisemanal.</li> <li>Aprobación de modificaciones al diferencial entre la tasa base de reporto y la tasa de Créditos con Garantía del Fondo RAL, 1º tramo.</li> <li>Aprobación de las características de emisión del "Bono BCB Navideño 2018-2019".</li> </ul>
Comité de Análisis del Sistema de Intermediación Financiera (COASIF)	El Comité tiene por finalidad:  Analizar el comportamiento del sistema financiero nacional, del sistema de pagos y evaluar los mecanismos de liquidez inmediata otorgados por el BCB.  Recomendar políticas, normas y medidas de control de riesgo para el funcionamiento seguro y eficiente del sistema de pagos nacional.  Recomendar normas financieras de prudencia y políticas orientadas al desarrollo de un sistema financiero estable.  Analizar los informes de estabilidad financiera y del sistema de pagos para su presentación al Directorio.  Analizar las solicitudes de créditos de liquidez en sus distintas modalidades en el marco del Art. 36 de la Ley N°1670, para su consideración por el Directorio, de acuerdo a Reglamento.	25 reuniones ordinarias.	<ul> <li>Presentación de documentos de investigación relacionados con el sistema financiero.</li> <li>Presentación de documentos de investigación relacionados con el sistema de pagos.</li> <li>Presentación de los Informes de Estabilidad Financiera.</li> <li>Presentación del Informe de Vigilancia del Sistema de Pagos</li> <li>Análisis de las principales variables e indicadores del sistema financiero.</li> <li>Informe al comité sobre el cumplimiento de los reglamentos de posición de cambio, operaciones cambiarias y encaje legal por parte de las entidades financieras reguladas</li> <li>Análisis del comportamiento del Sistema de Pagos.</li> </ul>

Comité de Reservas Internacionales (CRI)	El Comité tiene por finalidad:  - Analizar el comportamiento de las reservas internacionales del BCB.  - Aprobar los lineamientos periódicos de inversión de las reservas internacionales, en el marco de las normas, estrategias y políticas definidas por el Directorio. Fijar las pautas generales de administración en el marco antes referido.  - Tomar conocimiento y controlar que las inversiones realizadas por el BCB y por los Administradores Delegados se efectuaron en el marco de las disposiciones y normas vigentes.  - Recomendar políticas al Directorio para optimizar la administración e inversión de las reservas internacionales.	26 reuniones realizadas.	<ul> <li>Evaluación del nivel de las reservas internacionales, su inversión y riesgos.</li> <li>Aprobación de los lineamientos de inversión trimestrales.</li> <li>Seguimiento al cumplimiento de las disposiciones y normas vigentes sobre la inversión de las Reservas Internacionales.</li> <li>Análisis de modificaciones en la Estructura Estratégica de Activos para consideración de Directorio.</li> </ul>
Comité de Análisis de Riesgo Sistémico	El Comité tiene por finalidad:  - Evaluar la situación económica, política, social del país para establecer los posibles riesgos de corridas bancarias.  - Definir mecanismos de provisión de moneda nacional y dólares, su cuantía y desglose por distrito, así como los montos de importación de efectivo en situaciones de contigencia.  - Presentar al Directorio de forma trimestral, o cuando esta instancia lo requiera, la revisión de los niveles de disponibilidad de efectivo en bóveda.	4 reuniones realizadas.	<ul> <li>Evaluación de la situación política, económica y social del país con el fin de determinar el estado de alerta de riesgo de corrida bancaria.</li> <li>Presentación trimestral al Directorio del BCB de la revisión de los niveles de disponibilidad de efectivo en bóveda.</li> </ul>
Comité de Tecnologías y Seguridad de la información	El Comité tiene por finalidad:  Proponer el Plan Estratégico de las Tecnologías de la Información y Comunicación (TIC) y Seguridad de la Información, para su aprobación por el Directorio del BCB.  Priorizar los Proyectos Informáticos y de Seguridad de la Información, para su inclusión en el POA, además de realizar seguimiento a su implementación.  Proponer el Plan Institucional de Seguridad de la Información (PISI) y sus manuales de procesos y/o procedimientos, para su aprobación por el Directorio del BCB.  Proponer y promover las acciones necesarias para prevenir incidentes de seguridad de la información.	6 reuniones realizadas.	<ul> <li>Aprobación del PIGE (Plan Institucional Gobierno Electrónico)</li> <li>Aprobación del PISLEA (Plan Institucional de Software Libre y Estándares Abiertos)</li> <li>Revisión y seguimiento a los Proyectos de Desarrollo de Software y otros ejecutados por la GSIS.</li> </ul>

Fuente: Banco Central de Bolivia

Para dar continuidad al nuevo modelo de gestión pública orientado a contar con servidores públicos con formación técnica, ética, con un alto compromiso y que luchen contra la corrupción, además de implementar mecanismos de evaluación que incluyan el reconocimiento de los servidores públicos comprometidos con la misión del BCB, los comités dependientes de la Gerencia General emprendieron varias tareas durante 2018 (Cuadro 3.2).

CUADRO 3.2: COMITÉS DE GERENCIA GENERAL

Comité	Funciones y atribuciones	N° de reuniones en 2018	Principales acciones
Comité de Administración de Recursos Humanos	Es el órgano encargado de ejecutar políticas y tomar decisiones en temas específicos de Recursos Humanos, relacionados con el Sistema de Administración de Personal (SAP).	52 reuniones realizadas	Subsistemas de dotación de personal.  Evaluación de desempeño.  Clima y Cultura Organizacional.  Movilidad y la carrera administrativa de los servidores.  Aprobar lineamientos y metodologías en materia de Recursos Humanos, para operativizar los subsistemas de Dotación de Personal, Evaluación del Desempeño y Movilidad de Personal.  Aprobar permisos sin goce de remuneración.  Aprobar procesos de reclutamiento y selección de personal.  Aprobar transferencia de ítems.
Comité de Capacitación	Es el órgano encargado de ejecutar planificar, coordinar, proponer políticas y tomar decisiones administrativas, en materia de capacitación, sobre la base de las políticas aprobadas por Directorio y los reglamentos correspondientes.	59 reuniones realizadas	Subsistema de Capacitación Productiva. Asignación de Pasantes de las áreas del BCB.
Comité de Riesgos	Informar al Directorio del BCB la situación de la Gestión del Riesgo Operativo del Ente Emisor, proponer políticas y normas sobre la Gestión del Riesgo Operativo y Continuidad Operativa.	16 sesiones ordinarias	Gestión del Riesgo Operativo. Gestión de Continuidad Operativa. Gestión de Continuidad de Tecnologías de Información y Comunicación.

Fuente: Banco Central de Bolivia

De manera específica y por Resolución de Directorio N°077/2015, se estableció el Comité de Cumplimiento y Riesgo de Legitimación de Ganancias Ilícitas, Financiamiento del Terrorismo y/o Delitos Precedentes, cuyas principales acciones se observan en el Cuadro 3.3.

CUADRO 3.3: COMITÉ ESPECÍFICO

Comité	Funciones y atribuciones	N° de reuniones en 2017	Principales acciones
Comité de Cumplimiento y Riesgo de Legitimación de Ganancias Ilícitas, Financiamiento del Terrorismo y/o Delitos Precedentes (LGIFTDP)	El Comité tiene como principal función analizar, evaluar e implementar políticas integrales y procedimientos encaminados a prevenir el lavado de dinero en el BCB	12 reuniones realizadas	<ul> <li>Actualización de la normativa de Prevención de LGI/FT y/o DP</li> <li>Debida diligencia realizada</li> <li>Identificación de operaciones inusuales</li> <li>Gestión de Riesgo de LGI/FT y/o DP</li> <li>Propuesta de modificación de procedimientos interno</li> </ul>

Fuente: B

Banco Central de Bolivia

# 1.2. RELACIONAMIENTO INSTITUCIONAL

El BCB mantuvo un relacionamiento institucional dinámico tanto a nivel nacional como internacional participando en acuerdos, eventos, talleres, cursos y capacitaciones. Dentro de las actividades realizadas, destaca la suscripción entre el BCB y el MEFP de la "Decisión de Ejecución del programa Fiscal Financiero 2018" como mecanismo que garantiza la coordinación efectiva con los distintos actores; este documento contiene los objetivos de crecimiento e inflación, además de las metas cuantitativas consistentes con dichos objetivos económicos; e incorpora también los lineamientos generales de las políticas monetaria, cambiaria y fiscal, así como otros aspectos relativos a la coordinación en la instrumentación de estas políticas y otros aspectos vinculados a la relación entre el BCB y el MEFP. Asimismo, resaltan los análisis, investigaciones y acciones para la generación de conocimiento y propuestas para profundizar el Modelo Económico Social Comunitario Productivo, que junto con la realización de eventos, publicaciones y otros mecanismos de divulgación de actividades del BCB fortalecieron el relacionamiento institucional. Adicionalmente, se mantuvo el relacionamiento permanente, organizaciones sociales, universidades, gobiernos departamentales y municipales, Central Obrera Regional de Potosí, empresas estatales, Autoridad de Supervisión del Sistema

Financiero (ASFI), Asociación de Bancos Privados (ASOBAN), Asociación de Entidades Especializadas en Microfinanzas (ASOFIN), Asociación de Instituciones Financieras de Desarrollo (FINRURAL), Instituciones y Organismos Internacionales entre otras, a través de una serie de actividades como las presentaciones del IPM e IEF, Libro Soberanía monetaria, estabilidad macroeconómica y desarrollo económico y social, la Jornada Monetaria, el Encuentro de Economistas y la Rendición Pública de Cuentas.

La Audiencia de Rendición Pública de Cuentas se realizó en el marco de la promoción activa y continua de la transparencia, acceso a la información y el fortalecimiento de la comunicación del BCB con sectores, organizaciones sociales y la población en general. Esta actividad tuvo el objeto de brindar información actualizada acerca del trabajo realizado por el BCB en beneficio del Estado Plurinacional de Bolivia.

En el marco del fortalecimiento de la coordinación y el relacionamiento interinstitucional, el Ente Emisor participa de manera activa como miembro del Grupo Macro, el Consejo de Estabilidad Financiera (CEF)<sup>43</sup> y el Consejo Interministerial de Deuda Pública (COIDEP)<sup>44</sup>. Durante las reuniones semanales del Grupo Macro, el BCB tuvo una participación importante con presentaciones de cifras, análisis, investigación y propuestas de políticas. En el CEF, el BCB participó con presentaciones sobre la coyuntura macroeconómica nacional e internacional y la situación del sistema financiero. Asimismo, el Ente Emisor participó en el COIDEP coordinando acciones y formulando políticas de gestión y sostenibilidad de endeudamiento público interno y externo, precautelando la estabilidad económica del país.

En 2018, se sostuvo reuniones con las calificadoras de riesgo (*S&P Global Ratings, Fitch Ratings y Moody's*) que destacaron la solidez de la economía nacional. Estas empresas mantuvieron las calificaciones de Bolivia en buenos niveles,<sup>45</sup> fundamentándose en el nivel de reservas internacionales, deuda pública sostenible, crecimiento económico estable y robusto e indicadores fiscales prudentes. Del mismo modo, en ocasión de la realización de la Jornada Monetaria, el representante del FMI reconoció el éxito de la bolivianización del sistema financiero local y también resaltó el crecimiento económico en Bolivia.

En el ámbito internacional, el BCB a través de sus autoridades y ejecutivos participó en distintas reuniones convocadas por organismos internacionales como el FLAR, CEMLA, Banco Mundial, FMI, ALADI, MERCOSUR, BID, entre otras. En efecto, se asistió a reuniones de Presidentes de Bancos Centrales de América del Sur; Reunión de Ministros de Economía, Hacienda y Presidentes de Bancos Centrales del Mercosur; reuniones anuales y de primavera del Banco Mundial-FMI; Reunión de la Red de Economistas Jefes de Bancos Centrales y Ministerios de Finanzas del BID; Reunión de Responsables de Política Monetaria. En estas reuniones se expusieron temas específicos, observaciones a los análisis y proyecciones de algunos organismos y fortalezas de la economía boliviana.

<sup>43</sup> El CEF, conformado por el MEFP, el MPD, el BCB, la ASFI y la APS; tiene el objetivo de definir, proponer y ejecutar políticas financieras destinadas a orientar y promover el funcionamiento del sistema financiero en apoyo principalmente a las actividades productivas del país y al crecimiento de la economía nacional con equidad social.

<sup>44</sup> El COIDEP, conformado por las autoridades del MEFP, MPD, Viceministerio de Autonomías, VIPFE, VTCP y BCB, tiene como principales funciones coordinar la formulación y el establecimiento de la política de endeudamiento nacional y subnacional interno y externo, revisar y monitorear el cumplimiento del Plan Nacional de Endeudamiento y del Programa Anual de Endeudamiento y definir los límites de endeudamiento, entre otros.

<sup>45</sup> S&P y Fitch Ratings actualizaron la calificación de riesgo para Bolivia a 'BB-' con perspectiva estable. Por su parte, Moody's ratificó la calificación de riesgo de Bolivia en Ba3.

# 2. GESTIÓN Y OPERACIONES

En un contexto de estabilidad financiera y macroeconómica, el sistema de pagos nacional continuó registrando un desempeño favorable bajo la regulación y vigilancia del BCB, donde predomina la participación mayoritaria de la moneda nacional en los sistemas de pago y se destaca el incremento en el uso de instrumentos electrónicos de pago, así como un importante flujo de transferencias

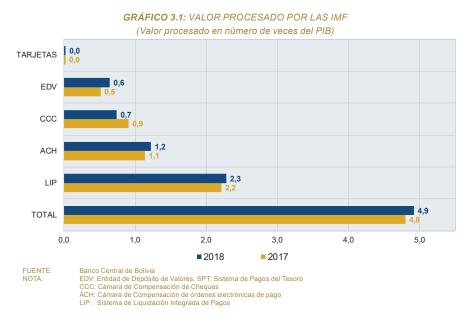
electrónicas netas al y del exterior, resultado de las políticas implementadas por el BCB para mejorar la confianza del público en el sistema financiero en general, además de otras operaciones relacionadas con comercio exterior, pago de aportes a Organismos Internacionales y el registro y servicio de la deuda externa pública

# 2.1. EL SISTEMA DE PAGOS

El sistema de pagos nacional tuvo un desempeño positivo, las operaciones se liquidaron con normalidad y los riesgos inherentes se mantuvieron controlados. La gestión del sistema de pagos de alto valor a cargo del BCB (LIP), permite un fluido procesamiento de los pagos considerados prioritarios para la economía. El LIP actualmente cuenta con 89 participantes: entidades financieras reguladas y las Infraestructuras del Mercado Financiero (IMF) que liquidan sus operaciones en esta plataforma, lo que permite un adecuado control de riesgos y seguimiento a la operativa de los participantes. Cabe resaltar que alrededor del 90% de las operaciones del LIP, principal IMF, estuvieron denominadas en bolivianos, reflejando la permanente confianza del público en la MN para fines transaccionales. En cuanto al riesgo sistémico, se observa una escasa probabilidad de ocurrencia de contagio financiero evidenciando de esta manera la solidez de las IMF que operan en el país.

## 2.1.1. OPERACIONES DEL SISTEMA DE PAGOS

En 2018, la actividad del sistema de pagos nacional evolucionó acorde con el dinamismo del sistema financiero y de la actividad económica. Estas operaciones continúan en un periodo de expansión y desarrollo, lo que se traduce en una mayor eficiencia para la movilización de recursos. En efecto, se procesó un importe total de Bs1.368.942 millones equivalentes a 4,9 veces el Producto Interno Bruto (PIB). El LIP continuó siendo la principal IMF al procesar un equivalente a 2,3 veces el PIB (Gráfico 3.1).



El BCB contribuye al desarrollo económico y social del país

#### 2.1.1.1. OPERACIONES DE ALTO VALOR

El sistema de pagos de alto valor mostró un desempeño positivo durante 2018 en línea con la mayor actividad de intermediación financiera. En efecto, el valor de las operaciones canalizadas a través del LIP registró un incremento de 11% respecto a la gestión anterior llegando a Bs634.731 millones (Cuadro 3.4).

**CUADRO 3.4:** OPERACIONES DEL LIP

(En millones de bolivianos, número de operaciones y porcentaje)

				Variació	n 2018
	2016	2017	2018	Absoluta	Relativa
Valor	557.629	573.218	634.731	61.512	10,7
Número de operaciones	120.353	137.743	136.453	-1.290	-0,9
Promedio por transacción	4,6	4,2	4,7	0,5	11,8
FUENTE: Banco Cer	ntral de Bolivia				

La composición de las operaciones procesadas en el LIP mostró que las transferencias interbancarias y la liquidación de cámaras de compensación y liquidación tuvieron una participación mayoritaria conjunta del 74% (Gráfico 3.2).

(En porcentaje) Transferencias interbancarias Liquidación pagos con cheques v órdenes electrónicas - CCC y ACH 11,6 Liquidación títulos desmaterializados **EDV** Transferencias para pago de impuestos y tasas aduaneras Fondos de efectivo en custodia 0 10 20 30 40 50 **2018** 2017 FUENTE Banco Central de Bolivia Denico Central de Butilita Ortos: Venta directa de valores, transferencias bancarias a cuentas propias, transferencia de Fondos a la CUT, liquidación pagos tarjetas electrónicas y otorgación y cancelación de créditos de liquidez.

GRÁFICO 3.2: PARTICIPACIÓN EN EL LIP POR TIPO DE OPERACIÓN 2017-2018

# 2.1.2. OPERACIONES DE BAJO VALOR

El mayor acceso de la población a servicios financieros se tradujo en un importante avance en el proceso de modernización reflejado en un significativo número de operaciones con instrumentos electrónicos de pago. La preferencia de estos instrumentos fue creciente, el valor de operaciones procesadas por transferencias electrónicas aumentó en 15,3%, el de tarjetas electrónicas en 21,6% y el de billeteras móvil en 33,3%. En contraste, el valor de las transacciones con cheques registró una caída del 12,1%. Estas cifras dan cuenta de la importancia que han adquirido, en los últimos años, los instrumentos electrónicos de pago alternativos al efectivo, producto de la seguridad que brindan al usuario, su oportunidad y rapidez. Cabe destacar que el dinamismo de las operaciones procesadas con billetera móvil, responde a un aumento en la gama de servicios vinculados a este instrumento como el pago de servicios básicos, giros internos, pago de productos, pago de servicios de entretenimiento, entre otros (Cuadro 3.5).

CUADRO 3.5: OPERACIONES DEL SISTEMA DE PAGOS DE BAJO VALOR 2015-2018 (En millones de bolivianos, operaciones y porcentaie)

	•		7 I			
	2015	2016	2017	2018	Variación	2018/2017
	2015	2016	2017	2010	Absoluta	Porcentual
Valor (MM Bs)	472.799	492.259	536.677	554.815	18.138	3,4
Billetera Móvil (1)	260	639	943	1.257	314	33,3
Tarjetas Electrónicas (2)	3.924	4.210	5.139	6.248	1.109	21,6
OETF (3)	237.227	267.340	295.345	340.598	45.253	15,3
Cheques	231.388	220.071	235.250	206.712	-28.538	-12,1
Volumen	47.542.481	86.335.775	106.750.111	120.917.794	14.167.683	13,3
OETF (3)	7.699.551	10.508.283	15.554.211	21.794.576	6.240.365	40,1
Tarjetas Electrónicas (2)	10.684.054	12.113.109	16.147.682	21.756.361	5.608.679	34,7
Billetera Móvil (1)	22.837.475	57.637.278	69.187.107	71.765.492	2.578.385	3,7
Cheques	6.321.401	6.077.105	5.861.111	5.601.365	-259.746	-4,4

FUENTE: NOTA:

ACCL, Entidades de Intermediación Financiera, EDV S.A., Administradoras de tarjetas Electrónicas: ATC, LINKSER y Proveedores de billetera móvil: E-FECTIVO ESPM S.A., BNB y BCP

"Los servicios de pago móvil son gestionados por E-FECTIVO S.A., Banco Nacional de Bolivia (BNB) y Banco de Crédito de Bolivia (BCP) que emiten y procesan operaciones de billetera móvil

"LINKSER y ATC procesan la compensación y liquidación de tarjetas electrónicas. Datos preliminares de

LINKSER correspondientes a diciembre 2018

<sup>30</sup> Corresponde a órdenes electrónicas de transferencia de fondos gestionadas por la ACCL junto con la Cámara de Compensación de Cheques

# 2.1.2.1. LIQUIDACIÓN DE VALORES

Durante 2018 el valor y volumen de las operaciones con valores desmaterializados, procesadas y liquidadas por la EDV<sup>46</sup> se incrementaron producto del crecimiento del monto operado por la Bolsa Boliviana de Valores (BBV), especialmente en negociaciones con Depósitos a Plazo Fijo (DPF). En efecto, el valor de las operaciones procesadas por esta infraestructura alcanzó a Bs179.397 millones, lo cual representa una expansión de 34,6% con relación a 2017. En términos de volumen se procesaron 61.205 operaciones, 26,1% más que en la pasada gestión (Cuadro 3.6).

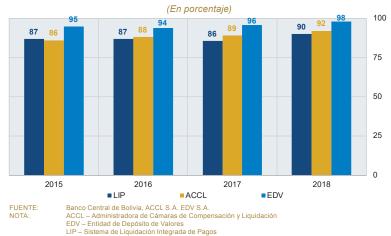
CUADRO 3.6: VALOR Y VOLUMEN DEL SISTEMA DE LIQUIDACIÓN DE VALORES 2015-2018 (En millones de bolivianos, operaciones y porcentaje)

	2015	2015 2016 2	2017	2018	Variación 2018/2017	
		2016	2017	2016	Absoluta	Porcentual
Valor (MM Bs)	111.927	121.637	133.307	179.397	46.090	34,6
Volumen (Número de operaciones)	46.231	42.033	48.522	61.205	12.683	26,1

# 2.1.3. IMPORTANCIA DE LA MONEDA NACIONAL EN EL SISTEMA DE PAGOS

Las operaciones del sistema de pagos fueron realizadas mayoritariamente en moneda nacional, evidenciando la confianza del público en el boliviano. Durante 2018 la EDV procesó un 98% de sus operaciones en moneda local, mientras que la Administradora de Cámaras de Compensación y Liquidación<sup>47</sup> (ACCL), el 92%. El LIP, por su parte, procesó el 90% del total de sus operaciones en moneda nacional (Gráfico 3.3).

GRÁFICO 3.3: OPERACIONES EN MONEDA NACIONAL EN EL SISTEMA DE PAGOS 2015-2018



<sup>46</sup> La EDV administra la compensación y liquidación de operaciones con valores desmaterializados como actividad complementaria a la de custodia y registro de valores. Es una infraestructura que actúa como central depositaria de valores y como sistema de liquidación de los mismos

<sup>47</sup> La ACCL administra la Cámara de Compensación de Cheques (CCC) y la Cámara de Compensación de Órdenes Electrónicas de Transferencia de Fondos (ACH).

#### 2.1.4. INDICADORES DE VIGILANCIA

La evaluación periódica por parte del BCB de los grados de exposición al riesgo sistémico da cuenta de la solidez de las IMF que operan en el país. En 2018 los indicadores de vigilancia que miden los riesgos del sistema de pagos nacional se mantuvieron en niveles normales.

No se observaron riesgos originados por una excesiva concentración de operaciones de alguna IMF en particular, ya que el Índice de Penetración en el Mercado (IPM) fue de 39,7% para las transacciones procesadas a través de la ACH y del 29,8% para las procesadas con servicios de pago móvil, lo que muestra una expansión importante en el uso de los instrumentos electrónicos de pago. De igual manera, no se presentaron riesgos por fallas en la liquidación de operaciones de las principales IMF considerando que el Índice de Riesgo de Liquidación (IRL) mostró que las transacciones a través de la ACH fueron las de mayor riesgo potencial (53,7%), seguidas de las transacciones a través de la CCC (32,6%) y la liquidación de valores (28,3%; Cuadro 3.7).

Finalmente, se destaca que en 2018 el sistema de pagos nacional fue más eficiente en la movilización del dinero bancario. En este sentido, el Índice de Rotación de Depósitos (IRD) muestra que el dinero bancario se movió 6,3 veces a través de las principales IMF (Cuadro 3.7).

CUADRO 3.7: INDICADORES DE VIGILANCIA DE SISTEMA DE PAGOS DE 2018

(En porcentaje)						
IPM IRL						
Servicios de Pago Móvil	29,8%	0,2%				
ACH	39,7%	53,7%				
CCC	20,9%	32,6%				
Liquidación de Valores		28,3%				
Tarjetas Electrónicas	9,6%	1,0%				
IRD		6,3				

Banco Central de Bolivia

# MONITOREO DE LAS TRANSFERENCIAS DEL SISTEMA BANCARIO AL Y DEL EXTERIOR

FUENTE:

En el marco de la Ley N° 516 de Promoción de Inversiones48, el BCB implementó en 2015 el Sistema de Captura de Información Periódica de Transferencias al y del Exterior (SCIP). A través del SCIP se efectúa el monitoreo diario de todas las transferencias al resto del mundo realizadas por clientes del sector privado no financiero y los hogares del sistema financiero boliviano; asimismo se cuenta con información detallada sobre el motivo de las transferencias, los montos y el país de destino. 49 En 2016, se realizó una complementación al reporte de transferencias con la incorporación de nuevos campos que permiten la captura de información sobre el tipo de persona (natural o jurídica) y sector económico (según el Código de Actividad Económica y Destino del Crédito "CAEDEC"), además de una descripción del motivo de la transferencia.50

En 2018, las transferencias netas al exterior realizadas por clientes de la banca fueron menores a las registradas en la gestión precedente, explicado por un mayor crecimiento de las recepciones que de los envíos. El incremento de las recepciones se explica por los mejores precios internacionales de los hidrocarburos, así como por los importantes influjos de remesas familiares provenientes del exterior (Gráfico 3.4).



GRÁFICO 3.4: TRANSFERENCIAS AL Y DEL EXTERIOR DE CLIENTES DE LAS EIF

<sup>48</sup> Promulgada el 04 de abril de 2014.

<sup>49</sup> A solicitud del BCB, la ASFI emitió la circular ASFI/DEP/CC-2227/2015 del 18 de mayo de 2015 que instruyó a las EIF la remisión de información sobre transferencias de fondos al y del exterior.

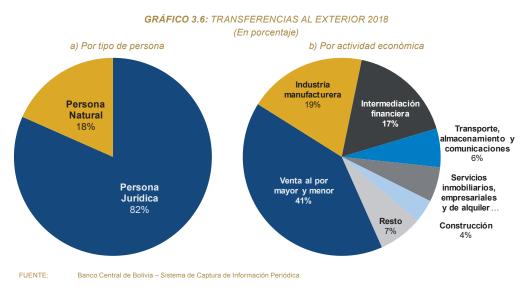
<sup>50</sup> Mediante la carta circular ASFI/ DEP/CC-4946/2016 del 4 de julio de 2016, a solicitud del BCB, se comunicó a las EIF la complementación al reporte de transferencias de fondos al y del exterior

Según el detalle del motivo, las transferencias al exterior respondieron principalmente a operaciones de comercio de bienes y servicios que representan el 78% del total, y en menor medida a inversiones en el exterior que representan el 15% (Gráfico 3.5).



**GRÁFICO 3.5:** TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR SEGÚN MOTIVO

Las transferencias al exterior por tipo de persona, muestran que en 2018 las personas jurídicas efectuaron el 82% de las operaciones respecto del total; por su parte, las actividades económicas de venta al por mayor y menor, industria manufacturera e intermediación financiera fueron los más importantes en realizar estas operaciones (Gráfico 3.6).



# 2.2. GESTIÓN DEL MATERIAL MONETARIO

En 2018, el monto total recibido de billetes y monedas en el BCB, ascendió a Bs12.319 millones, de los cuales Bs12.043 millones correspondieron a billetes y Bs276 millones a monedas. Por su parte, la monetización de billetes requerida durante esta gestión fue de Bs9.450 millones y no se requirió monetizar monedas.

La salida neta de billetes alcanzó a Bs5.797 millones, dando como resultado un total almacenado en Bóveda Central de Bs17.769 millones en billetes.<sup>51</sup> En cuanto a monedas hubo una salida neta de Bs73 millones, quedando almacenados Bs268 millones en monedas. Al finalizar la gestión, el total de existencias fue de Bs18.038 millones (Cuadro 3.8).

<sup>51</sup> La salida neta se define como la diferencia entre el material monetario distribuido (a través de los retiros realizados por las entidades financieras y otros retiros de material monetario) y el recibido (a través de los depósitos efectuados por las entidades financieras en sus Cuentas Corrientes y/o de Encaje Legal y de las monetizaciones de material monetario nuevo).

CUADRO 3.8: MATERIAL MONETARIO<sup>52</sup>
(Existencias en millones de bolivianos)

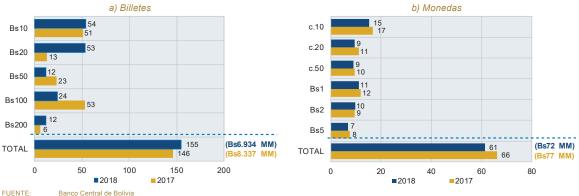
Corte	Existencias al 31/12/2017	Recibido 2018	Monetizado 2018	Salida Neta 2018	Existencias al 31/12/2018
Total Billetes	14.116	12.043	9.450	5.797	17.769
Bs200	7.206	600	0.400	2.009	5.197
Bs100	5.354	6.750	6.750	1.820	10.284
Bs50	1.136	1.950	650	446	1.340
Bs20	377	1.478	1.280	988	669
Bs10	43	1.265	770	534	279
<b>Total Monedas</b>	341	276	0	73	268
Bs5	119	140	0	34	85
Bs2	141	74	0	19	122
Bs1	37	46	0	11	26
c.50	38	8	0	5	33
c.20	2	6	0	2	1
c.10	4	3	0	2	2
TOTAL	14.457	12.319	9.450	5.870	18.038

FUENTE: Banco Central de Bolivia

En cuanto a la distribución de material monetario a las Entidades de Intermediación Financiera (EIF), fueron distribuidas 155 millones de piezas de billetes y 61 millones de piezas de monedas. La distribución de billetes (equivalentes a Bs6.934 millones) experimentó una disminución de 17% en valor con respecto a 2017, siendo los cortes de Bs10 y Bs20 los más distribuidos, con 54 y 53 millones de piezas, respectivamente.

En cuanto a monedas, la distribución (equivalente a Bs73 millones) mostró una disminución de 6% con relación a 2017, siendo los cortes de c.10 y Bs1 los más distribuidos, con 15 y 11 millones de piezas respectivamente (Gráfico 3.7).

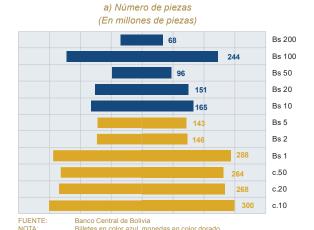
**GRÁFICO 3.7:** BILLETES Y MONEDAS (Distribución en millones de piezas)

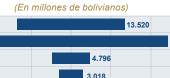


En referencia a la composición del circulante en poder del público a diciembre de 2018, en cuanto a billetes, se destaca la participación del corte de Bs100 con 244 millones de piezas; y en monedas, los cortes de c.10 y Bs1, con 300 y 288 millones de piezas, respectivamente (Gráfico 3.8).

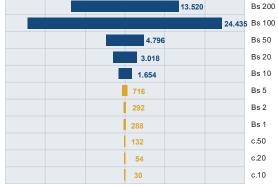
<sup>52</sup> Las existencias al 31.12.2018 se obtienen de sumar las existencias al 31.12.2017 más lo monetizado en 2018 menos la salida neta en 2018. Cabe aclarar que en el cuadro, lo recibido hace referencia solo al material nuevo que no forma parte de las existencias hasta que se moneticen.

# GRÁFICO 3.8: BILLETES Y MONEDAS EN 2018 (En poder del público por corte)





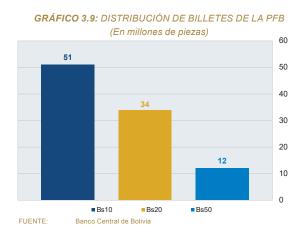
b) Pieza



Con relación a la destrucción de billetes, fueron destruidas 100 millones de piezas no aptas para su circulación, siendo los cortes de Bs10 y Bs20 los que presentaron un mayor nivel de deterioro.

Adicionalmente, en la gestión 2018 se puso en circulación los cortes de Bs10, Bs20 y Bs50 de la Primera Familia de Billetes del Estado Plurinacional de Bolivia (PFB). El lanzamiento de los cortes de Bs100 y Bs200 está programado para la gestión 2019 (Recuadro 3.1.).

La cantidad distribuida de la PFB estuvo compuesta de la siguiente manera: 51 millones de piezas del corte de Bs10, 34 millones del corte de Bs20; y 12 millones de piezas del corte de Bs50 (Gráfico 3.9), los que llegaron a las diferentes regiones del país a través de envíos conjuntos en coordinación con las EIF y las Empresas de Transporte de Valores, en los meses de marzo, abril, junio, octubre y noviembre de 2018.



El BCB realizó una campaña intensiva de difusión y capacitación de la PFB, en beneficio de la población, a través de cursos de capacitación virtual en coordinación con la Escuela de Gestión Pública Plurinacional (EGPP), talleres presenciales que se efectuaron en todos los departamentos del país, participación en ferias nacionales y la elaboración de materiales de difusión, entre los que se destacan spots, documentales, separatas, afiches, cartillas educativas, trípticos y volantes de cada corte. Además, se desarrolló el subsitio "Monedas y Billetes" como parte de la página web institucional del BCB, se creó un sitio en Facebook denominado "Billetes y Monedas" donde se compartió toda la información sobre la PFB y se desarrolló la aplicación "Billetes de Bolivia" para los teléfonos celulares.

## 2.3. RECUPERACIÓN Y REALIZACIÓN DE ACTIVOS

Emergente de los procesos de liquidación de entidades financieras, se registra saldos por acreencias concursales y extraconcursales que son administrados por el BCB, los cuales se originaron principalmente por créditos concedidos con anterioridad a la liquidación y por el apoyo financiero otorgado por el Ente Emisor a dichas entidades para su proceso de liquidación. En el proceso de recuperación de estas partidas, el BCB recibió en dación en pago carteras de créditos y bienes muebles e inmuebles a nivel nacional.

# 2.3.1. ACREENCIAS CON ENTIDADES FINANCIERAS EN LIQUIDACIÓN

En la gestión 2018, el BCB registró acreencias extraconcursales y concursales con las siguientes entidades financieras en liquidación: Banco Sur S.A., Banco Cochabamba S.A., BIDESA S.A., BAFINSA y Banco de Crédito Oruro S.A. Las acreencias extraconcursales, que fueron emergentes del apoyo financiero otorgado por el BCB a las entidades financieras en liquidación para la devolución de depósitos del público en caja de ahorro, cuenta corriente y a plazo fijo, representaron un total de Bs917 millones. Las acreencias concursales que se originaron principalmente por créditos de desarrollo y otras operaciones realizadas con anterioridad a la liquidación de los Bancos totalizaron Bs640 millones (Cuadro 3.9).

CUADRO 3.9: ACREENCIAS DE LAS ENTIDADES FINANCIERAS EN LIQUIDACIÓN

(En millones de bolivianos)							
Danasa an Linuida aida	Fecha de	Acreer	Acreencias				
Bancos en Liquidación	intervención	Extraconcursales	Concursales	por recuperar por el BCB			
Crédito Oruro S.A.	19/3/1987	15	151	166			
BAFINSA	29/8/1991	0	64	64			
Banco Sur S.A.	25/11/1994	391	264	655			
Banco Cochabamba S.A.	25/11/1994	353	87	440			
BIDESA	12/12/1997	158	74	232			
Total		917	640	1.557			

FUENTE: Banco Central de Bolivia

## 2.3.2. BIENES MUEBLES E INMUEBLES ADMINISTRADOS POR EL BCB

En cumplimiento de la Resolución de Directorio N°132 de 2017 que aprueba el Reglamento de Administración de Bienes Realizables; en la gestión 2018, el BCB administró un total de 470 bienes muebles e inmuebles por un valor de Bs44 millones de bolivianos, activos provenientes de los Ex Bancos BBA S.A., Potosí S.A., Progreso S.A.M. y Sur S.A. y de las Ex Mutuales Manutata, Del Pueblo, Frontera y Ex Cooperativa Trapetrol de acuerdo al siguiente detalle:

CUADRO 3.10: BIENES MUEBLES E INMUEBLES ADMINISTRADOS POR EL BCB (En número y millones de bolivianos)

Bienes	Banco s		Ex I	ВВА		anco jreso		anco tosí		utual utata		tual La itera		oop. etrol		ual del	Tot	ales
	N°	Bs	N°	Bs	N°	Bs	N°	Bs	N°	Bs	N°	Bs	N°	Bs	N°	Bs	N°	Bs
Bienes Inmuebles																		
Casas	29	4	26	13	0	0	0	0	0	0	4	0	8	0	0	0	67	17
Terrenos	13	1	17	19	0	0	7	0	2	0	0	0	6	0	0	0	45	20
Fundos Rústicos	6	1	2	5	1	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	10	6
Locales Comerciales	5	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5	1
Casetas	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	63	0	0	0	63	0
Subtotales	53	6	45	37	1	0	7	0	2	0	5	0	77	0	0	0	190	43
Bienes Muebles																		
Acciones	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0
Acciones telefónicas	126	0	105	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	232	1
Obras de Arte	12	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	13	0
Joyas	0	0	0	0	0	0	26	0	0	0	0	0	0	0	0	0	26	0
Maquinaria	3	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4	0
Muebles otros	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4	0	4	0
Subtotales	141	0	107	1	0	0	26	0	0	0	0	0	0	0	6	0	280	1
Totales	194	6	152	38	1	0	33	0	2	0	5	0	77	0	6	0	470	44

FUENTE: Banco Central de Bolivia

# 2.3.3. BIENES MUEBLES E INMUEBLES DEL EX BBA, EX BANCO POTOSÍ, EX BANCO DEL PROGRESO S.A.M. Y BANCO SUR S.A. EN LIQUIDACIÓN

Del total de los bienes administrados, 106 corresponden a bienes inmuebles y 274 a bienes muebles provenientes de los ex Bancos BBA, Potosí y Progreso S.A.M. y Banco Sur S.A. en Liquidación, de acuerdo a detalle expresado en el Cuadro 3.10.

## 2.3.4. ACTIVOS TRANSFERIDOS EN EL MARCO DE LA LEY 742

De acuerdo a lo dispuesto por la Ley N° 742 de 30 de septiembre de 2015 se recibieron físicamente 90 bienes muebles e inmuebles provenientes de Fideicomisos de los Procedimientos de Solución de las Ex Mutuales Manutata, La Frontera, Del Pueblo y Ex Cooperativa Trapetrol.

# 2.3.5. DISPOSICIÓN DE BIENES REALIZABLES

En 2018, el BCB ejecutó los procedimientos de disposición de cuatro (4) activos realizables, mediante las tres modalidades (concurso de propuestas a entidades públicas y personas naturales o jurídicas privadas y puja abierta en acto público) con la intención de venta de bienes inmuebles realizables, a las mejores propuestas, declarándose desiertas todas estas convocatorias.

Debido a estos resultados, el Directorio del BCB aprobó mediante Resolución de Directorio de fecha 8 de septiembre de 2018 el "Reglamento de Disposición de Bienes Realizables" que establece los nuevos lineamientos para los futuros procesos de disposición de bienes realizables.

# 2.3.6. CARTERAS DE CRÉDITOS ADMINISTRADAS POR EL BANCO CENTRAL DE BOLIVIA

El BCB administra la cartera de créditos de las entidades financieras que ingresaron en liquidación, venta forzosa y procedimientos de solución, que al cierre de la gestión 2018 alcanzó a Bs1.264 millones en 5.362 créditos, distribuidos en cartera en ejecución por Bs1.034 millones (81%) y el resto (19%) corresponde a castigada por Bs230 millones (Cuadro 3.11).

CUADRO 3.11: CARTERA DE CRÉDITOS EN LIQUIDACIÓN (En millones de bolivianos)

	Cartera en	Ejecución	Cartera Castigada		Total Cartera	
	N°	Capital	N°	Capital	N°	Capital
Recibida en Dación en Pago (Bancos Ex BBA, SUR, BIDESA, Progreso, Potosí, Crédito Oruro y	2.372	1.015	2.177	225	4.549	1.240
Cooperativa San jose Obrero) Cedida a Título Gratuito						
(Cooperativa Trapetrol, Mutuales La Frontera, Manutata, Del Pueblo y Tarija)	396	10	373	4	769	14
En Administración (Ex INALPRE)	40	9	4	1	44	10
	2.808	1.034	2.554	230	5.362	1.264

FUENTE: Banco Central de Bolivia

En 2018, las recuperaciones alcanzaron un total de Bs11,6 millones, de los cuales Bs7,6 fueron en efectivo y Bs4 millones producto de adjudicaciones de bienes muebles e inmuebles, al igual que en 2017 y, por segundo año consecutivo, no se contó con normativas de incentivos para el cobro de estas carteras.

La mayor recuperación se tuvo en las carteras de los Bancos Ex BBA, Sur TGN y Potosí, alcanzando a Bs11,6 millones; la recuperación en la cartera cedida a título gratuito alcanzó a Bs3.700 en la Cooperativa Trapetrol.

# 2.4. OTRAS FUNCIONES

Se realizaron operaciones de comercio exterior en el marco del Convenio ALADI; sin embargo, no se efectuaron operaciones a través del SUCRE. Se realizaron aportes a organismos internacionales (CAF, FONPLATA, FLAR, CII y BIRF). Asimismo, en aplicación de la normativa vigente y de acuerdo al cronograma de vencimientos, se efectuó el pago de la deuda externa pública y se divulgó las estadísticas oficiales de deuda externa pública.

## 2.4.1. OPERACIONES CON EL CONVENIO ALADI

Desde inicios de los ochenta, el BCB participa en el Convenio de Pagos y Créditos Recíprocos de la Asociación Latinoamericana de Integración (CPCR-ALADI). En 2018, el sistema financiero efectuó operaciones de comercio de bienes y servicios por \$us13,7 millones, importe similar a las dos gestiones anteriores (Cuadro 3.12).

CUADRO 3.12: OPERACIONES DEL CPRCR-ALADI EN BOLIVIA

(En millones de dólares estadounidenses)

	Exportaciones	Importaciones	Total
2014	21,1	21,0	42,1
2015	23,0	35,8	58,8
2016	0,2	11,8	12,0
2017	0,0	14,2	14,2
2018	0,1	13,6	13,7

FUENTE: Banco Central de Bolivia

De acuerdo a disposiciones del BCB, las entidades financieras pueden contraer obligaciones en el marco del CPCR-ALADI hasta el 10% de su patrimonio y con un plazo máximo de 5 años en función a su calificación de riesgo crediticio de largo plazo. En 2018, el endeudamiento del sistema financiero con los países de la ALADI alcanzó a \$us6,3 millones, lo que representa el 3,9% del Patrimonio Consolidado de las EIF (Cuadro 3.13).

CUADRO 3.13: ENDEUDAMIENTO DEL SISTEMA FINANCIERO A TRAVÉS DEL CPCR-ALADI

(En millones de dólares estadounidenses y porcentaje)

Banco	2017	2018	Patrimonio	Ratio (%)
Ganadero	0,3	2,4	107	2,2
BISA	0,6	1,8	220	0,8
Mercantil Santa Cruz	-	1,3	278	0,5
Crédito	0,4	0,3	202	0,2
Nacional de Bolivia	0,2	0,4	254	0,1
Económico	0,4	0,1	97	0,1
Unión	0,1	0,1	295	0,0
Nac. Argentina	-	-	14	0,0
Fassil			164	0,0
Total	2,0	6,3	1.630	3,9

FUENTE: Banco Central de Bolivia

# 2.4.2. APORTES A ORGANISMOS INTERNACIONALES<sup>53</sup>

Hasta 2018, el aporte accionario de Bolivia suscrito con los Organismos Internacionales alcanzó a \$us1.541,6 millones, entre los cuales se destaca la CAF con \$us586,8 millones, al FMI con \$us333,9 millones y al FLAR con \$us328,1 millones. El total de aportes pagados acumulados fue de \$us1.230,4 millones, de los cuales en la gestión 2018 se pagó \$us54,7 millones. De acuerdo a lo dispuesto por la Ley N° 1670, los pagos a la CAF, FONPLATA y la CII fueron realizados con recursos del Tesoro General de la Nación (Cuadro 3.14).

CUADRO 3.14: PARTICIPACIÓN DE BOLIVIA EN ORGANISMOS INTERNACIONALES A 2018

(En millones de dólares estadounidenses)

	Aporte Accionario					
Organismos	Suscrito	Pagado Acumulado	Por Pagar	Pagado en la gestión		
CAF	586,8	448,5	138,3	34,5		
FONPLATA	152,7	88,8	58,0	10,8		
FLAR	328,1	248,6	79,5	3,3		
CII	18,6	14,1	4,5	2,2		
IDA	1,6	1,6	0,0	0,0		
FMI*	333,9	333,9	0,0	0,0		
BID	105,1	81,0	24,1	0,0		
BIRF	10,8	10,2	0,6	3,9		
CFI	1,9	1,9	0,0	0,0		
FIDA	1,6	1,5	0,1	0,0		
MIGA	0,5	0,3	0,2	0,0		
Total	1.541,6	1.230,4	305,3	54,7		

FUENTE:

Banco Central de Bolivia La diferencia con el Balance contable del BCB se debe al uso de la cotización del DEG del día

<sup>53</sup> Corresponden a los aportes a Organismos Internacionales realizados por el TGN y el BCB

# 2.4.3. REGISTRO Y SERVICIO DE LA DEUDA EXTERNA PÚBLICA

En aplicación de la normativa vigente y de acuerdo al cronograma de vencimientos, el BCB efectuó el pago de la deuda externa pública. Para tal efecto, se realiza un continuo seguimiento de la provisión de fondos por las instituciones públicas deudoras. Asimismo, el Ente Emisor efectúa el registro de la deuda externa pública que permitió la generación de reportes que fueron publicados periódicamente en la página web del BCB, utilizados en las conciliaciones semestrales de créditos externos entre las instituciones públicas deudoras y ejecutoras para conocimiento de la población en general.

# 3. TRANSPARENCIA INSTITUCIONAL

El BCB ha fortalecido la transparencia como parte de una política institucional que coadyuva a la gestión interna, promocionando de manera permanente la conducta ética de sus servidores públicos y promoviendo la participación ciudadana; consolidando la Rendición Pública de Cuentas

como un mecanismo informativo de la gestión y de retroalimentación directa con las autoridades del Ente Emisor. Se realizaron también tareas orientadas a la prevención de hechos de corrupción, profundizando los mecanismos que facilitan el acceso a la información pública institucional.

# 3.1. ÉTICA Y LUCHA CONTRA LA CORRUPCIÓN

En 2018, mediante Resolución de Directorio N° 007/2018, se aprobó el nuevo Reglamento de Transparencia y Lucha Contra la Corrupción del BCB, enmarcado en la Ley N° 974 de 4 de septiembre de 2017. En efecto, se elaboró la actualización del Código de Ética Institucional, instrumento normativo que busca promover el servicio público enmarcado en valores y conductas orientadas a la excelencia en favor de la ciudadanía.

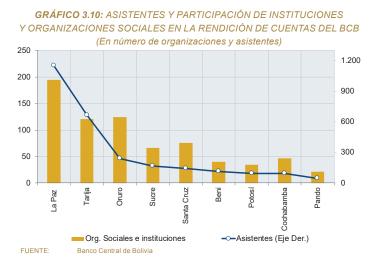
No se dejó de lado la capacitación del personal, como un mecanismo de prevención, a través de diferentes conferencias y talleres. Adicionalmente, como parte del Programa Anual de Ética del BCB, se elaboró material de capacitación en diferentes formatos (publicaciones, videos, etc.) abordando temáticas cotidianas y recurrentes en la institución, procurando fortalecer la ética pública entre los servidores públicos de la institución.

# 3.2. RENDICIÓN DE CUENTAS Y CONTROL SOCIAL

Asumiendo la impotancia de la participación ciudadana y el control social, como parte fundamental de la transparencia en la Gestión Pública, el BCB realizó en la gestión, 15 eventos de Rendición Pública de Cuentas (Inicial y Final) en todas las capitales departamentales del país, además de algunas ciudades intermedias.

Se destacó en 2018 la amplia cobertura periodística que fue reflejada en diferentes entrevistas, notas de prensa y publicaciones en medios radiales, escritos, televisivos y digitales de carácter nacional y local. En total se contó con la participación de 2.707 ciudadanos, representantes de 724 organizaciones sociales e instituciones representativas de carácter nacional y regional (Gráfico 3.10).

Cabe puntualizar también que el BCB es una de las pocas instituciones que realizó una Audiencia Pública Específica de Rendición de Cuentas, atendiendo el requerimiento de autoridades de la Comunidad Puesto Tunal de Tarija, respecto a la Primera Familia de Billetes del Estado Plurinacional.



# 3.3. ACCESO A LA INFORMACIÓN

El BCB promueve constantemente el derecho de la ciudadanía de acceso a la información, y para ello en 2018 publicó datos económicos financieros actualizados que son de acceso en línea en la página web del BCB, así como el ejercicio permanente de respuesta a solicitudes de información de usuarios internos y externos, resguardando las garantías constitucionales del derecho de acceso a la información; para el efecto, durante 2018 se realizó el seguimiento y monitoreo a todos los casos.

Asimismo, la promoción de información institucional y de gestión del BCB, desde una óptica de transparencia, ha sido difundida en diferentes eventos como el Informe de Política Monetaria (IPM) y el Informe de Estabilidad Financiera (IEF), además del desarrollo de diferentes charlas en universidades, organizaciones sociales, poblaciones rurales y ferias locales en el país.

# 4. ACTIVIDADES DE PROMOCIÓN DEL CONOCIMIENTO ECONÓMICO Y DE DIFUSIÓN

Durante la gestión 2018, entre las principales actividades de promoción y difusión del conocimiento organizadas por el BCB se encuentran la XII Jornada Monetaria denominada "Theotônio Dos Santos", el XI Encuentro de Economistas de Bolivia "Efectos de la mediterraneidad de los países en su desarrollo económico y social", la presentación del compendio de tres libros "Soberanía monetaria, estabilidad macroeconómica y desarrollo económico y social:

El aporte de las política monetaria y cambiaria en el período 2006-2017" y los Concursos de Ensayo Escolar y de Teatro. Por su parte, con el objeto de mejorar las capacidades de los servidores públicos del BCB, se promovieron eventos de capacitación, permitiendo que el 95% del personal cumpla con las 40 horas de capacitación. Además, el BCB participó activamente en ferias y campañas educativas e informativas dirigidas al público en general.

# 4.1. ENCUENTROS ACADÉMICOS

# 4.1.1. ENCUENTROS ACADÉMICOS PERMANENTES

## 4.1.1.1. JORNADA MONETARIA

La XII Jornada Monetaria denominada "Theotônio Dos Santos" se llevó a cabo en julio de 2018, con las temáticas "Desdolarización y Remonetización" y "Coordinación de las Políticas Monetaria y Fiscal". El mismo contó con la participación de destacados expositores nacionales e internacionales. Las palabras de inauguración del evento estuvieron a cargo del Presidente del Banco Central de Bolivia, Pablo Ramos Sánchez, quien destacó la importancia de este evento.

El Director del BCB Luis Fernando Baudoin Olea y la expositora Mónica Bruckmann (Brasil) dirigieron palabras de homenaje a Teothônio Dos Santos, resaltando su aporte a la crítica del sistema capitalista mediante la formulación de la "Teoría de la dependencia".

Los expositores de este evento fueron Michel Chossudovsky, Economista de la Universidad de Ottawa; Mónica Bruckmann, Cientista Política Universidad Fluminense; Etibar Jafarov, Economista Senior del Fondo Monetario Internacional; David Florian Hoyle, representante del Banco Central de Reserva del Perú; Raúl Mendoza P., Asesor Principal de Política Económica del BCB; Jaime Durán, Viceministro de Presupuesto y Contabilidad Fiscal; y Luis Alberto Arce Catacora, ex-Ministro de Economía y Finanzas Públicas. El Lic. Raúl Mendoza presentó los resultados del exitoso proceso de remonetización en Bolivia en comparación con otros países representados en la XII jornada, con el tema "El aporte de las Políticas Monetaria y Cambiaria al Desarrollo Económico y Social: 2006 -2017".

Como sesión final de la Jornada, se presentó un compendio de tres libros denominados "Soberanía Monetaria, Estabilidad Macroeconómica, Desarrollo Económico y Social", en los cuales se resume el aporte del BCB durante el período 2006 - 2017 a la estabilidad macroeconómica de Bolivia.

# 4.1.1.2. ENCUENTRO DE ECONOMISTAS DE BOLIVIA

En la ciudad de Cochabamba, los días 8 y 9 de noviembre de 2018, tuvo lugar el Undécimo Encuentro de Economistas de Bolivia (11EEB) evento organizado por el BCB junto a la Universidad Mayor de San Simón (UMSS) y cuyo tema central fue: "Efectos de la mediterraneidad de los países en su desarrollo económico y social", tema de gran relevancia y que se constituye en prioridad nacional.

El 11EEB contó con seis exposiciones principales realizadas en Sesiones Plenarias, que tuvieron la participación de destacados expositores internacionales y nacionales, de amplia trayectoria profesional y académica, como ser: Eduardo Rodríguez Veltzé (Embajador del E.P. de Bolivia en La Haya - Países Bajos); Antonio Remiro Brotons (Miembro del Equipo Jurídico de Bolivia ante la Corte Internacional de La Haya); John Luke Gallup (Profesor del Departamento de Economía de la Universidad Estatal de Portland,

EE.UU); Gustavo Rodríguez Ostria (Embajador de Bolivia en Perú); Daniel Agramont (Miembro del Consejo Latinoamericano de Ciencias Sociales del "Grupo de Trabajo sobre Geopolítica"); y Raúl Mendoza Patiño (Asesor Principal de Política Económica del BCB).

Es importante destacar que dichas sesiones fueron transmitidas en vivo mediante las redes sociales oficiales del BCB, en Facebook y Twitter, lo que incrementó de modo significativo la audiencia y difusión del evento. Al igual que en anteriores ediciones, el evento contó con una importante participación, registrándose 3.925 participantes, entre docentes, estudiantes y académicos de todos los departamentos de Bolivia.

Por otra parte, las sesiones paralelas contaron con profesionales especializados, representantes de diferentes universidades del país, junto a investigadores del sector público y privado. En total se presentaron 82 trabajos, de los cuales 23 correspondieron a la categoría tema central; 45 a la categoría abierta; y 14 a la categoría tesis de grado.

Además de las sesiones paralelas, también se efectuaron sesiones especiales, en las que se presentaron las siguientes publicaciones del BCB: "Soberanía Monetaria, Estabilidad Macroeconómica y Desarrollo Económico y Social"; "Informe de Política Monetaria - Julio de 2018"; e "Informe de Estabilidad Financiera de Julio de 2018".

Finalmente, cabe mencionar que durante el último día del Encuentro tuvo lugar el acto de Premiación al Concurso de Investigación del 11EEB, en el que fueron premiados los trabajos más destacados de las categorías tema central, abierta y tesis de grado. Entre estos trabajos, destacaron cuatro investigaciones elaboradas por analistas del BCB, a las que les fueron otorgadas menciones especiales por parte del Jurado Evaluador. Cabe resaltar, que por primera vez el BCB a participó con una investigación en el tema central del Encuentro de Economistas.

Entre los documentos cabe mencionar el trabajo "Restricciones al comercio y al desarrollo económico en países mediterráneos: El caso de Bolivia", elaborado por un equipo de investigadores del BCB y que constituye un aporte significativo del BCB a la discusión en torno a los efectos de la mediterraneidad para la economía boliviana, trabajo que también fue de reconocimiento del Vicepresidente del E.P de Bolivia.

Categoría Autores Documento Raúl Mendoza Patiño Ma. Angélica Aguilar Marquez Álvaro Céspedes Tapia Ulises Ticona Gonzales Restricciones al comercio y al desarrollo económico en Paul Bustos Anaya países mediterráneos: El caso de Bolivia Rolando Paz Rodriguez Tema Central Sandra Vásquez Willcarani Joab Valdivia Coria José Pantoja Ballivián Modelo de negociación bilateral - Análisis del diferendo Jonnathan Cáceres Santos marítimo entre Bolivia y Chile desde la óptica de teoría de juegos Álvaro Céspedes Tapia Angélica Calle Sarmiento Inclusión financiera y pobreza en Bolivia Javier Cossio Medinacelly Paola Yujra Tonconi Tipo de cambio real de equilibrio de Bolivia Hugo Rocha Portugal Ma. Eugenia Carmona Morales El carácter cíclico de la política monetaria en Bolivia Ma. Cristina Fajardo Estrada La economía de la falsificación de billetes: Revisión de la teoría económica v evidencia para Bolivia Sergio Cerezo Aguirre

CUADRO 3.15: MENCIONES ESPECIALES DE INVESTIGACIÓN EN EL 11EEB

# 4.1.1.3. LIBROS "SOBERANÍA MONETARIA, ESTABILIDAD MACROECONÓMICA Y DESARROLLO ECONÓMICO Y SOCIAL

En 2018, el BCB elaboró el compendio de tres libros "Soberanía monetaria, estabilidad macroeconómica y desarrollo económico y social: El aporte de las política monetaria y cambiaria en el período 2006-2017" que contiene un análisis sobre el rol y la contribución del Banco Central en el nuevo Modelo Económico en

Bolivia y en la política económica del país. Los libros forman parte de las ediciones extraordinarias que el BCB publicó en el marco del 90 Aniversario institucional.

En efecto, constituye un libro de texto, elaborado por profesionales del BCB, que explica las profundas transformaciones en la concepción, diseño y ejecución de las políticas económicas adoptadas por el ente emisor desde la vigencia del Nuevo Modelo Económico Social Comunitario Productivo en Bolivia a partir del año 2006. El Nuevo Modelo determinó profundas modificaciones en la vida política, económica, social e institucional de Bolivia, destacándose los alcances de un Nuevo Estado con mayor participación en los procesos de planificación, regulación, producción, distribución y promoción de la actividad económica. Las políticas del BCB estuvieron a la altura de estos cambios, destacándose por su contraciclicidad al contrarrestar adecuadamente los efectos adversos de los ciclos económicos, su heterodoxia al emplear una instrumentación que difiere de los esquemas convencionales pero se ajusta de mejor manera a nuestra realidad económica y por su efectividad al haber alcanzado resultados sobresalientes respeto a lo hecho en Bolivia en el pasado y a lo alcanzado por otros países de la región en el periodo de análisis. Adicionalmente, se destaca que la estabilidad de precios dejó de ser un fin en sí mismo para convertirse de forma explícita en un medio que permite alcanzar el desarrollo económico y social; además, la coordinación estrecha de políticas entre el Órgano Ejecutivo y el ente emisor, constituye también una característica distintiva de los últimos años; en esa línea, otro cambio trascendental fue la formulación y ejecución soberana de políticas, eliminando la injerencia externa prevaleciente hasta antes de 2006. Por tanto, este libro se constituye en un importante aporte que documenta las políticas implementadas y los resultados alcanzados, con un análisis riguroso, empleando instrumental cuantitativo y amplia información estadística. Asimismo, llena un vacío en la literatura convencional que pregona una instrumentación diferente de las políticas monetaria y cambiaria y. al mismo tiempo, destaca los mejores resultados alcanzados en Bolivia, explica las causas para la obtención de dichos resultados, aborda cabalmente las singularidades de la economía boliviana y los desafíos a los que se enfrentó en los últimos años.

# 4.1.1.4. SEMINARIOS, TALLERES DE INVESTIGACIÓN Y CONVERSATORIOS DE ECONOMÍA

En la gestión 2018, con el objeto de promover el pensamiento crítico de los servidores públicos del BCB, se desarrollaron 6 seminarios y conversatorios con expositores invitados sobre diversos temas económicos de relevancia actual. Igualmente, se organizaron 58 talleres internos de investigación para que los analistas presenten sus avances en documentos de investigación enfocados en diferentes tópicos económicos (Cuadro 3.16).

**CUADRO 3.16: SEMINARIOS Y CONVERSATORIOS** 

No.	Fecha	Expositor	Tema
1	27 de febrero	Luis Lavadenz Requena	"Avances del Proceso de Industrialización de Polietileno y Gas en Bolivia"
2	27 de marzo	Jose Dalence Salinas	"Situación actual y perspectivas de la Empresa Minera Huanuni"
3	14 de mayo	Diego Suarez Solares	"Aporte del Banco de Desarrollo Productivo al desarrollo económico y social del país y a la diversificación de la estructura productiva"
4	21 de agosto	Humberto Salinas	"Industrialización de Hidrocarburos"
5	25 de septiembre	Mario Mendoza Luján	"Resultados del Programa Mí Riego"
6	30 de octubre	Ramiro Lizondo Diaz	"El aporte del Ingenio Azucarero San Buenaventura en la soberanía productiva de Bolivia "
FUENT	E: Banco Centr	ral de Bolivia	

#### 4.2. CONCURSOS ESCOLARES

#### 4.2.1. CONCURSO DE ENSAYO ESCOLAR

Con el objetivo de difundir el rol y contribución del BCB al desarrollo económico y motivar el aprendizaje del funcionamiento del sistema económico nacional, se llevó a cabo la décima primera versión del Concurso de Ensayo Escolar. Se contó con la participación de 113 ensayos (83 provenientes del área urbana y 30 del área rural) que abordaron el tema de "El aporte del Banco Central de Bolivia al Estado, mi comunidad y mi familia" y fueron elaborados por alumnos de quinto y sexto de secundaria, bajo el asesoramiento de un profesor guía. En la primera etapa de evaluación se distribuyeron los ensayos a servidores públicos del BCB, donde cada ensayo fue revisado por al menos dos evaluadores y se eligieron 10 trabajos finalistas. La segunda etapa consistió en visitas del jurado evaluador a las unidades educativas de los diez finalistas a nivel nacional para presenciar las defensas de cada trabajo y emitir la calificación final que determinó los cinco ensayos ganadores (Cuadro 3.17).

CUADRO 3.17: GANADORES DEL CONCURSO DE ENSAYO ESCOLAR 2018

	Título del ensayo	Departamento	Ciudad/Localidad	Unidad Educativa			
1°	Banco Central de Bolivia: Camino hacia el desarrollo y la estabilidad socioeconómica	Santa Cruz	Santa Cruz	Saint George			
2°	¿Y si no fueran habichuelas mágicas?	Potosí	Potosí	Sagrados Corazones de Jesús y María			
3°	La historia monetaria de Bolivia como el mejor maestro para un continuo desarrollo económico y social	Tarija	Tarija	Lidia Reynoso de Campos			
4°	Bono BCB y Bono BCB Navideño: ¿Una opción para los cochabambinos?	Cochabamba	Cochabamba	Don Bosco			
5°	Dejando los dogmas para beneficiar a la población. El Banco Central de Bolivia y su nuevo rol en nuestra economía	La Paz	El Alto	San Juan Tarde			

FUENTE: Banco Central de Bolivia

#### 4.2.2. CONCURSO DE TEATRO

Con el objeto de difundir y socializar el aporte del BCB al desarrollo del país, se efectuó la octava versión del Concurso de Teatro dirigida a estudiantes de primaria y secundaria de todas las unidades educativas del país. El tema desarrollado fue "El aporte del Banco Central de Bolivia al Estado, mi comunidad y mi familia". Para el efecto se recibieron un total 128 obras de teatro (95 obras procedentes del área urbana y 33 del área rural) en medio digital. La evaluación se desarrolló en dos etapas, la primera a cargo de 36 servidores del BCB quienes eligieron las mejores representaciones teatrales y la segunda efectuada por un jurado evaluador conformado por servidores públicos y autoridades del BCB. Esta última etapa se llevó a cabo a través de la puesta en escena de las obras finalistas en cada unidad educativa y en el marco de lo establecido en la convocatoria se premiaron cinco obras a nivel nacional (Cuadro 3.18).

**CUADRO 3.18:** GANADORES DEL CONCURSO DE TEATRO 2018

Título de la obra	Departamento	Ciudad/Localidad	Unidad Educativa
1° La excursión	Santa Cruz	Santa Cruz	Bautista Boliviano Brasileño
2° Yo creo en mi país	Cochabamba	Suticollo	Juan XXIII
3° Tiempos	La Paz	La Paz	Nestor Peñaranda
4° Qué paso con Bolivia	La Paz	La Paz	San Ignacio
5° No a la inflación, es el pedido de las verduritas	La Paz	El Alto	Divino Amparo

FUENTE: Banco Central de Bolivia

# 4.3. CAPACITACIÓN PARA LOS SERVIDORES PÚBLICOS DEL BCB

El Banco Central de Bolivia promovió la capacitación de sus servidoras y servidores públicos, de los cuales el 95% cumplió con las 40 horas de capacitación establecidas en la normativa vigente. La ejecución del Plan Anual de Capacitación 2018 se realizó en un 90% realizando un total de 101 eventos de capacitación, desarrollados bajo el enfoque por competencias, agrupados en 4 programas. Se dio énfasis en la ejecución del Subprograma de Responsabilidad Institucional, para una mejor comprensión de la misión y visión del Banco Central. Asimismo, la ejecución del Subprograma de Apropiación Institucional con base en la Agenda 2025 en coordinación con la EGPP, fortalecieron el compromiso de las servidoras y servidores públicos del BCB.

En 2018 se implantó la metodología del Plan de Desarrollo y del Plan de retención para el personal del BCB.

#### 4.4. ACTIVIDADES DE DIFUSIÓN

El BCB organizó en la gestión 2018 un total de 309 eventos en todas las ciudades del país, con la finalidad de proyectar y fortalecer su imagen institucional, a través de la difusión de una diversidad de temas relacionados a su función y atribuciones establecidas en la Constitución Política del Estado (CPE).

# 4.5. PARTICIPACIÓN EN FERIAS

El Ente Emisor participó en diversas ferias con la finalidad de fortalecer y optimizar el acceso a la información pública de los habitantes de todo el país, de acuerdo al siguiente detalle: Feria La Paz Expone; Feria Exposición Internacional de Santa Cruz (FEXPOCRUZ); Feria Internacional del Libro (FIL) de la ciudad de La Paz; Feria Internacional de la ciudad de Oruro (EXPOTECO); Feria de Transparencia (MEFP), Expochaco Sud Americano 2018, en Yacuiba; Feria Internacional de Cochabamba (FEICOBOL); Feria de Educación Superior en las ciudades de La Paz y El Alto; y la Feria del Crédito (ASOBAN) en las ciudades de La Paz, Cochabamba, Oruro, Sucre, Potosí, El Alto, Tarija y Santa Cruz.

Mediante este tipo de actividades, los servidores públicos del BCB pudieron brindar a los asistentes información respecto al trabajo que realiza el Ente Emisor de acuerdo a su mandato constitucional. En las actividades se dio especial énfasis en la difusión de información sobre la Primera Familia de Billetes del Estado Plurinacional de Bolivia, que contribuye a consolidar la soberanía económica y financiera del país y recupera la memoria histórica con la inclusión de personajes históricos como justo reconocimiento, así como sitios naturales y patrimoniales, además de especies de fauna y flora representativas de todas las regiones.

# 4.6. CAMPAÑAS EDUCATIVAS E INFORMATIVAS

El BCB realizó la difusión de información institucional a través de medios de comunicación masivos (radio, televisión y prensa escrita), dirigida a informar sobre las características de los billetes de la Primera Familia de Billetes en sus cortes de Bs10 (abril de 2018), Bs20 (julio de 2018) y Bs50 (octubre de 2018), además de los concursos institucionales del BCB (marzo y mayo de 2018) y Rendición Pública de Cuentas (marzo y noviembre de 2018) y difusión de información institucional en el Rally Dakar (enero de 2018).

# 5. PUBLICACIONES DEL BCB

Enelmarco de la política de transparencia institucional y apoyo al relacionamiento institucional, el Ente Emisor publica informes y reportes especializados en temas económicos como la Memoria Anual, el Informe de Política Monetaria (IPM) y el Informe de Estabilidad Financiera (IEF), además de

publicaciones especializadas, estadísticas, reportes semestrales, revista de análisis y la separata y compendio anual "Nuestra Economía al Alcance de Todos". Asimismo, se destaca la publicación del libro "Soberanía Monetaria, Estabilidad Macroeconómica y Desarrollo Económico y Social".

# 5.1. MEMORIA ANUAL

El BCB presentó la Memoria Institucional correspondiente a la gestión 2017, aprobada mediante RD Nº 048/2018 de 10 de abril de 2018, para su entrega a las autoridades del Órgano Ejecutivo y de la Asamblea Legislativa Plurinacional (ALP) dentro de los plazos establecidos en la normativa vigente, manteniendo el Resumen Ejecutivo en los tres idiomas oficiales (aymara, quechua y guaraní) y uno extranjero (inglés).

La Memoria 2017 describe las actividades desarrolladas por la institución, que incluye fotografías, gráficos y cuadros para una óptima comprensión del lector. Se imprimieron 800 ejemplares y 800 CDs que fueron distribuidos a las autoridades del sector público, instituciones privadas, bibliotecas, universidades, ferias y público en general. Además se realizó la difusión en el sitio web del BCB.

# 5.2. PUBLICACIONES SEMESTRALES

En el marco de la difusión de las políticas, el Ente Emisor publicó informes y reportes especializados de acuerdo con el cronograma de publicaciones previsto a inicios de la gestión, aspecto que refuerza la política de transparencia institucional.

Entre las publicaciones se destaca el Informe de Política Monetaria (IPM), que anuncian los objetivos y metas macroeconómicas, incorporando además un análisis del comportamiento de la economía internacional y nacional, una evaluación del cumplimiento de los objetivos de inflación y crecimiento anunciados, junto a una revisión del comportamiento de los precios en la economía nacional, las políticas del BCB, medidas complementarias del Órgano Ejecutivo y perspectivas. Durante la gestión, se presentaron los Informes de Política Monetaria de enero y julio de 2018, documentos que fueron aprobados por el Directorio del BCB. El Presidente de la institución realizó la presentación de ambos Informes en fechas 1 de marzo y 12 de septiembre de 2018, respectivamente, oportunidades en las que se tuvo una amplia cobertura de medios de prensa nacional. La presentación del 1 de marzo de 2018 se realizó por primera vez en la ciudad de Santa Cruz de la Sierra. Los IPM se difundieron en todas las ciudades capitales del país, con la participación de las principales autoridades del BCB.

Por su parte, el Informe de Estabilidad Financiera (IEF) describe la evolución del sistema financiero con un enfoque de análisis de riesgos financieros, que incluye pruebas de tensión para riesgo crediticio y de liquidez, y evalúa el desempeño del sistema de pagos y su aporte al desarrollo de los mercados financieros.

# 5.3. PUBLICACIONES ESPECIALIZADAS

Entre otras publicaciones especializadas se encuentra el Reporte de Balanza de Pagos y Posición de Inversión Internacional, de frecuencia trimestral, que da a conocer las principales estadísticas referentes al sector externo, además del análisis sobre las relaciones económicas internacionales del país con el resto del mundo.

También se publicó semestralmente el Reporte de Saldos y Flujos de Capital Privado Extranjero en Bolivia en el que se informa sobre el movimiento de activos y pasivos externos de empresas e instituciones del sector privado financiero y no financiero, y proporciona una descripción de las estadísticas de saldos y flujos reportados en el formulario de Registro de Inversión Extranjera y Operaciones Financieras con el exterior (RIOF).

# Capítulo 3

El reporte de Administración de Reservas Internacionales detalla la evolución de las reservas internacionales, la diversificación en monedas distintas al dólar estadounidense y en activos de mediano y largo plazo, los ingresos generados por la inversión de las mismas y las perspectivas a futuro.

El Informe de Vigilancia del Sistema de Pagos presenta las actividades relacionadas con las principales infraestructuras del mercado financiero en el país efectuadas por el BCB en los ámbitos normativo, operativo, de gestión de riesgos, de difusión y de diseño de nuevos esquemas o servicios de pago.

Adicionalmente, se publican otros informes como el de deuda externa pública, reporte de operaciones de mercado abierto y el boletín mensual del sistema de pagos nacional y de liquidación de valores.

# 5.4. PUBLICACIONES ESTADÍSTICAS

En la gestión 2018 se publicaron diez (10) números del Boletín Mensual (275 al 284) dando continuidad a las series estadísticas de los sectores monetario, externo, crediticio y fiscal. Asimismo, fueron publicados dos (2) números del Boletín Estadístico (375 y 376) y los números 58 y 59 del Boletín del Sector Externo en el que se publicaron datos de la balanza de pagos, balanza comercial, balanza cambiaria, posición de inversión internacional e información referida a las transacciones económicas de Bolivia con otros países.

Cabe destacar que además de las publicaciones estadísticas en formato impreso, el BCB mantuvo actualizada su página web con las estadísticas semanales y el reporte de actualidad económica que se publica cada miércoles, reflejando las principales variables monetarias, financieras y externas de la semana anterior. Además se mantuvieron actualizados los cuadros de las cotizaciones y tipos de cambio y tasas de interés, entre los más importantes.

#### 5.5. PUBLICACIONES DE INVESTIGACIONES

En la gestión 2018 se publicó el Volumen 27 de la Revista de Análisis, que contiene cuatro artículos: "Distancia a la frontera tecnológica y educación: Alternativas de crecimiento económico para países en desarrollo", "Efectos y dinámicas financieras en el crecimiento económico vía fondos de pensiones", "Análisis del ciclo económico boliviano con modelos Markov-Switching", "Riesgo de contagio en el sistema financiero boliviano – Análisis a través de redes de pagos interbancarios y del financiamiento de operaciones de crédito a empresas".

# 5.6. SEPARATA "NUESTRA ECONOMÍA AL ALCANCE DE TODOS"

En 2018 se continuó con la publicación mensual denominada "Nuestra Economía al Alcance de Todos", con el objetivo de contribuir a la divulgación del conocimiento sobre las políticas económicas y el desempeño de la economía. A fin de que la publicación sea de acceso generalizado, los temas son presentados con la mayor simplicidad posible.

Las ediciones de la separata, difundida en medios de prensa con cobertura nacional, abordaron diferentes temáticas de relevancia (Cuadro 3.19). Las publicaciones se encuentran también disponibles en la página web institucional.

CUADRO 3.19: SEPARATA NUESTRA ECONOMÍA AL ALCANCE DE TODOS

No.	Fecha	Tema				
1	28 de enero	"En 2017, Bolivia tuvo uno de los crecimientos más altos de la región y una inflación controlada, a pesar del difícil contexto internacional"				
2	18 de febrero	"Bolivia es independiente y soberana en la elaboración de sus políticas económicas"				
3	25 de marzo	"Reseña histórica de monedas y billetes de Bolivia"				
4	29 de abril	"El BCB emite la primera familia de billetes del Estado Plurinacional de Bolivia"				
5	27 de mayo	"Bolivia demuestra fortaleza en el sector externo en 2018"				
6	22 de junio	"El Banco Central de Bolivia y la estabilidad financiera"				
7	8 de julio	"Nuevo billete de Bs20 circula en todo el país y fortalece la bolivianización"				
8	22 de julio	"BCB celebra 90 años de contribución al desarrollo"				
9	26 de agosto	"Banco Central de Bolivia invierte las RIN con criterios de seguridad y liquidez"				
10	16 de septiembre	"El BCB informa sobre sus políticas y los excelentes resultados económicos en el primer semestre de 2018" $$				
11	31 de octubre	"El BCB pone en circulación el nuevo billete de Bs50 con medidas de seguridad modernas"				
12	25 de noviembre	"El Encuentro de Economistas de Bolivia discutió los efectos económicos y sociales de la mediterraneidad"				
13	23 de diciembre	"EI BCB contribuye al desarrollo económico y social"				
FUENT	FUENTE: Banco Central de Bolivia					

5.7. COMPENDIO ANUAL SEPARATA "NUESTRA ECONOMÍA AL ALCANCE DE TODOS"

Asimismo, durante el desarrollo del 11 Encuentro de Economistas de Bolivia en noviembre de 2018, el BCB distribuyó a los participantes el Compendio anual "Separata Nuestra Economía al Alcance de Todos del N°1/2017 al N°21/2018", siendo de particular interés para los estudiantes de la Universidad Mayor de San Simón y de los asistentes a dicho evento.

# 5.8. PUBLICACIONES EDUCATIVAS

En el marco del VIII Concurso de Teatro y XI Concurso de Ensayo Escolar "El aporte del Banco central de Bolivia al Estado, mi comunidad y mi familia", se elaboraron e imprimieron 600 ejemplares de la Memoria del XI Concurso de Ensayo Escolar con los mejores trabajos y 1.000 CDs de la Memoria del VIII Concurso de Teatro en formato audiovisual, con los mejores trabajos del 2017.

# 5.9. PUBLICACIONES EXTRAORDINARIAS

En el marco de los 90 años del BCB, la Asesoría de Política Económica presentó compendio de tres libros "Soberanía Monetaria, Estabilidad Macroeconómica y Desarrollo Económico y Social", que contó con tres volúmenes:

- Volumen 1: Una perspectiva general al período 2006 2017
- Volumen 2: El aporte de las Políticas Monetaria y Cambiaria en el período 2006 2017
- Volumen 3: El proceso de Bolivianización y los avances económicos y sociales en el período 2006 – 2017

De esta publicación se imprimieron inicialmente 3.000 ejemplares y debido a su buena acogida se realizó una segunda edición por 5.000 ejemplares. La demanda por estos libros excedió a la impresión inicial, motivo por el cual el Directorio del BCB solicitó la reimpresión de los tres volúmenes en la Editorial del Estado.

# 6. NOTAS DE PRENSA Y COMUNICADOS

Las actividades y políticas implementadas por el BCB, se dieron a conocer al público mediante notas y comunicados de prensa.

Las actividades, eventos institucionales, disposiciones y políticas del BCB fueron difundidos a través de notas de prensa (Cuadro 3.20) y comunicados de prensa (Cuadro 3.21).

CUADRO 3.20: NOTAS DE PRENSA - 2018

		CUADRO 3.20: NOTAS DE PRENSA – 2018
N° de Nota	Tema	Resumen
NP 01/2018 y 07/2018	Restricciones para reproducir billetes de Alasita	El BCB recordó, mediante comunicados publicados en periódicos de circulación nacional, las restricciones establecidas para la reproducción y venta de billetes de Boliviano.
"NP 02/2018 4 de enero"	Venta de Bono BCB Navideño	El BCB informó que la venta los Bonos "BCB Navideño" alcanzó una colocación de Bs446 millones, entre el 1 y el 31 de diciembre de 2017. Un total de 15.950 personas adquirieron estos bonos
"NP 03/2018 11 de enero"	Mejores banqueros centrales del Continente Americano	El presidente a.i del BCB, Pablo Ramos Sánchez, se sitúa como uno de los mejores banqueros centrales del Continente Americano, según la evaluación 2017 de la prestigiosa revista Global Finance, que le asigna una calificación de B+.
"NP 06/2018 1 de febrero"	Separata institucional "Nuestra Economía al Alcance de Todos"	El BCB puso a disposición en formato digital, la separata institucional "Nuestra Economía al Alcance de Todos", en la sección BCB EDUCA del sitio web del Ente Emisor.
"NP 08/2018 9 de febrero"	Suscriben la Decisión de Ejecución del Programa Fiscal Financiero 2018	El 25 de febrero de 2018, el Ministro de Economía y Finanzas Públicas (MEFP), Mario Alberto Guillén Suárez y el presidente a.i del BCB, Pablo Ramos Sánchez, suscribieron la Decisión de Ejecución del Programa Fiscal - Financiero 2018.
"NP 12/2018 9 de febrero"	Distinción al Presidente a.i del BCB	El programa Punto de Encuentro, entregó al presidente a.i del BCB, Pablo Ramos Sánchez, una distinción por su labor al frente de la institución y aporte al desarrollo del país
"NP 13/2018 22 de febrero"	Distinción del Commerzbank de Alemania	El BCB recibió recientemente el "Premio Comercial 2017" (Trade Award), conferido por el Commerzbank Frankfurt de Alemania.
"NP 15/2018 2 de marzo "	Informe de Política Monetaria (IPM)	El Presidente a.i del BCB, Pablo Ramos Sánchez, presentó el IPM donde destaca los impulsos fiscales y monetarios permitieron sostener el crecimiento de la actividad económica y preservar los programas de protección social, sin dejar de lado el resguardo de la estabilidad de precios en 2017 y anuncia los objetivos para 2018.
"NP 16/2018 7 de marzo"	Transparencia con la presentación del IPM	El representante del BID en Bolivia, Alejando Melandri, consideró como un buen acto de transparencia la difusión del Informe de Política Monetaria (IPM) por parte de las principales autoridades del BCB.
NP 21, 24 y 94/2018	Rendición de cuentas del BCB	Se presentó la rendición de cuentas inicial de 2018 del BCB explicando "El rol del BCB en el desarrollo económico y social", que tuvo amplia participación de representantes de instituciones y organizaciones de la sociedad civil en todas las capitales departamentales del país, además de algunas ciudades intermedias.
"NP 22/2018 23 de marzo"	Desembolso al Teleférico	En 2017, el BCB desembolsó Bs541 millones para la construcción, implementación y administración del Sistema de Transporte por Cable en las ciudades de La Paz y El Alto.
NP 25,27, 87,88,89,90,91,92 y 95/2018	Undécimo Encuentro de Economistas de Bolivia	El BCB y la Universidad Mayor de San Simón (UMSS) de Cochabamba inauguraron el Undécimo Encuentro de Economistas de Bolivia "Efectos de la mediterraneidad de los países en su desarrollo económico y social" que se realizó los días 25 y 26 de octubre.
NP 26,28,29, 30,31,32,33, 45, 54, 55, 56, 60, 79,80 y 81/2018	Familia de Billetes del Estado Plurinacional de Bolivia	El 10 de abril, el Presidente Evo Morales Ayma realizó el lanzamiento oficial de la Primera Familia de Billetes (PFB), con la puesta en circulación del billete de Bs10, que se caracteriza por contar con medidas de seguridad de última generación. El 3 de julio, el BCB realizó el lanzamiento del billete de Bs20 y finalmente el 15 de octubre el Ministro de Economía y Finanzas Públicas, Mario Guillen puso en circulación el billete de Bs50. El centro numismático de Buenos Aires otorgó como galardón al mejor billete de Latinoamérica al corte de Bs10 de la PFB.
NP 34, 35/2018	El BCB cuenta con un moderno Archivo Intermedio	El BCB celebró su Vigésimo Tercer Aniversario de creación, ocasión en la cual se mostró las mejoras continuas en la infraestructura y las técnicas archivísticas en el Archivo Intermedio de la institución, ubicado en la zona de Senkata de El Alto.
"NP 38/2018 27 de abril"	YPFB amortiza crédito de la planta de urea y amoniaco	El BCB recibió de YPFB la primera amortización por Bs197.841.399,58 delTR crédito otorgado para el proyecto de Construcción de la Planta de Urea y Amoniaco, situada en la provincia Carrasco de Cochabamba.
NP 39, 50 y 51/2018	Modificación de la TRe	El presidente a.i del BCB, Pablo Ramos Sánchez, informó la modificación de la fórmula de cálculo de la Tasa de Referencia (TRe), que se aplica a los créditos no regulados con objetivo de estabilizarla, atenuar el costo del crédito y utilizar elementos más estables en su cálculo.
"NP 41/2018 14 de mayo"	Informe de Estabilidad Financiera (IEF)	El presidente a.i del BCB, Pablo Ramos Sánchez, presentó el IEF de Enero 2018, con la presencia de representantes de organizaciones sociales, estudiantes universitarios e invitados especiales.
NP 42,65,66 y 84/2018	Biblioteca Casto Rojas	La Biblioteca "Casto Rojas", del BCB, participó en la XII versión Larga Noche de Museos, que se realizará el sábado 19 de mayo; en la XXIII Feria Internacional de Libro del 1 al 12 de agosto, y la visita del Canciller del E.P de Bolivia Diego Parí Rodriguez.

NP 9, 43, 44, 45, 47, 48, 49, 64, 71, 72, 75, 76, 93, 98 y 104/2018	Estabilidad, políticas, Contexto internacional desafiante y fortaleza externa	El presidente a.i del BCB, Pablo Ramos Sánchez, afirmó que Bolivia mantendrá la estabilidad económica. La economía boliviana no fue afectada severamente por el comportamiento internacional de 2017, que tuvo un leve crecimiento; ni por la economía latinoamericana, que no estuvo en su mejor nivel; lo cual se demuestra porque la tasa de crecimiento del Producto Interno Bruto (PIB) se mantuvo en niveles altos, altos niveles de reservas internacionales y bajo endeudamiento.
NP 57, 59 y 62/2018	XII Jornada Monetaria del BCB	En julio de 2018 se realizó la XII Jornada Monetaria, denominada "Theotônio dos Santos", abordará la temática de la "Desdolarización y Remonetización" y la "Coordinación de las Políticas Monetaria y Fiscal".
NP 58 , 61 y 63/2018	Condecoración al BCB	La Brigada Parlamentaria del Departamento de La Paz en la Asamblea Legislativa Plurinacional (ALP), otorgó la condecoración Inti de Oro al BCB, por los 90 años de servicios prestados al E. P. de Bolivia; el Gobierno Autónomo Municipal de La Paz, condecoró al BCB en el grado de Palmas de oro y el Comando en Jefe de las Fuerzas Armadas condecoró al BCB.
"NP 60/2018 13 de julio"	Feria La Paz Expone	El BCB anunció su participación en la Cuarta Versión de la Feria La Paz Expone 2018, oportunidad en la que hará énfasis en la explicación detallada de las características y medidas de seguridad de los primeros cortes de Bs10 y Bs20 de la Primera Familia de Billetes (PFB) del Estado Plurinacional de Bolivia.
"NP 70/2018 16 de agosto"	Bono "BCB Directo"	El BCB anunció que a partir del 17 de agosto de 2018 la emisión del Bono "BCB Directo" a un plazo de 238 días, rendimiento del 6% anual y un límite máximo de compra de 200 bonos por persona.
"NP 77/2018 12 de septiembre"	Informe de Política Monetaria	El 12 de septiembre de 2018, el Presidente a.i. del Banco Central de Bolivia (BCB), Pablo Ramos Sánchez, presentó IPM de Julio de 2018. Este documento informa las políticas efectuadas por el BCB, los logros alcanzados y los objetivos propuestos en cumplimiento de su mandato constitucional de "preservar el poder adquisitivo interno de la moneda nacional para contribuir al desarrollo económico y social". En esta oportunidad, el IPM se enfoca en lo acontecido en la primera mitad de 2018 y en las perspectivas macroeconómicas para el cierre de gestión.
"NP 78/2018 10 de octubre"	Informe de Estabilidad Financiera	El BCB puso a disposición del público el IEF - Julio 2018, documento en el que se destaca la preservación de la estabilidad financiera. En este sentido, el sistema financiero boliviano se desenvolvió en un contexto de estabilidad macroeconómica, caracterizado por la mejora de los precios de productos básicos de exportación. En ese escenario Bolivia sobresale con la mayor tasa de crecimiento de la región.
"NP 83/2018 26 de octubre"	Amplía el límite de fraccionamiento de billetes y monedas	El Directorio del BCB, durante el segundo semestre de 2018, aprobó el nuevo Reglamento de Canje y Fraccionamiento de Material Monetario, que amplía los límites de fraccionamiento de billetes y monedas al público en general, comercios y pequeños negocios.
NP 85 y 86/2018	Venta de dólares	El Banco Central de Bolivia (BCB), tomó la medida administrativa de suspender la venta de dólares a través de sus ventanillas ubicadas en la ciudad de La Paz; en ese sentido informó que la provisión de esta moneda no se verá afectada y la venta a la población se realizará a través de las EIF
"NP 99/2018 29 de noviembre"	Venta del Bono "BCB Navideño"	El BCB anunció oficialmente el lanzamiento del Bono "BCB Navideño", correspondiente a la gestión 2018-2019, a partir del 7 de diciembre de 2018 al 31 de enero de 2019, para personas naturales con una tasa interés del 6% anual y un plazo de 119 días (cuatro meses).

FUENTE: NOTA:

Banco Central de Bolivia Se presentan únicamente las notas relacionadas con la misión y visión del BCB

# CUADRO 3.21: COMUNICADOS DE PRENSA - 2018

Fecha	Tema	Resumen
CP 05/2018 29 de enero	BCB Recuerda a la población la importancia del cuidado de billetes de boliviano	El BCB comunica a la población que en redes sociales están circulando mensajes que incitan a escribir notas o leyendas en los billetes de boliviano.
CP 07/2018 6 de febrero	El Ministerio de Economía y Finanzas Públicas y el Banco Central de Bolivia suscriben la "Decisión de Ejecución del Programa Fiscal – Financiero 2018"	En la ciudad de La Paz, en fecha 6 de febrero de 2018, el MEFP y el BCB, representados por sus máximas autoridades, el Ministro Mario Guillén Suárez y el Presidente a.i Pablo Ramos Sánchez, respectivamente, suscribieron la Decisión de Ejecución del Programa Fiscal – Financiero 2018.
CP 15/2018 29 de marzo	Documentos ganadores de la Convocatoria a investigaciones sobre "El Rol de la Inversión Extranjera en la Economía Nacional"	El BCB se complace en comunicar que ha concluido la revisión de los documentos enmarcados en la Convocatoria "El Rol de la Inversión Extranjera en la Economía Nacional", la misma que ha contado con el auspicio del Programa de Cooperación a la Investigación de la Embajada del Reino Unido de Gran Bretaña e Irlanda del Norte en Bolivia.
CP 16/2018 10 de abril	Emisión de la Primera Familia de Billetes del Estado Plurinacional de Bolivia - Corte de Bs10	El BCB comunica que a partir del 10 de abril de 2018 emite la Primera Familia de Billetes (PFB) del Estado Plurinacional de Bolivia, que se inicia con el lanzamiento del corte de Bs10 y mantiene la unidad monetaria (BOLIVIANO) y su signo (Bs).
CP 22/2018 7 de mayo	El BCB implementó medidas para dinamizar la liquidez del sistema financiero	Frente a la reducción observada en las últimas semanas, el BCB llevó adelante diversas medidas orientadas a restablecer en el corto plazo los niveles de liquidez de las entidades del Sistema Financiero. La caída obedeció, en gran medida, a factores estacionales que suelen manifestarse en los meses de abril y mayo. A su vez, dicha reducción, ocasionó un alza de las tasas pasivas para las captaciones del Sistema Financiero.

# Capítulo 3

Fecha	Tema	Resumen
CP 32/2018 18 de julio	El BCB recuerda a la población la importancia del cuidado de los billetes de boliviano	El BCB ha tomado conocimiento de que están circulando a través de las redes sociales imágenes de billetes de Boliviano con sellos y/o leyendas.
CP 34/2018 3 de agosto	A Bolivia Digna y Soberana	El BCB saluda los 193 años de la fundación de Bolivia, resultado de más de 15 años de encarnizada y sangrienta lucha para liberarse de las cadenas de la opresión y del saqueo indiscriminado cometido por los conquistadores españoles.
CP 37/2018 10 de agosto	El BCB ratifica las proyecciones de crecimiento de la economía boliviana	El BCB ratifica las proyecciones de crecimiento de la economía boliviana para la gestión 2018, que señalan una expansión de 4,7% al cierre de gestión. Esta proyección fue anunciada a inicios del año y forma parte de los objetivos establecidos en la "Decisión de Ejecución del Programa Fiscal Financiero", documento suscrito el pasado mes de febrero entre el BCB y el MEFP y en el Informe de Política Monetaria de enero 2018 publicado en la página web del BCB. Estos anuncios fueron objeto de conferencias de prensa correspondientes.
CP 55/2018 3 de diciembre	Recomendaciones para la verificación de billetes de boliviano	El BCB recomienda a la población verificar cuidadosamente los billetes de boliviano que reciba en toda transacción económica, con el fin de evitar que gente malintencionada intente hacer circular billetes falsificados.

FUENTE: NOTA:

Banco Central de Bolivia Se presentan únicamente los comunicados relacionados con la misión y visión del BCB

# 7. PLANIFICACIÓN, ORGANIZACIÓN, ADMINISTRACIÓN Y GESTIÓN DE RIESGOS

En la gestión 2018, se realizó la tercera evaluación del Plan Estratégico Institucional (PEI) 2016-2020 del BCB habiendo logrado el 57,7% de cumplimiento respecto del 60% programado, como se puede evidenciar en los siete indicadores que presentan un avance satisfactorio. El seguimiento integral a indicadores del PDES muestra un buen avance. En relación al Plan Operativo Anual y Presupuesto 2018,

el POA se ejecutó el 97,1%, los ingresos percibidos superaron en 10,4% del importe programado y los gastos se ejecutaron en 36,2%.

En cuanto a la administración de recursos humanos, la evaluación de desempeño de los servidores del BCB mostró que el 94,2% de los mismos obtuvieron calificaciones en el rango de excelente y bueno.

# 7.1. SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN AL PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL 2016 - 2020

En 2018, se realizó la tercera evaluación de cumplimiento de las Acciones Estratégicas Institucionales, los Objetivos Estratégicos y Estrategias del PEI 2016 - 2020. Sobre la ejecución de la gestión y con base en la información acumulada en el Sistema Informático de POA y Presupuesto Plus (SIPP+), se verificó que la ejecución alcanzó un 57,7% respecto al 60% programado para el tercer año del quinquenio.

Los indicadores del PEI 2016-2020 consistentes con el Plan Estratégico Ministerial (PEM) y PDES fueron cumplidos satisfactoriamente, como se detalla a continuación:

- i) Mantenimiento del Poder Adquisitivo de la Moneda Nacional. El rango de tolerancia de inflación para 2018 anunciado en el IPM de julio de 2018 fue de 2,5% a 4,0%, con una proyección central de 3,5%. El mismo presentó un sesgo a la baja debido a que el balance de riesgos señaló la predominancia de factores que podrían ocasionar que la inflación termine por debajo de la meta central establecida. La inflación observada al cierre de la gestión fue igual a 1,5%, por lo que el cumplimiento de este indicador fue del 100%. La inflación se mantuvo controlada por la correcta aplicación de las políticas monetaria y cambiaria, el buen desempeño del sector agrícola y el consiguiente incremento y abastecimiento adecuado de productos de la canasta básica.
- ii) Firma del Programa Fiscal Financiero. En línea con los artículos 326 y 328 de la Constitución Política del Estado, que señalan la necesidad de coordinar con el Órgano Ejecutivo para determinar las políticas monetaria, cambiaria y financiera del país; desde hace más de una década, el Presidente del BCB suscribe anualmente con el Ministro de Economía y Finanzas Públicas la Decisión de Ejecución del Programa Fiscal Financiero, con el fin de garantizar la estabilidad macroeconómica y contribuir al crecimiento económico, la sostenibilidad de la deuda y la reducción de la pobreza, en el marco de la soberanía e independencia económica en la formulación de las políticas económicas. En febrero de 2018 se realizó la firma del Acuerdo conforme a lo programado, por lo que el cumplimiento de este indicador fue de 100%.
- iii) Preservación de la Bolivianización en la Economía Nacional. En línea con la Agenda del Bicentenario que establece como meta al 2025 la consolidación y afianzamiento de la bolivianización de la economía boliviana y el PEI del 2016-2020, el BCB continuó adoptando medidas para profundizar y consolidar la bolivianización. En este sentido, tanto la bolivianización de créditos como la del ahorro financiero continuaron avanzando; al cierre de 2018, la primera alcanzó a 98,4% y la segunda a 87,6%. En este sentido, este indicador alcanzó a 108,7%, mostrando su cumplimiento.
- iv) Gestión institucional eficiente. Durante la gestión 2018, se ejecutó 97,1% de las tareas programadas. Respecto a 2017, que alcanzó el 96,1%, existe un leve incremento de 1%. Se estima que en las próximas gestiones el nivel de cumplimiento se mantendrá por encima del 90%. El presupuesto fue ejecutado en un 36,2% (Bs793 millones de los Bs2.192 millones presupuestados), debido a temas de política monetaria, lo que significa que la gestión institucional es eficiente de acuerdo a los parámetros establecidos (2,69).

- v) Rendiciones Públicas de Cuentas. En la gestión 2018, se ejecutaron 100% de las 17 Audiencias de Rendición de Cuentas programadas: 9 Audiencias iniciales, 8 finales, por lo que se prevé que este indicador se mantenga de manera efectiva hasta el 2020.
- vi) Atención Oportuna de las Denuncias por Vulneración a la Ética y Presuntos Hechos de Corrupción. En la gestión 2018, este indicador se encuentra conforme al parámetro establecido (Meta del indicador 114,6% óptimo). De un total de 6 denuncias recibidas se han resuelto 5. La 6ta denuncia fue resuelta en las primeras semanas de la gestión 2019, de acuerdo a los plazos establecidos para su tratamiento.
- vii) Control Interno Institucional. Se cumplió el objetivo con el 100% de las auditorías programadas (25) en el POA de la Gerencia de Auditoría Interna (GAUD) que fue enviado a la Contraloría General del Estado (CGE), como resultado de la priorización de actividades y el ajuste de cronograma de trabajo para el cumplimiento de los compromisos asumidos. Los informes de auditoría emitidos en el periodo, han permitido retroalimentar al Directorio respecto a las observaciones detectadas en cada una de las áreas y generar las recomendaciones tendientes a contribuir al logro de los objetivos del BCB, mediante la evaluación periódica del control interno.

# 7.2. SEGUIMIENTO INTEGRAL A INDICADORES DEL PLAN DE DESARROLLO ECONÓMICO Y SOCIAL PDES

El PDES del Estado Plurinacional de Bolivia, en el marco del desarrollo integral para Vivir Bien 2016 – 2020, busca consolidar el Modelo Económico Social Comunitario Productivo del país, afrontando nuevos desafíos de independencia financiera (pilar 5 Soberanía Comunitaria y Financiera sin servilismo al capitalismo financiero). En este sentido, se creó el Comité interinstitucional de metas del Plan de Desarrollo Económico y Social de Desarrollo Sostenible y seguimiento de metas del PDES (CIMPDS).

El BCB participó en el seguimiento de los avances del PDES de la comisión del trabajo financiero mediante la elaboración de los informes sectoriales, los cuales contienen una evaluación integral del mismo. Los temas abordados fueron i) independencia financiera externa, habiendo realizado una gestión eficiente y prudente de la deuda externa, pudiéndose medir los resultados mediante indicadores de solvencia y liquidez financieras, adicionalmente se firmó el Acuerdo del Programa Fiscal Financiero anualmente, como mecanismo de soberanía en la formulación de políticas macroeconómicas; ii) sistema financiero para el desarrollo integral, presentando incrementos en la cartera productiva y de vivienda social; iii) inversión extranjera socia, entendida como el capital extranjero que opera con el nacional en empresas estatales mixtas; y iv) triplicar las reservas internacionales, considerando el promedio de 2000 – 2005 frente al promedio 2015 – 2020, donde se observa una desviación de 4pp en un periodo donde se ejecutaron inversiones públicas relevantes.

Adicionalmente el BCB desarrolló la matriz de metadatos para medir los resultados hacia el logro de estos objetivos.

# 7.3. PROGRAMACIÓN DE PRESUPUESTO 2018

En 2018, se ejecutaron el 100% de las tareas de ingresos, percibiendo Bs2.420 millones, mayor en 10,4% a los ingresos programados (Bs2.192 millones). La ejecución presupuestaria del gasto alcanzó a Bs793 millones, que representan el 36,2% de los gastos programados (Bs2.192 millones) debido a una ejecución del 76,9% en gasto corriente y de sólo 25,6% en Activos Financieros, Transferencias y Operaciones de Mercado Abierto, puesto que la orientación fuertemente expansiva determinó la reducción de pasivos monetarios y consecuentemente menores costos de regulación monetaria para el BCB.

# 7.4. ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL

En 2018 no se realizaron modificaciones en la estructura organizacional del BCB, sin embargo se efectuaron modificaciones al Manual de Organización y Funciones de las siguientes áreas organizacionales: Presidencia y Departamento de Transparencia y Lucha contra la Corrupción, en consistencia con la Ley N° 974 de Unidades de Transparencia y Lucha contra la Corrupción y el Reglamento de Transparencia y Lucha

contra la Corrupción del BCB; en la Gerencia de Recursos Humanos precisando y aclarando funciones principalmente en lo relacionado con clima y cultura organizacional y pasantías; y en la Gerencia de Tesorería, en consistencia con el nuevo Reglamento de Monetización, Distribución, Destrucción de Material Monetario y Destrucción de Material Falsificado.

# 7.5. ADMINISTRACIÓN DE LOS RECURSOS HUMANOS

# 7.5.1. RECLUTAMIENTO Y SELECCIÓN

En cumplimiento a las Normas Básicas del Sistema de Administración de Personal, se realizaron procesos de reclutamiento y selección de personal en el marco de los principios de mérito, competencia y transparencia; en ese sentido, en la gestión 2018 se emitieron 74 convocatorias públicas entre internas y externas. Como resultado de las convocatorias públicas realizadas se incorporaron a 27 servidores públicos nuevos y se promovieron a 29 servidores públicos del BCB.

# 7.5.2. EVALUACIÓN DEL DESEMPEÑO

En 2018 se ejecutó la evaluación del desempeño correspondiente a la gestión 2017, los resultados mostraron que el 94,2% de los servidores públicos evaluados obtuvieron calificaciones excelentes o buenas, lo que evidencia que el BCB cuenta con servidores públicos que cumplen satisfactoriamente con los niveles esperados de rendimiento.

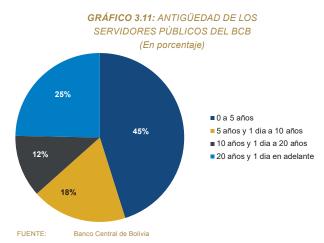
# 7.5.3. IMPLEMENTACIÓN ENFOQUE POR COMPETENCIAS

Se ha implementado la gestión por competencias tanto en los Procesos de Reclutamiento y Selección de Personal como en la Evaluación del Desempeño, cuya finalidad es implantar un nuevo estilo de dirección basado en los recursos humanos, concebidos integralmente, de tal forma que se asegure la obtención de los mejores resultados para el BCB.

# 7.5.4. ESTADÍSTICA DEL PERSONAL

La distribución de los servidores públicos y las servidoras públicas del BCB es equilibrada y la antigüedad del personal respalda la estabilidad laboral y experiencia de sus recursos humanos. En 2018, de un total de 656 servidores públicos y servidoras públicas de planta, 58% corresponde al género masculino y 42% al género femenino, reduciéndose la brecha de género en un 2% con relación al año anterior. La distribución generacional dentro del Banco Central de Bolivia tiene una significativa participación de jóvenes (entre 20 y 55 años).

La distribución por antigüedad de los servidores públicos es de 45% en un rango de 0 a 5 años de trabajo continuo en la institución, 18% de 5 años y un día a 10 años, 12% de 10 años y un día a 20 años y 25% de 20 años y un día en adelante (Gráfico 3.11).



# 7.6. PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA, GESTIÓN DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y COMUNICACIONES

En 2018, las tareas operativas que realizó el personal de la Gerencia de Sistemas del BCB (monitoreo, mantenimiento preventivo y correctivo además de la implementación de proyectos orientados a incrementar la redundancia en diferentes elementos tecnológicos), permitió superar una disponibilidad mayor al 99% de la infraestructura informática del BCB; se establecieron procesos de monitoreo diario, orientados a mejorar la disponibilidad de los sistemas informáticos y la continuidad de las operaciones del BCB a través del cierre del día contable.

En cumplimiento a la Ley N° 164 y los D.S. N° 1793 y N° 3251, se elaboró y gestionó la aprobación del Plan Institucional de Software Libre y Estándares Abiertos (PISLEA) y el Plan Institucional de Gobierno Electrónico (PIGE); se iniciaron las tareas para la migración a software libre, en cuanto al sistema operativo de servidores centrales utilizando LINUX CENTOS y base de datos POSTGRESQL. Asimismo, se participó activamente en la elaboración del Plan Institucional de Seguridad de la Información PISI y se mejoró el nivel de protección de Seguridad Informática del BCB con la implementación de herramientas de última generación, como UMBRELLA y SANDBOX. En coordinación con la Gerencia de Operaciones Internacionales (GOI), se cumplió con los requisitos de seguridad exigidos por SWIFT a través de su Programa de Seguridad de Clientes (CSP). Por otra parte, se verificó a través de dos ejercicios de continuidad operativa y tecnológica, que el BCB puede realizar sus operaciones críticas a través de su Centro de Cómputo Alterno de forma autónoma. Este logro eleva significativamente el nivel de resiliencia del BCB y es el resultado del trabajo de cinco gestiones donde se implementaron diferentes proyectos.

#### 7.7. GESTIÓN DEL RIESGO OPERATIVO

En el marco del Reglamento de Gestión del Riesgo Operativo del BCB, se elaboró la Metodología de Gestión del Riesgo Operativo, la cual permitió que las áreas del BCB identifiquen riesgos y planteen acciones de mitigación, mismas que fueron aprobadas por el Comité de Riesgos.

Asimismo, la Subgerencia de Gestión de Riesgos (SGR) trabajó en la elaboración y consolidación del documento denominado "Mapa de Riesgos Operativos del BCB", remitido por el Ente Emisor a Presidencia del Estado Plurinacional de Bolivia, Vicepresidencia y al Ministerio de Economía y Finanzas Públicas.

Respecto a la Gestión de Continuidad, se aprobó el Plan de Continuidad Operativa y el Plan de Continuidad de Tecnologías de Información y Comunicación del BCB, instrumentos que brindan los lineamientos para responder de forma efectiva ante eventos de interrupción que afecten parcial o íntegramente a las operaciones críticas del BCB, con efectos sobre las operaciones del sector público y del sistema financiero. Al respecto, el Ente Emisor consolidó las mejoras en su infraestructura tecnológica durante la gestión 2018, habilitando un Sitio Alterno de Procesamiento (SAP) que opera de forma totalmente independiente del Centro de Cómputo del edificio principal, mediante el cual es posible desarrollar las actividades cotidianas de manera normal, como quedó establecido en los días de prueba del SAP determinados por el Comité de Riesgos.

Por su parte, se aprobaron los lineamientos para una Política de Seguridad Física (PSF) del BCB cuyo objetivo general es establecer las medidas para la protección de la vida de las personas, el patrimonio institucional, el material monetario, los bienes y valores en custodia.

# 8. OTRAS ACTIVIDADES

En 2018, la gestión documental y archivo del BCB continuó con su proceso de modernización en sus actividades de gestión de documentos y servicios de archivos al público. Por su parte, la Biblioteca Casto Rojas efectuó las habituales actividades de difusión del material bibliográfico a través de ferias,

conferencias especializadas y atención de servicios de préstamo y consultas en sala. Asimismo, el Ente Emisor otorgó un significativo soporte financiero a la Fundación Cultural del BCB. También el ente emisor realizó el monitoreo a las fronteras con Argentina y Brasil y realizó una encuesta a emigrantes bolivianos.

#### 8.1. **GESTIÓN DOCUMENTAL Y ARCHIVO**

Emergente de las gestiones realizadas por el BCB, ante el Ministerio de Economía y Finanzas Públicas, para el establecimiento de una disposición legal que viabilice las gestiones administrativas ante entidades de Gobierno Regional y Municipal, para la ejecución del proyecto "Construcción Nuevos Archivos del BCB - El Alto", en fecha 25 de septiembre de 2018 se promulgó la Ley N° 1103, que en su Disposición Final Segunda "declara de interés nacional del nivel central del Estado la construcción y ejecución del Proyecto (...)" referido, a objeto de que la Institución pueda contar con ambientes idóneos para el resquardo de su fondo documental, considerado como un recurso altamente estratégico que proporciona un contexto íntegro, sistemático y adecuado de la gestión económica y financiera del país y constituye parte importante de la memoria histórica del Estado Boliviano.

Asimismo, en cumplimiento a la Ley N° 1080 de "Ciudadanía Digital" y el D.S. N° 3525 "que establece la Política de Atención a la Ciudadanía (...) y la tramitación digital"; en fecha 18 de septiembre de 2018 se aprobó el Nuevo Reglamento de Firmas Autorizadas del BCB mediante Resolución de Directorio N° 134/2018, estableciendo la regulación de la responsabilidad por la firma de documentos y reconociendo el uso y la validez de la Firma Digital y la Firma Electrónica en el BCB. En ese sentido, en base a la normativa referida y a objeto de promover la tramitación digital y la celeridad de los trámites administrativos, a partir del mes de noviembre de 2018 el BCB tiene habilitados los instrumentos operativos de procedimiento para la recepción de trámites electrónicos con firma digital.

Paralelamente, en la Ventanilla Única de Correspondencia se mantuvieron los sistemas de información oportunamente actualizados con el procesamiento del 100% de los trámites recibidos y despachados durante la gestión 2018 (Cuadro 3.22).

**CUADRO 3.22:** PROCESAMIENTO DE TRÁMITES

(En número de trámites y porcentajes)

Detalle		Documentos Procesados por Gestión		
	2017	2018	(%)	
Trámites Generales Recibidos	23.755	24.138	2	
Trámites de Solicitud de Operaciones	7.043	7.318	4	
Comunicaciones Externas Despachadas	20.037	23.731	18	
FUENTE: Banco Central de Bolivia				

Por otra parte, se fortalecieron los medios de control interno del Departamento de Gestión Documental, a través de la actualización del 82% de sus procedimientos operativos y administrativos. Complementariamente, con el objetivo de que los usuarios internos y externos puedan acceder con mayor agilidad y seguridad a los documentos requeridos para la ejecución y respaldo de sus actividades; se digitalizaron un total de 3.619.779 páginas, cantidad que triplicó el resultado obtenido en la gestión anterior (Cuadro 3.23).

**CUADRO 3.23: DIGITALIZACIÓN DE DOCUMENTOS** 

(En número de páginas)

Páginas de documentos digitalizadas	Gestión						T. (1)
	2013	2014	2015	2016	2017	2018	Total
	607.914	733.677	630.282	825.938	1.150.293	3.619.779	7.567.883

Banco Central de Bolivia FUENTE:

En relación al Sistema de Archivos del BCB que incluye los archivos de Oficina, Central e Intermedio; se dio continuidad en la prestación de sus servicios tanto a usuarios internos como externos, habiendo incorporado los nuevos procedimientos y formularios en pro de la mejora continua del acceso a la documentación Institucional (Cuadro 3.24).

CUADRO 3.24: SERVICIOS DE ARCHIVO A SOLICITANTES INTERNOS Y EXTERNOS (En número y porcentaje)

Servicio	Gestión		Crecimiento
Servicio	2017	2018	(%)
Préstamo de documentos en oficina	1.743	7.943	356
Consulta de documentos en sala	878	1.879	114
Reprografía (Cantidad Reproducción de copias de expedientes)	1.000	1.074	7
Documentos para legalización	225	272	21
Transferencias de Documentos desde los Archivos de Oficinas del Edificio del BCB al Archivo Central (metros lineales)	397	478	20
FUENTE: Banco Central de Bolivia			

## 8.2. ACTIVIDADES DE LA BIBLIOTECA CASTO ROJAS

La Biblioteca Casto Rojas realizó una importante labor de difusión de información especializada en los rubros de política económica, política monetaria, política cambiaria, sistema de pagos, reservas internacionales, banca central como también en temas económicos, financieros, legales, sociales, históricos, operativos, administrativos, informáticos, recursos humanos, auditoria y desarrollo organizacional. Asimismo, presto servicios de extensión cultural a través de visitas guiadas, participación activa en ferias, organización de conferencias en todos los aspectos relacionados en Banca Central, como también la realización de actividades de promoción de la lectura y apoyo a la investigación; las mismas que están dirigidas a segmentos específicos de la comunidad. Cabe resaltar la destacada participación en la 2da versión del evento "La Paz Lee" con la organización y realización del Primer Concurso de "Cultura Financiera y de Lectura de Comprensión sobre la Historia Monetaria de Bolivia" y la participación en la 12va versión de la "Larga Noche de Museos", como también la 23va "Feria Internacional del Libro", donde se presentaron importantes libros de Historia Monetaria y la Guerra del Pacífico.

En relación a la atención de servicios de préstamo y consulta de material bibliográfico, hemerográfico y de recursos electrónicos, estos alcanzaron a una cantidad total de 87.201 servicios, proporcionando a los clientes internos y externos de la Biblioteca Casto Rojas del BCB, la información necesaria para promover el conocimiento y la investigación (Cuadro 3.25).

CUADRO 3.25: PRÉSTAMOS DE MATERIAL BIBLIOGRÁFICO

Tipo de Material	Cantidad			
Periódicos	77.139			
Libros	4.014			
Publicaciones periódicas	2.132			
Recursos electrónicos	2.449			
Préstamos permanentes	68			
Préstamos interbibliotecarios	5			
Servicio de WIFI	1.394			
Total	87.201			

FUENTE: Banco Central de Bolivia

# 8.3. SOPORTE FINANCIERO A LA FUNDACIÓN CULTURAL DEL BCB

El BCB otorgó un soporte financiero a la Fundación Cultural del BCB (FC-BCB) por más de Bs53 millones. De este total, la Fundación ejecutó alrededor de 89,2% (Cuadro 3.26).

CUADRO 3.26: EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE LA FC-BCB 2018 (En bolivianos y porcentaje)

Descripción	Soporte financiero aprobado	Porcentaje de composición	Soporte financiero desembolsado	Бјеcución al 31/12/2018 (preliminar)	Porcentaje de ejecución	Importe no ejecutado
Gastos Corrientes	45.391.070	84,7%	45.391.070	43.274.848	95,34%	2.116.222
Gastos de Inversión	8.167.804	15,3%	8.167.804	4.498.429	55,08%	3.669.375
Total	53.558.874	100,0%	53.558.874	47.773.277	89,20%	5.785.597

FUENTE: Banco Central de Bolivia

## 8.4. VENTA DE MONEDAS CONMEMORATIVAS

El BCB continuó con la estrategia de venta de monedas conmemorativas iniciada en 2015. Como cada año, se ofertó a la población monedas conmemorativas y las ventas alcanzaron a 1.795 piezas<sup>54</sup>, en cajas del BCB, a través de la participación en diversas ferias tanto en la ciudad de La Paz como en el resto del país y campañas de venta a funcionarios del Ente Emisor.

#### 8.5. VISITA A LAS FRONTERAS

El BCB mantuvo el monitoreo en las fronteras con Argentina y Brasil para evaluar la situación económica, el comportamiento del comercio y mercado cambiario con dichos países. Específicamente se buscaba analizar el flujo comercial en las ciudades fronterizas y su impacto en la industria nacional, el efecto de las variaciones cambiarias sobre el comercio y patrones de consumo, evaluar el impacto de las variaciones cambiarias sobre servicios y turismo, analizar la disponibilidad de servicios de cambio de moneda y analizar la evolución de los precios de servicios no transables.

La evaluación permitió evidenciar que los productos que ingresan desde Argentina y Brasil se venden localmente y no ingresan a los mercados del eje central, que el tipo de cambio observado en las localidades de frontera da cuenta que el real brasilero y el peso argentino depreciaron frente al dólar desde septiembre de 2018 (depreciación real), lo cual se debe a la elevada inflación en Argentina y en el caso de Brasil, por un efecto combinado de inflación y apreciación nominal de la moneda brasilera.

# 8.6. ENCUESTA A MIGRANTES BOLIVIANOS

Adicionalmente, se continuó con las mejoras de acceso, integridad y calidad de estadísticas externas, para ello el BCB participó de la Encuesta de Migración de Remesas e Inclusión financiera a los migrantes que retornan a Bolivia de visita durante la temporada de fin de año en un proyecto conjunto con el Centro de Estudios Monetarios Latinoamericanos (CEMLA) y el Fondo Multilateral de Inversiones (FOMIN) del grupo del BID. En este sentido, en 2018, Bolivia es el primer país de Sudamérica que aplicó en diciembre de 2018 la encuesta de migrantes que residen en el exterior, con el fin de conocer el perfil del migrante boliviano en el exterior.

<sup>54</sup> El precio de las monedas conmemorativas corresponde únicamente a su costo, por lo que el BCB no percibe utilidades por la venta de las mismas.

#### **RECUADRO 3.1:**

# PRIMERA FAMILIA DE BILLETES DEL ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA

La emisión de la Primera Familia de Billetes del Estado Plurinacional de Bolivia (PFB), que se da después de 31 años, en un escenario económico y social favorable, es un hecho de suma importancia para la historia monetaria del país y un paso importante en la construcción del nuevo Estado, refundado bajo los principios y valores dispuestos en su Constitución Política (2009), que reconocen a un país plurinacional e intercultural.



PRIMERA FAMILIA DE BILLETES DEL ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA

En ese sentido, las principales razones para la emisión de la PFB son:

1) INCLUIR en los billetes imágenes de personajes históricos, sitios patrimoniales, naturales y especies de fauna y flora que representen a todas las regiones del país. De esta manera, están presentes personajes emblemáticos de la historia, en particular, se incluye a personajes indígenas que habían sido relegados en la anterior familia de billetes y se recupera la representatividad de la mujer, con la inclusión de 3 grandes heroínas de la patria.



REPRESENTATIVIDAD DE LOS PERSONAJES HISTÓRICOS

También se incluyen sitios arqueológicos o naturales, los cuales cuentan con el reconocimiento de Patrimonio Cultural o Natural de la Humanidad otorgado por la UNESCO y/o se constituyen en importantes atractivos turísticos. Con ello, los nuevos billetes muestran la gran diversidad geográfica de nuestro país, que incluye la amazonia, chaco, altiplano, llanos y valles, generando conciencia en la protección y conservación de estos lugares.

En cuanto a imágenes de fauna y flora, se muestra una síntesis de la gran biodiversidad del país, y considerando que Bolivia es el sexto país a nivel mundial en diversidad de especies de aves, tres de las imágenes de fauna corresponden a éstas. Complementariamente, se refuerza la conciencia de la población en el cuidado de especies de fauna y flora que se encuentran en peligro de extinción, como ser el Gato Andino o la Puya Raimondi.

# Picaflor Gigante Tiwanaku Fortaleza de Inkallejta Puya Raimondi Nevado Sajama Caverna de Umajalanta Fuerte de Samaypata Árbol Toborochi Gato Andino Titir Caia de la Moneda Casa de la Libertad Flamenco Andino Salar de Uyuni Billete Bs10 Billete Bs20 Billete Bs50 Billete Bs20 Billete Bs20

# REPRESENTATIVIDAD DE LOS SITIOS, FAUNA Y FLORA

- 2) CONSOLIDAR el uso y la confianza de la moneda nacional. Ahora la mayor parte de los ahorros, préstamos y transacciones se realizan en moneda nacional, por lo que la población requiere contar con billetes seguros y de alta calidad para sus operaciones diarias; con la PFB, el Ente Emisor satisface la demanda de dinero en efectivo y acompaña el proceso de bolivianización.
- 3) MEJORAR las medidas de seguridad conocidas por la población y añadir otras de última generación. Entre los elementos tecnológicos incorporados destacan la impresión de una imagen con movimiento y cambio de color, impresa con una tinta especial, que cuenta con efectos distintos para cada denominación.<sup>55</sup>

Los cinco cortes que comprende la PFB tienen un diseño moderno y renovado pero conserva características de la anterior familia de billetes como el tamaño (7 x 14 cm), colores predominantes (azul Bs10, naranja Bs20, violeta Bs50, rojo Bs100 y café Bs200) y material (100% algodón), las cuales facilitarán su convivencia con la anterior familia de billetes.

La emisión de la PFB no implicará un incremento en la cantidad de dinero en circulación, debido a que los nuevos billetes irán a reemplazar aquellos billetes de la anterior familia que de forma natural hayan cumplido su vida útil. En consecuencia, la PFB acompaña el crecimiento sostenido de nuestra economía y coadyuva en la consolidación del proceso de bolivianización.

<sup>55</sup> Medidas de seguridad combinadas en los billetes de Bs10, Bs20, Bs50 y Bs100, que consisten en replicar el primer personaje impreso en tinta intaglio, tanto en el hilo de seguridad como en la marca de agua. Para estas 4 denominaciones, el hilo de seguridad presenta distintos cambios de color y cuenta con propiedades fluorescentes únicas en el mundo que reproducen los 3 colores de la bandera nacional (rojo, amarillo y verde). Adicionalmente, en el billete de Bs200, el más alto de la familia, se cuenta con un hilo de seguridad dinámico de última generación.