

CAPÍTULO 3
GESTIÓN
INSTITUCIONAL
Y ACTIVIDADES
DEL BCB

1. COMITÉS DEL BCB

1.1. COMITÉS DE PRESIDENCIA Y GERENCIA GENERAL

En 2014 el BCB evaluó los lineamientos, regulaciones y directrices de sus políticas a través de sus Comités, presididos por su máxima autoridad ejecutiva (Cuadro 3.1).

CUADRO 3.1: PRINCIPALES ACCIONES DE LOS COMITÉS DE PRESIDENCIA

Comité	Funciones y atribuciones	N° de reuniones en 2014	Principales acciones
Comité de Política Monetaria y Cambiaria (CPMC)	<p>Este Comité tiene por finalidad recomendar la adopción de decisiones en materia monetaria y cambiaria. Proponer al Presidente medidas de coordinación de políticas cuyo manejo es de responsabilidad del BCB. Proponer medidas de coordinación con la política fiscal y las políticas macroeconómicas del Gobierno. El Comité tiene además las siguientes atribuciones y funciones:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Efectuar seguimiento y evaluación del Programa Monetario. • Proponer al Directorio medidas conducentes al cumplimiento del programa monetario y modificaciones a la política cambiaria. 	25 reuniones realizadas bimensualmente y una reunión extraordinaria.	<ul style="list-style-type: none"> • Se presentaron investigaciones y análisis realizados sobre la coyuntura económica y otros temas relevantes. • Se presentaron propuestas de política monetaria y cambiaria y otras políticas. • Se presentó regularmente información sobre el comportamiento de las principales variables de los sectores: i) real, ii) monetario y financiero, iii) cambiario y, iv) externo. • Seguimiento y evaluación del Programa Fiscal - Financiero. • Análisis de la Balanza Cambiaria. • Análisis de las ideas fuerza de los Informes de Política Monetaria (IPM). • Consideración de las proyecciones de inflación y elaboración del Balance de Riesgos de la inflación. • En el marco de la política cambiaria, evaluó periódicamente y modificó la composición de la oferta de dólares en el Bolsín.
Comité de Operaciones de Mercado Abierto (COMA)	<p>Tiene por finalidad analizar y evaluar el comportamiento de las operaciones de mercado abierto y recomendar las acciones necesarias para su desarrollo y control. Entre las atribuciones del Comité se encuentran:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Aplicar los lineamientos trimestrales concernientes a las OMA, definidos por el Directorio del BCB, así como las recomendaciones del Comité de Política Monetaria y Cambiaria. • Definir la forma de emisión, las tasas de corte, cantidades ofertadas, plazos, monedas y las características de los valores para las operaciones autorizadas por el Directorio. • Convocar públicamente a la sesión de subasta de valores por lo menos con un día de anticipación. • Declarar total o parcialmente desierta la subasta. • Velar por el cumplimiento del Reglamento de Operaciones de Mercado Abierto, resolver situaciones no contempladas en el mismo y proponer enmiendas al Directorio. Recomendar al Directorio las acciones necesarias para el desarrollo y control de las OMA. • Autorizar al Órgano Ejecutor, cuando corresponda, el envío de la información de la emisión desmaterializada de valores a la entidad competente, para su registro en el sistema de anotaciones en cuenta. 	52 reuniones realizadas semanalmente y 5 reuniones extraordinarias.	<ul style="list-style-type: none"> • Seguimiento a los lineamientos de OMA determinados por el Directorio del BCB en forma trimestral. • Aprobación de las adjudicaciones de las subastas semanales de títulos de OMA. • Aprobación de la oferta semanal de títulos y de las condiciones de OMA, reporte en subasta y Mesa de Dinero y de otros instrumentos de regulación monetaria. • Determinación de las características de las Letras y Bonos del BCB. • Aprobación de los procedimientos y condiciones de colocación de CD. • Modificación de la tasa y la cantidad de tenencia máxima del Bono "BCB Directo". • Modificación del Programa de Emisiones de valores de Venta Directa para la venta en día sábado y domingo. • Aprobación de las características del Bono "BCB Plus" y "BCB Navideño 2014" y ampliación del periodo de venta de los Bonos "BCB Navideño 2013". • Definición de las condiciones para la implementación del mecanismo de Venta Directa de valores a personas naturales a través de medios electrónicos.

Capítulo 3

<p>Comité de Análisis del Sistema de Intermediación Financiera (COASIF)</p>	<p>El Comité tiene por finalidad:</p> <ul style="list-style-type: none"> Analizar el comportamiento del sistema financiero nacional, del sistema de pagos y evaluar los mecanismos de provisión de liquidez inmediata otorgados por el BCB. Recomendar políticas, normas y medidas de control de riesgo para el funcionamiento seguro y eficiente del sistema de pagos nacional. Recomendar normas financieras de prudencia y políticas orientadas al desarrollo de un sistema financiero estable. Aprobar los informes de estabilidad financiera y del sistema de pagos para su presentación al Directorio. Analizar las solicitudes de créditos de liquidez en sus distintas modalidades en el marco del Art. 36 de la Ley N°1670, para su consideración por Directorio, de acuerdo a Reglamento. Informar sobre el cumplimiento de las entidades financieras con relación a los Reglamentos de Posición de Cambio, Operaciones Cambiarias y Encaje Legal. 	<p>27 reuniones ordinarias y 2 reuniones extraordinarias.</p>	<ul style="list-style-type: none"> Se presentaron investigaciones realizadas en la Gerencia de Entidades Financieras. Se presentaron al COASIF los proyectos del Reglamento del Sistema de Liquidación Integrada de Pagos y el Reglamento de Servicios de Pago, Instrumentos de Pago, Compensación y Liquidación. Se presentaron y aprobaron las ideas fuerza de los Informes de Estabilidad Financiera. Se presentó y discutió el informe sobre el proyecto de Liquidación Integrada de Pagos (LIP). Se presentó al Comité la reglamentación referida a la regulación de tasas y niveles mínimos de cartera emitida por el Órgano Ejecutivo. Se presentaron los resultados de las encuestas trimestrales sobre productos de ahorro que realiza la GEF.
<p>Comité de Reservas Internacionales (CRI)</p>	<p>El Comité tiene por finalidad:</p> <ul style="list-style-type: none"> Analizar el comportamiento de las reservas internacionales del BCB. Aprobar los lineamientos periódicos de inversión de las reservas internacionales, en el marco de las normas, estrategias y políticas definidas por el Directorio. Fijar las pautas generales de administración en el marco antes referido. Tomar conocimiento de que las inversiones realizadas por el BCB y por los Administradores Delegados se efectuaron en el marco de las disposiciones y normas vigentes. Recomendar políticas al Directorio para un mejor desempeño de las reservas internacionales. 	<p>24 reuniones, con un promedio de 2 reuniones por mes.</p>	<ul style="list-style-type: none"> Evaluación del nivel de las reservas internacionales, su inversión y riesgos inherentes. Aprobación de los lineamientos de inversión trimestrales. Seguimiento al cumplimiento de las disposiciones y normas vigentes sobre la inversión de las RIN.
<p>Comité de Análisis de Riesgo Sistémico</p>	<p>El Comité tiene por finalidad:</p> <ul style="list-style-type: none"> Evaluar la situación económica, política, social del país para establecer los posibles riesgos de corridas bancarias. Definir mecanismos de provisión de moneda nacional y dólares, su cuantía y desglose por distrito, así como los montos de importación de efectivo en situaciones de contingencia. Presentar al Directorio de forma trimestral, o cuando esta instancia lo requiera, la revisión de los niveles de disponibilidad de efectivo en bóveda. 	<p>4 reuniones realizadas.</p>	<ul style="list-style-type: none"> Evaluación de la situación política, económica y social del país con el fin de determinar el estado de alerta de riesgo de corrida bancaria. Presentación trimestral al Directorio del BCB de la revisión de los niveles de disponibilidad de efectivo en bóveda.

Con el objetivo de contar con un capital humano más organizado y capacitado para una gestión efectiva, los comités dependientes de la Gerencia General emprendieron varias tareas durante la gestión.

Como parte de sus actividades, el Comité de Administración de Recursos Humanos se reunió en 45 oportunidades. Entre los principales temas abordados se incluyeron aquellos relacionados a los subsistemas de dotación de personal, evaluación de desempeño, clima y cultura organizacional, movilidad y la carrera administrativa de los servidores.

El Comité de Capacitación llevó a cabo 36 reuniones ordinarias y 14 extraordinarias, en las cuales destacaron las siguientes acciones: aprobación de las Políticas del

Capítulo 3

Subsistema de Capacitación y la ejecución de eventos específicos para el personal del BCB. Además, se reconocieron los mejores aprovechamientos y aportes de los asistentes como resultado de la capacitación recibida.

Por su parte, el Comité de Riesgos llevó a cabo 10 sesiones ordinarias durante la gestión 2014. En estas se trataron cuestiones referidas a la Gestión de Riesgos y Gestión de Continuidad. Entre otros temas, se aprobaron las modificaciones al Reglamento General para la Gestión Integral de Riesgos del BCB y se determinó realizar pruebas con gerencias operativas desde el Sitio Alterno de Procesamiento. Asimismo, el Comité aprobó protocolos relativos al corte de energía eléctrica, corte de provisión de Internet y fallas en la red local.

1.2. RELACIONAMIENTO INSTITUCIONAL

El BCB fortaleció su relacionamiento institucional a nivel nacional e internacional.

El BCB mantuvo un relacionamiento institucional activo tanto a nivel nacional como internacional. Dentro del primero se puede destacar la coordinación con la EGPP para realizar talleres de formación a líderes regionales sobre temas económicos y del “vivir bien”; la coorganización de diversos eventos como el Convenio suscrito con la Universidad Mayor de San Andrés para la realización del Encuentro de Economistas de Bolivia; la capacitación sobre distintos temas a diferentes instituciones y organizaciones y los contactos con la sociedad civil mediante una serie de visitas de estudiantes a las instalaciones del Ente Emisor.



Capítulo 3

Entre las capacitaciones que el BCB realizó destacan el Seminario “Nuevos Paradigmas de Política Económica” organizado por la Facultad de Ciencias Económicas y Financieras de la Universidad Autónoma “Juan Misael Saracho”, el seminario “Políticas y el Rol del BCB” organizado por el Instituto de Investigaciones Económicas de la UMSA y el Curso para Periodistas realizado en la ciudad de Sucre.

En el ámbito internacional, las autoridades y ejecutivos asistieron a distintas reuniones ordinarias tales como las del FLAR, CEMLA, Banco Mundial, FMI, ALADI, MERCOSUR y otras. Cabe destacar que el BCB transmitió la experiencia sobre los paradigmas de la política económica que el país viene aplicando en el marco del modelo económico vigente en ocasión del aniversario del Banco Central de Nicaragua.

Por otra parte, se participó en dos reuniones de Presidentes de Bancos Centrales de América del Sur (XXVII y XXVIII) que se realizaron en Buenos Aires-Argentina (23 de mayo) y en Lima-Perú (29 de octubre). En estas reuniones, además de analizar el contexto internacional y la coyuntura económica de cada uno de los países representados, se discutieron temas como: “Hojas de balances de los Bancos Centrales”, “Políticas macroprudenciales en Sudamérica”, “Emisiones de Bonos en el exterior de empresas en América Latina” y “Evaluación de los impactos del desarrollo de China sobre las economías sudamericanas”.

Asimismo, representantes del BCB participaron en distintas reuniones técnicas y eventos entre los que se puede citar a la XIX Reunión de investigadores de bancos centrales, II Reunión ordinaria del grupo de monitoreo macroeconómico del MERCOSUR, Grupo de trabajo sobre asuntos de sistemas de pago, XIV Reunión sobre aspectos contables de banca central, Conferencia internacional de estudios económicos FLAR-CAF, Mesa redonda BIS-CEMLA sobre transmisión internacional de la política monetaria, Semana de pagos global 2014, XII Reunión de tesoreros de banca central, IV Reunión de estabilidad financiera, 2014 *World Investment Forum* y VI Conferencia de Educación Económica Financiera.

2. GESTIÓN Y OPERACIONES

2.1. EL SISTEMA DE PAGOS

2.1.1. VIGILANCIA DEL SISTEMA DE PAGOS

El BCB a través del sistema de pagos promovió una mayor seguridad y eficiencia en la infraestructura transaccional del país.

En el ámbito operativo destaca la implementación del Sistema de Liquidación Integrada de Pagos.

Se elaboraron informes periódicos de monitoreo y evaluación.

Se elaboraron cartillas y trípticos para difundir la temática de sistema de pagos.

2.1.2. OPERACIONES DEL SISTEMA DE PAGOS

El sistema de pagos nacional operó en un contexto económico y financiero favorable, procesando un valor que representó 3,7 veces el valor del PIB.

El sistema de pagos se constituye en la principal infraestructura transaccional del mercado financiero, por lo que su desarrollo, modernización y mayor acceso a través de servicios financieros para la población son objetivos prioritarios para el BCB. En 2014, en el marco de la vigilancia del sistema de pagos se efectuaron tareas en materia operativa, normativa, de monitoreo y difusión.

En el ámbito operativo destaca la implementación de la primera fase del Sistema de Liquidación Integrada de Pagos (LIP),⁵⁴ que entró en funcionamiento en septiembre de 2014, incorporando 23 cooperativas, 4 mutuales y 2 empresas de servicios de pago en todo el país. Asimismo, se efectuaron gestiones para el desarrollo del Módulo de Liquidación Diferida (Fase II) y se probó el Módulo de Negociación Electrónica de Divisas (Fase III). La implementación fue acompañada por ciclos de capacitación y entrenamiento en las funcionalidades del Sistema LIP en La Paz, Cochabamba, Tarija y Santa Cruz.

En el marco del monitoreo y evaluación del sistema de pagos nacional se elaboraron informes periódicos relacionados con la evolución y desempeño tanto del sistema electrónico de pagos del BCB —alto valor— como de las Cámaras Electrónicas de Compensación (CEC) y Entidades de Servicios de Compensación y Liquidación (ESCL), Entidad de Depósito de Valores (EDV), empresas proveedoras de servicios de pago incluidas las administradoras de tarjetas de pago —bajo valor— e indicadores de desempeño asociados con la gestión de riesgos en estos sistemas de pagos.

En el ámbito de la difusión de la temática de sistema de pagos se publicaron diferentes documentos. Uno de ellos es la cartilla educativa de sistema de pagos, orientada a explicar en lenguaje sencillo conceptos sobre sistema de pagos para el público en general con énfasis en niños de nivel primario. De igual manera, se elaboraron dos trípticos orientados a explicar qué es y cómo se realiza una transferencia electrónica de fondos a través de la banca por Internet.

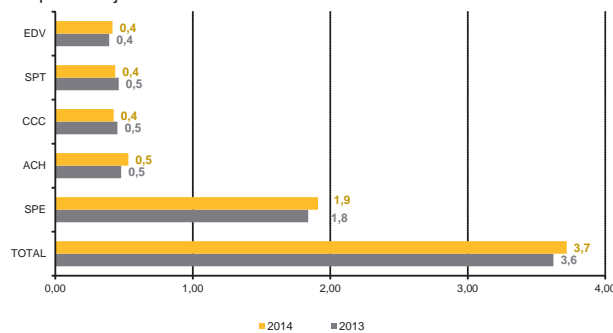
Durante la gestión 2014, la actividad del sistema de pagos nacional evolucionó en línea con el desempeño de la economía, el dinamismo del sistema financiero y el proceso de bolivianización de la economía. El valor global procesado alcanzó Bs874.290 MM, cifra que representó aproximadamente 3,7 veces el valor del PIB. El Sistema de Pagos Electrónico del BCB (SPE), que agrupa la información de los sistemas LIP y SIPAV, movilizó 1,9 veces el valor del PIB. Las magnitudes cada vez mayores ponen en evidencia la importancia gradual que ha ido ganando el sistema de pagos (Gráfico 3.1).

⁵⁴ El LIP es una plataforma de operaciones financieras que facilita la integración de las entidades financieras, el procesamiento autónomo de operaciones y la gestión de liquidez inmediata. La Fase I del LIP contempla las operaciones del Sistema de Pagos de Alto Valor (SIPAV) - vigente desde la gestión 2004 - y la inclusión de todas las entidades de intermediación financiera no bancarias al sistema.

Capítulo 3

GRÁFICO 3.1: VALOR PROCESADO POR LOS SISTEMAS DE PAGO

En porcentaje del PIB



FUENTE: Banco Central de Bolivia

NOTAS: EDV: Entidad de Depósito de Valores.

SPT: Sistema de Pagos del Tesoro

CCC: Cámara de Compensación de Cheques, SIPAV: Sistema de Pagos de Alto Valor

ACH: Cámara de compensación de órdenes electrónicas de pago

SPE: Sistema de Pagos Electrónico del BCB que agrega los datos de los sistemas LIP y SIPAV.

2.1.3. OPERACIONES DE ALTO VALOR

El valor y volumen de operaciones del SPE creció en torno al 15%.

El valor y volúmenes procesados por el SPE en 2014 alcanzaron Bs449.122 MM y 78.639 operaciones, respectivamente. Estas magnitudes fueron mayores en 15,5% y 14,8% con relación a la gestión 2013 (Cuadro 3.2).

CUADRO 3.2: OPERACIONES DEL SPE

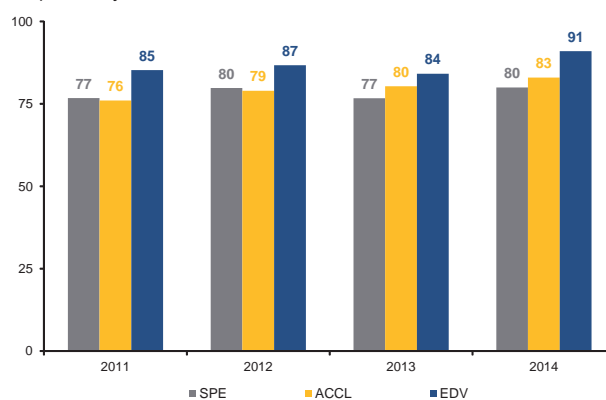
	2012	2013	2014	Variación 2014/2013	
				Absoluta	Porcentual
Valor (MM de Bs)	328.905	388.908	449.122	60.214	15,5
Número de operaciones	60.652	68.524	78.639	10.115	14,8
Promedio por transacción (MM de Bs)	5,4	5,7	5,7	0,0	0,0

FUENTE: Banco Central de Bolivia

La EDV procesó un 91% de sus operaciones en moneda local, la ACCL 83% y el SPE 80% con relación al total liquidado (Gráfico 3.2).

GRÁFICO 3.2: OPERACIONES EN MONEDA NACIONAL EN EL SISTEMA DE PAGOS 2011-2014

En porcentajes



FUENTE: Banco Central de Bolivia

NOTA: ACCL: Administradora de Cámaras de Compensación y Liquidación

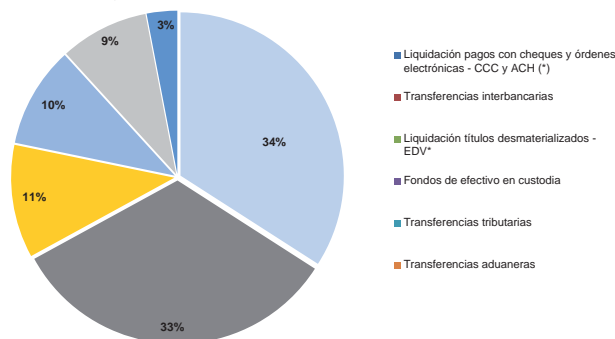
Las transferencias interbancarias y la liquidación de las operaciones con cheques y órdenes electrónicas (ACCL) a través del SPE registraron incrementos del orden de 30% y 11%, respectivamente.

Capítulo 3

En cuanto a la participación relativa por tipo de operación, las transferencias interbancarias y liquidación de las operaciones con cheques y órdenes electrónicas (ACCL) concentraron aproximadamente el 67% del valor global procesado por el SPE (Gráfico 3.3).

GRÁFICO 3.3: PARTICIPACIÓN EN EL SPE POR TIPO DE OPERACIÓN 2014

En porcentajes



FUENTE: Banco Central de Bolivia

NOTA: (*) Liquidación de operaciones netas

2.1.4. OPERACIONES DE BAJO VALOR

El valor de las transferencias de dinero a través de órdenes electrónicas de transferencia de fondos vía ACH sobrepasó en 25% al valor de los cheques.

El importe de las órdenes electrónicas de transferencias de fondos vía ACH creció hasta sobrepasar en 25% al valor de los cheques procesados por la CCC. El público puede acceder a este servicio de forma gratuita hasta Bs5.000 a través del servicio de banca por Internet (*homebanking*) o también en agencias y sucursales de las entidades financieras.

Las tarjetas de pago (crédito y débito) se constituyeron en el principal instrumento electrónico de pago en el país. El crecimiento del valor y volumen registrados fueron del orden de 14% y 0,7%, respectivamente. Por su parte, las transacciones con cheques registraron incrementos de 4% en valor y 3% en volumen (Cuadro 3.3).

CUADRO 3.3: OPERACIONES DEL SISTEMA DE PAGOS DE BAJO VALOR 2012-2014

En millones de bolivianos y porcentajes

	2012	2013	2014	Variación 2014/2013	
				Absoluta	Porcentual
Valor (MM de Bs)	171.683	199.955	228.401	28.446	14,2
ACH	76.279	101.273	124.949	23.676	23,4
CCC	92.586	95.550	99.866	4.316	4,5
Tarjetas	2.818	3.133	3.586	454	14,5
Volumen	11.259.576	12.167.135	12.659.319	492.184	4,0
ACH	616.716	944.283	1.306.460	362.177	38,4
CCC	1.969.013	2.049.149	2.116.492	67.343	3,3
Tarjetas	8.673.847	9.173.703	9.236.367	62.664	0,7

FUENTE: Banco Central de Bolivia

2.1.5. LIQUIDACIÓN DE VALORES

En el ámbito de los títulos desmaterializados negociados en la BBV y liquidados a través de la EDV se destacó una importante expansión de las operaciones con incrementos de 47% en volumen y 18% en el valor. El importe y volumen global procesados llegaron a Bs97.728 MM y 50.663 operaciones.

2.1.6. CONTINUIDAD OPERATIVA: ADMINISTRACIÓN Y MESA DE AYUDA DEL SPE

Las contingencias administrativas y de comunicaciones son atendidas por la Administración y Mesa de Ayuda.

Las contingencias del SPE son atendidas por intermedio de la Administración y Mesa de Ayuda. La atención continua de la operativa permitió la identificación de potenciales problemas y la asistencia oportuna a los participantes. Se atendieron 95 contingencias de carácter administrativo y 16 de comunicaciones.

2.1.7. INDICADORES DE VIGILANCIA

Los indicadores de vigilancia dan cuenta de la solidez de las infraestructuras de los sistemas de pago.

El Índice de Penetración en el Mercado que evalúa la participación de mercado por tipo de instrumento, concluye que no existe una excesiva dependencia del uso de un instrumento de pago en particular. En efecto, las transacciones con tarjetas representaron 37%, seguido de los cheques (33%) y de las órdenes electrónicas (30%).

En lo referente al riesgo de liquidación, las órdenes electrónicas de transferencia de fondos vía ACH registraron la mayor concentración del riesgo de liquidación (28%), seguidas por los cheques procesados por la CCC (22%) y los títulos desmaterializados (22%). Los reglamentos del BCB para compensación y liquidación incluyen medidas para prevenir riesgos de liquidación que fueron aplicadas por los sistemas de mayor incidencia.

En cuanto a la actividad transaccional, el Índice de Rotación de Depósitos (Importe procesado por los sistemas de pago / Depósitos del público) mostró que el dinero bancario (depósitos) se movilizó 7,4 veces a través de los sistemas de pagos más importantes; este resultado fue superior en 14% al registrado en 2013.

Por último, es importante destacar que los niveles de exposición del sistema financiero a los riesgos de contagio directo y sistémico fueron bajos, aspectos que corroboran la solidez del sistema de pagos nacional.

2.2. GESTIÓN DE RESERVAS INTERNACIONALES

En procura de una constante mejora de la gestión de las reservas internacionales, durante el 2014 se lograron importantes avances. Por otro lado, el BCB continuó atendiendo la demanda de divisas a la economía.

2.2.1. OPTIMIZACIÓN EN LA GESTIÓN DE LAS RESERVAS INTERNACIONALES

La gestión de las reservas internacionales permitió la estructuración estratégica de los activos de las reservas, el proceso de implementación de una administración activa de portafolios, la medición del riesgo crediticio de las inversiones y una optimización de las funciones de liquidación y contabilización de las inversiones.

La estructura estratégica de activos de las reservas fue modificada, diferenciándose dos tramos: el tramo precautorio, con el objetivo de cubrir las necesidades de liquidez inmediatas principalmente, y el tramo de inversión, cuyo propósito es la diversificación y aumento de valor en el largo plazo.

Capítulo 3

En cuanto al análisis de administración de portafolios bajo un enfoque de administración activa, se realizaron diferentes análisis sobre la estructura adecuada de gobierno corporativo para la toma de decisiones de inversión, el presupuesto de riesgo, la definición de estrategias de inversión y la configuración de los sistemas informáticos y de análisis.

Por otro lado, durante la gestión se procedió con la elaboración de un modelo de riesgo crediticio basado en Basilea II, bajo un enfoque de administración de riesgo integrado, midiendo el riesgo crediticio de las exposiciones por la inversión de las reservas considerando las probabilidades de *default* y de recuperación en caso de *default*.

Finalmente, siguiendo estándares internacionales, se optimizaron las funciones de liquidación y contabilización en la inversión de las reservas internacionales para lo cual se revisó la experiencia de otros bancos centrales.

2.2.2. MOVIMIENTO DE DÓLARES ESTADOUNIDENSES EN EFECTIVO

El BCB importó \$us1.786 MM atendiendo los requerimientos de bóveda.

El BCB atendió la totalidad de la demanda de dólares estadounidenses en efectivo para lo cual importó \$us1.786 MM. Asimismo, el Ente Emisor exportó \$us82 MM de billetes deteriorados y de la serie CBB2 (Cuadro 3.4). Estas acciones permitieron cubrir el retiro neto en efectivo de bóveda que alcanzó \$us1.737 MM.

CUADRO 3.4: IMPORTACIÓN Y EXPORTACIÓN DE REMESAS DE DÓLARES EN BILLETES, GESTIÓN 2014

En millones de dólares

Mes / periodo	Remesas		
	Importación	Exportación	Importación Neta
Primer trimestre	496,0	34,0	462,0
Enero	99,2	0,0	99,2
Febrero	198,4	0,0	198,4
Marzo	198,4	34,0	164,4
Segundo trimestre	496,0	0,0	496,0
Abril	198,4	0,0	198,4
Mayo	198,4	0,0	198,4
Junio	99,2	0,0	99,2
Tercer trimestre	396,8	30,2	366,6
Julio	99,2	0,0	99,2
Agosto	198,4	30,2	168,2
Septiembre	99,2	0,0	99,2
Cuarto trimestre	396,8	18,0	378,8
Octubre	99,2	18,0	81,2
Noviembre	198,4	0,0	198,4
Diciembre	99,2	0,0	99,2
Total 2014	1.785,6	82,2	1.703,4

FUENTE: Banco Central de Bolivia

2.3. GESTIÓN DEL MATERIAL MONETARIO

El BCB monetizó Bs2.400 MM y adquirió 30 MM de piezas de Bs20 y 48 MM de piezas de Bs10.

El mayor crecimiento económico y la profundización de la bolivianización registrada en 2014, derivaron en un incremento de la demanda de material monetario del BCB. En este escenario, se monetizaron Bs2.400 MM y se recibieron 30 MM de piezas de Bs20 y 48 MM de piezas de Bs10 en el marco del contrato para la adquisición de billetes de la serie "J" con la empresa *Oberthur Fiduciaire* (Cuadro 3.5).

Capítulo 3

CUADRO 3.5: EXISTENCIAS DE MATERIAL MONETARIO

En millones de bolivianos

Corte	Existencias al 31/12/2013	Recepción 2014	Monetización 2014	Salida neta 2014	Existencias al 2014
Total billetes	19.541	1.074	2.400	8.799	13.142
200	1.559	-	2.400	1.508	2.451
100	15.093	-	-	5.392	9.701
50	1.763	-	-	1.057	706
20 ⁽¹⁾	615	594	-	588	27
10 ⁽¹⁾	511	480	-	254	257
Total monedas	318	0	0	106	212
5	130	-	-	54	76
2	69	-	-	24	45
1	92	-	-	16	76
0,5	8	-	-	7	1
0,20	13	-	-	3	10
0,10	6	-	-	2	4

FUENTE: Banco Central de Bolivia

NOTA: (1) Existen 960 cajas de billetes del corte de Bs10 y 594 cajas del corte de Bs20 por monetizar

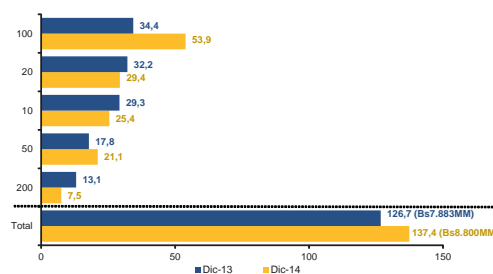
En 2014 se distribuyeron Bs8.905 MM (226 MM de piezas).

El material monetario distribuido en 2014 fue Bs8.800 MM (137 MM de piezas) en billetes y Bs105 MM (89 MM de piezas) en monedas, superior en Bs910 MM al distribuido en 2013 (Gráfico 3.4). El corte más distribuido en billetes fue el de Bs100 y en monedas el de 10 centavos de boliviano.

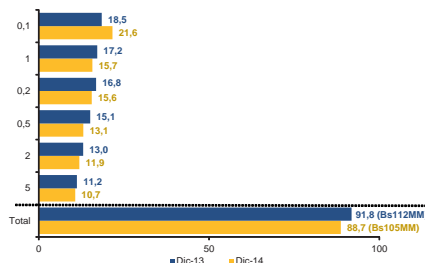
GRÁFICO 3.4: DISTRIBUCIÓN DE BILLETES Y MONEDAS 2014

En millones de piezas

a) Billetes



b) Monedas



FUENTE: Banco Central de Bolivia

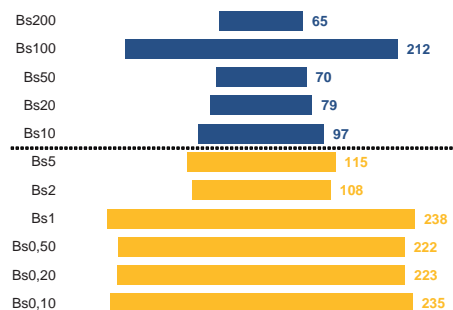
El corte con mayor circulación en billetes fue el de 100 bolivianos y en monedas el de Bs1.

Conforme a la distribución del material monetario, el cono monetario muestra que el billete con mayor circulación es el de Bs100 seguida por el billete de Bs10 (Gráfico 3.5). Con relación a las monedas, la preferencia por las monedas de Bs5 y Bs2 está en torno a los 110 MM de piezas; y las monedas de Bs1, Bs0,50, Bs0,20 y Bs0,10 en torno a 230 MM de piezas.

GRÁFICO 3.5: BILLETES Y MONEDAS EN PODER DEL PÚBLICO SEGÚN CORTE EN 2014

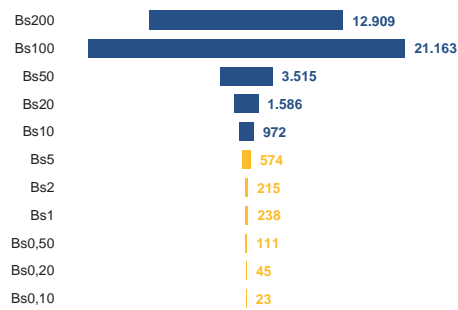
a) Número de piezas

En millones de piezas



b) Valor en bolivianos

En millones de bolivianos



FUENTE: Banco Central de Bolivia

Capítulo 3

Se retiraron de circulación 79 MM de piezas de billetes deterioradas.

2.4. RECUPERACIÓN Y REALIZACIÓN DE ACTIVOS

2.4.1. ACREENCIAS CON ENTIDADES FINANCIERAS EN LIQUIDACIÓN

El saldo de acreencias extraconcursoales y concursoales del BCB alcanzó Bs1.565 MM.

Con el objetivo de mantener en circulación billetes de buena calidad, en 2014 se retiraron de la circulación 79 MM de piezas de billetes deterioradas. Paralelamente, en el transcurso de la gestión se destruyeron 83 MM de piezas, 10% más que en 2013.

Al 31 de diciembre de 2014, el BCB mantiene acreencias extraconcursoales y concursoales reclamadas a los Bancos en Liquidación Sur S.A., de Cochabamba S.A., BIDES A, Crédito Oruro S.A. y de Financiamiento Industrial por un importe que alcanzó a Bs1.565 MM (Cuadro 3.6).

CUADRO 3.6: ACREENCIAS DE LAS ENTIDADES FINANCIERAS EN LIQUIDACIÓN

En millones de bolivianos

Bancos en liquidación	Fecha de intervención	Acreencias		Saldo al 31/12/2014
		Extraconcursoales	Concursoales	
CREDITO ORURO S.A. ⁽¹⁾	19/03/1987	15,5	151,2	166,7
BAFINSA ⁽¹⁾	29/08/1991	0,0	63,9	63,9
SUR S.A.	25/11/1994	396,7	264,6	661,3
DE COCHABAMBA S.A.	25/11/1994	354,1	87,4	441,5
BIDES A	12/12/1997	157,9	73,6	231,5
Total		924,2	640,7	1.564,9

FUENTE: Banco Central de Bolivia
NOTA: (*) Existen partidas en discrepancia

El DS N° 2068 promulgado en julio de 2014 establece las condiciones y actuaciones previas a la elaboración del Balance Final de Cierre de los Procesos de liquidación de los Bancos Sur S.A. Cochabamba S.A. y BIDES A, para permitir la conclusión de los procesos de liquidación de dichas entidades. Asimismo, instruye la transferencia de activos en las condiciones que se encuentren, en calidad de dación en pago a cuenta de las acreencias extraconcursoales del BCB y a su vez, “autoriza expresamente al BCB a proceder a la disposición de los activos recibidos en dación en pago y bienes adjudicados judicialmente dentro de la cartera recibida, en los términos, forma, condiciones y valores determinados por su Directorio, mediante Resolución expresa.”

Mediante Acta de Directorio N°045/2014 de 8 de septiembre de 2014 se aprobó la suscripción del “Convenio de Cumplimiento del Decreto Supremo N° 2068”, cuyo objeto es acordar los términos de la transferencia de activos del Banco Sur S.A. en liquidación al BCB. Al respecto, dicho Banco efectuó la transferencia de los siguientes activos:⁵⁵ Disponibilidades \$us247.726; Inversiones Permanentes \$us2.998.939 y un inmueble valuado en \$us4.411.730, dando lugar a la consiguiente disminución de las acreencias extraconcursoales.

Posteriormente, el BCB aprobó el Reglamento de Disposición de Bienes Transferidos en calidad de dación en pago por los Bancos Sur S.A., Cochabamba S.A. y BIDES A en liquidación y otros bienes adjudicados.

Finalmente, el BCB aprobó el Reglamento de Administración de Bienes Realizables, cuyo objeto y ámbito de aplicación es normar los procedimientos para la recepción y administración de bienes muebles e inmuebles recibidos dentro de los procesos

⁵⁵ Existen activos que fueron transferidos en moneda nacional convertidos en moneda extranjera al tipo de cambio de venta.

Capítulo 3

de liquidación, solución, venta forzosa de los Bancos Boliviano Americano S.A., Sur S.A., de Cochabamba S.A., Internacional de Desarrollo S.A., Potosí S.A., Progreso S.A.M., de Crédito Oruro S.A., Cooperativa San José Obrero y los provenientes de adjudicaciones judiciales, así como de otros bienes que pueda recibir el BCB de otras entidades financieras en pago o compensación.

2.4.2. CARTERA EX BBA Y ANTIGUA EN MORA

El apoyo financiero otorgado a las entidades financieras que ingresaron en proceso de liquidación y/o venta forzosa, permitió que el BCB reciba en dación en pago la cartera de créditos y bienes muebles e inmuebles. De igual forma, por la conclusión del Mandato de Administración suscrito con el Banco Mercantil S.A., desde diciembre de 2006, el BCB asumió la administración directa de la cartera de créditos y bienes muebles e inmuebles recibidos en dación en pago del ex BBA por un monto de Bs653 MM.

En 2014 se recuperaron Bs9 MM de la cartera ex BBA y Bs1 MM de la antigua cartera en mora.

Al 31 de diciembre de 2014, el saldo de la cartera ex BBA ascendió a Bs412 MM. Durante la administración directa del BCB, la recuperación de cartera de créditos de esta entidad bancaria alcanzó Bs154 MM (capital e intereses), de los cuales Bs9 MM correspondieron a las recuperaciones de la gestión 2014 y al castigo a capital Bs1 MM.

Sobre la cartera denominada “Antigua en Mora” cuyo saldo a fines de 2014 ascendió a Bs95 MM, que comprende los créditos otorgados por los ex Bancos Progreso S.A.M., Potosí y la cartera refinanciada devuelta por los ex Banco de Crédito Oruro S.A. y BIDES, así como la cartera en administración del ex INALPRE, se recuperó Bs1 MM en efectivo y se castigó Bs0,07 MM a capital.

Durante la vigencia del Reglamento de Incentivos para la Cobranza de Cartera de Créditos de Propiedad del BCB y la recibida en administración del ex INALPRE, ex BBA, ex Banco del Progreso Nacional y Ex - Cooperativa San José Obrero, se efectuaron 434 operaciones de cobro que alcanzaron a Bs19 MM (capital, intereses y otros), de los cuales 327 operaciones fueron por cancelación total por Bs18 MM (Bs11 MM a capital y Bs7 MM a intereses y otros) y 107 operaciones por amortizaciones por Bs1 MM (Bs0,1 MM a capital y Bs1 MM a intereses y otros).

2.4.3. BIENES MUEBLES E INMUEBLES DEL EX BBA, EX BANCO POTOSÍ Y EX BANCO DEL PROGRESO S.A.M.

El BCB administra 275 bienes inmuebles y 8 muebles valorados en Bs41 MM.

En el marco de los reglamentos de Administración y Enajenación de Bienes (RD N° 069/2003), y de Administración y Disposición de Bienes Recibidos en dación en pago del ex BBA y adjudicados en la recuperación de créditos de dicha entidad (RD N° 046/2007 y RD N° 062/2008), el BCB administra 275 inmuebles y 8 muebles (paquetes) por Bs41 MM. Estos están localizados en seis departamentos y se hallan agrupados según la situación en que se encuentran de acuerdo al siguiente detalle (Cuadro 3.7).

Capítulo 3

CUADRO 3.7: BIENES INMUEBLES Y MUEBLES EN ADMINISTRACIÓN DEL BCB

En número y millones de bolivianos

Grupo	Situación de los bienes	Departamento						Total bienes	MM de Bs
		La Paz	Cochabamba	Santa Cruz	Chuquisaca	Oruro	Potosí		
1	Con documentos perfeccionados y con posesión física del BCB	7	2	45	-	4	-	58	9,5
2	Con documentos perfeccionados y en proceso de delimitación	187	-	-	-	-	-	187	12,7
3	Con trámites de desapoderamiento y/o con procesos pendientes	2	-	-	-	-	-	2	3,6
4	En proceso de perfeccionamiento de derecho propietario y/o desapoderamiento	10	-	6	6	1	1	24	8,3
5	Bienes inmuebles transferidos al SENAPE, sin minuta suscrita por el MEFP, ni baja contable en el BCB	2	1	1	-	-	-	4	7,1
Total inmuebles		208	3	52	6	5	1	275	41,1
6	Total muebles (Maquinaria, equipos, repuestos, teléfonos y joyas)	3	1	1	-	3	-	8	0,9

FUENTE: Banco Central de Bolivia

2.5. OTRAS FUNCIONES

2.5.1. OPERACIONES CON EL CONVENIO ALADI Y CON EL SUCRE

2.5.1.1. OPERACIONES CON EL CONVENIO ALADI

Las operaciones de exportación e importación a través del CPR-ALADI alcanzaron \$us42 MM.

En la gestión 2014 se canalizaron operaciones de exportación e importación a través del CPR-ALADI por \$us42 MM (Cuadro 3.8), menor en \$us3 MM respecto de la gestión 2013. Los pagos por exportaciones fueron \$us21 MM, de los cuales el 92% fueron percibidos de Venezuela; por concepto de importaciones se canalizaron \$us21 MM, de los cuales el 44% corresponde a Brasil y 40% a Argentina.

CUADRO 3.8: OPERACIONES DEL CPR-ALADI EN BOLIVIA

En millones de dólares

	Exportaciones	Importaciones	Total
2009	63,4	41,3	104,7
2010	19,9	50,5	70,4
2011	26,3	35,0	61,3
2012	21,3	37,1	58,4
2013	13,8	31,4	45,2
2014	21,1	21,0	42,1

FUENTE: Banco Central de Bolivia

Al 31 de diciembre de 2014, el endeudamiento del sistema financiero con los países de la ALADI alcanzó \$us11 MM (Cuadro 3.9), que representan el 1% del patrimonio consolidado, inferior al 10% autorizado por la normativa vigente.

CUADRO 3.9: ENDEUDAMIENTO DEL SISTEMA FINANCIERO A TRAVÉS DEL CPR-ALADI

En millones de dólares

Banco	2013	2014	Patrimonio	Relación porcentual
Ganadero	1,5	5,4	62	8,8
Económico	0,3	1,3	64	2,0
Nacional de Bolivia	2,4	2,7	187	1,5
BISA	0,6	1,1	210	0,5
Unión	1,1	0,4	178	0,2
Mercantil Santa Cruz	0,3	0,3	212	0,2
Crédito	0,5	0,0	157	0,0
Nación Argentina	-	0,0	14	0,0
Total	6,7	11,3	1.084	1,0

FUENTE: Banco Central de Bolivia

Capítulo 3

2.5.1.2. OPERACIONES CON EL SUCRE

Las operaciones con el SUCRE alcanzaron a 44 MM por exportaciones a Venezuela.

En el marco del Sistema Unitario de Compensación Regional de Pagos (SUCRE), Bolivia realizó exportaciones por un valor de 44 MM de sucres (\$us55 MM), de las cuales el 100% representan pagos por operaciones de exportación a Venezuela (Cuadro 3.10).

CUADRO 3.10: OPERACIONES CANALIZADAS A TRAVÉS DEL SUCRE

En millones de dólares

	Exportación	Importación	Total
2010	5,3	0,1	5,4
2011	8,2	1,1	9,3
2012	153,2	1,3	154,5
2013	29,8	-	29,8
2014	55,1	-	55,1

FUENTE: Banco Central de Bolivia

2.5.2. APORTES A ORGANISMOS INTERNACIONALES

Los aportes pagados en 2014 fueron \$us48 MM.

Al 31 de diciembre de 2014 el aporte accionario de Bolivia suscrito con los Organismos Internacionales alcanzó \$us1.179 MM, entre los cuales destacan la CAF, FLAR y FMI. El total de aportes pagados a esa misma fecha fue \$us948 MM, de los cuales en la gestión 2014 fueron pagados \$us48 MM (Cuadro 3.11).

CUADRO 3.11: PARTICIPACION DE BOLIVIA EN ORGANISMOS INTERNACIONALES

En millones de dólares

Organismos	Aporte accionario	Pagado acumulado al 31/12/2014	Por pagar al 31/12/2014	Pagado en 2014
CAF	396,8	296,1	100,7	37,9
FLAR	328,1	237,5	90,6	0,6
FMI	245,4	245,4	0,0	0,0
BID	96,8	89,2	7,6	1,2
FONPLATA	88,8	57,7	31,1	7,8
BIRF	10,8	10,2	0,6	0,0
CII	6,6	6,6	0,0	0,3
CFI	1,9	1,9	0,0	0,0
IDA	1,8	1,3	0,5	0,0
MIGA	0,5	0,3	0,2	0,0
FIDA	1,6	1,5	0,1	0,0
Total	1.179,0	947,7	231,3	47,8

FUENTE: Banco Central de Bolivia

2.5.3. REGISTRO Y SERVICIO DE LA DEUDA EXTERNA PÚBLICA

En aplicación de la normativa vigente y de acuerdo al cronograma de vencimientos, el BCB efectuó los pagos correspondientes al servicio de la deuda externa pública. Para tal efecto, se realizó un continuo seguimiento para que las instituciones públicas deudoras efectúen la provisión de fondos correspondientes. Asimismo, se consolidó el Sistema de Deuda Externa (SIODEX) para facilitar el pago de las obligaciones en forma electrónica y vía Internet.

Capítulo 3

Por otra parte, el registro de la deuda pública externa permitió la elaboración de estadísticas oficiales que fueron publicadas periódicamente a través del sitio web del BCB. Esta acción también ha contribuido en las conciliaciones semestrales de créditos externos con las instituciones públicas deudoras y ejecutoras.

Con el objeto de mejorar la gestión de control y mecanismos de pago del alivio de la deuda (HIPC II y Más Allá del HIPC), se realizó la consolidación de 101 planes de pagos, estableciéndose dos vencimientos al año (enero y julio).



3. TRANSPARENCIA INSTITUCIONAL

El BCB ha realizado una serie de actividades orientadas a la aplicación efectiva de la Ley N° 341 de Participación y Control Social, Ley N° 004 de Lucha contra la Corrupción y el Enriquecimiento Ilícito y DS N° 0214, que aprueba la Política Nacional de Transparencia y Lucha Contra la Corrupción.

3.1. CONTROL SOCIAL Y RENDICIÓN DE CUENTAS

El BCB realizó la Rendición de Cuentas en siete ciudades...

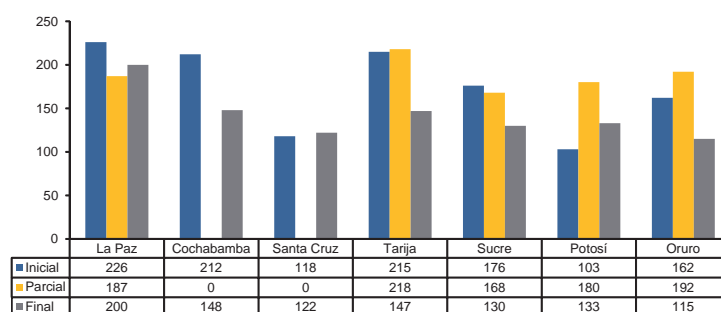
... contó con una asistencia de 3.152 personas.

Durante la gestión 2014 el Ente Emisor realizó distintas audiencias de rendición pública de cuentas (inicial, parcial y final) en la ciudad de La Paz, replicándolas en las ciudades de Cochabamba, Santa Cruz, Tarija, Sucre, Potosí y Oruro. Los temas abordados correspondieron a las competencias del BCB como la política monetaria y cambiaria, la administración de reservas internacionales, la gestión del material monetario y la regulación del sistema de pagos.

La asistencia total a las audiencias realizadas fue de 3.152 personas. La audiencia inicial, llevada a cabo en siete capitales de Departamento, contó con la participación total de 1.212 personas; la audiencia parcial, desarrollada en cinco capitales de Departamento, tuvo una asistencia total de 945 personas; y la audiencia final que se realizó en siete ciudades, contó con una asistencia total de 995 personas (Gráfico 3.6).

GRÁFICO 3.6: PARTICIPANTES SEGÚN AUDIENCIA Y CIUDAD - BCB 2014

En número de participantes



FUENTE: Banco Central de Bolivia

Las audiencias fueron integradoras e inclusivas...

...donde interactuaron autoridades y ejecutivos del BCB con la sociedad civil.

El BCB remitió los informes de las audiencias al MEFP y Transparencia.

Con el objeto de que las audiencias sean integradoras e inclusivas, se promovió la participación de representantes de organizaciones de mujeres, personas de la tercera edad y de capacidades diferentes para quienes se contó con intérpretes de lenguaje de señas.

Las distintas audiencias contaron con la participación del Presidente del BCB o algún otro miembro de su Directorio y/o Gerente en calidad de expositores, quienes posteriormente pudieron interactuar de manera directa con los representantes de organizaciones e instituciones de la sociedad.

Los informes generados en las Audiencias Inicial y Parcial debidamente aprobados por Presidencia y puestos en consideración del Directorio del BCB, fueron remitidos tanto al MEFP como a la cartera de Transparencia Institucional y Lucha contra la Corrupción.

3.2. ACCESO A LA INFORMACIÓN

El BCB fortaleció los canales de atención a la ciudadanía...

El BCB promovió la aplicación de los valores institucionales relativos a la transparencia y acceso a la información y fortaleció los distintos canales de atención a la ciudadanía, permitiendo así una mayor facilidad para atender los requerimientos de la sociedad. En efecto, se mantienen habilitadas cuatro líneas gratuitas y se ha incrementado el número de correos electrónicos institucionales para atender consultas y requerimientos del público reemplazando la comunicación escrita e impresa en papel por comunicaciones digitales. Además, se ha rediseñado la página web institucional para incrementar las visitas y hacer más ágil el acceso a la información que se publica por este medio. Al respecto, debe destacarse que el número de accesos a la web del BCB se ha incrementado en 41%, habiéndose registrado un total de 992.000 visitas.

... y el acceso a documentos institucionales.

Por otra parte, el acceso a la información y consulta de documentos institucionales se ha fortalecido con la implementación del BCB ARCHIVOS, sistema de gestión documental que permite la ubicación de documentos que abarcan todas las unidades del BCB y posibilita su acceso de manera virtual.

3.3. ÉTICA Y LUCHA CONTRA LA CORRUPCIÓN

El BCB elaboró una “Guía de Buenas Prácticas Éticas”

El BCB elaboró una “Guía de Buenas Prácticas Éticas” y se dio continuidad a la promoción de la ética mediante un programa de capacitación conjunta con la EGPP. Asimismo, está en proceso de elaboración una norma que reglamentará los procedimientos para la realización de las audiencias de rendición pública de cuentas, el monitoreo de la atención de solicitudes de información y los plazos y procedimientos para realizar denuncias, reclamos y sugerencias.

4. ACTIVIDADES DE PROMOCIÓN DEL CONOCIMIENTO ECONÓMICO Y DE DIFUSIÓN

4.1. ENCUENTROS ACADÉMICOS PERMANENTES

4.1.1. JORNADA MONETARIA

La VIII Jornada Monetaria abordó el tema Central “El Papel de los Recursos Naturales en América Latina” ...

... y contó con expositores tanto internacionales como nacionales, además de autoridades nacionales. El evento contó con una importante participación del público.

4.1.2. ENCUESTRO DE ECONOMISTAS DE BOLIVIA

En el mes de agosto se llevó a cabo el séptimo Encuentro de Economistas de Bolivia.

El evento contó con la participación de conferencistas internacionales, de investigadores, profesionales y estudiantes de todo el país.

Se premió con incentivos económicos a las mejores investigaciones.

En la VIII Jornada Monetaria⁵⁶ realizada en julio de 2014 se abordó el tema: “El Papel de los Recursos Naturales en América Latina”, con la participación de expositores internacionales: Johannes Dobinger y Jean Acquatella, representantes de la Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial (ONUDI) – Oficina para la Región Andina; Guillermo Rozenwurcel, Director Ejecutivo del Centro de Investigaciones sobre Desarrollo Económico de América del Sur; y Luis Arce Catacora, Ministro de Economía y Finanzas Públicas, quien expuso el tema “Producción de Hidrocarburos y su Impacto en el Crecimiento y Desarrollo de la Economía Boliviana”.

En la mesa redonda realizada para compartir las experiencias sobre la administración de recursos naturales en la región participó como moderador Marcelo Zabalaga Estrada, Presidente del BCB, y como expositores: Jorge Estrella del Banco Central de la Reserva del Perú, Pamela Cardozo del Banco de la República (Colombia), Armando Pérez Gea de la Secretaría de Economía de México, Carlos Villegas Quiroga (+) de YPF y Geraldo Pereira Junior del Banco Central de Brasil. Finalmente, el evento fue clausurado por Juan José Sosa, Ministro de Hidrocarburos y Energía. Este evento contó con 816 participantes.

En coordinación con la Universidad Mayor de San Andrés, el 21 y 22 de agosto de 2014 se realizó el Séptimo Encuentro de Economistas de Bolivia (7EEB) en la ciudad de La Paz, con el tema central: “El rol del Estado Plurinacional en el desarrollo económico”.

En las sesiones plenarias participaron destacados conferencistas internacionales como Jaime Estay de la Universidad Autónoma de Puebla que expuso “Estado y desarrollo ante el actual orden económico internacional” y Esteban Pérez de la CEPAL que presentó “El papel del estado y las políticas públicas para el desarrollo”, entre otras ponencias magistrales referidas al tema central del evento. Por su parte, en las sesiones paralelas se presentaron trabajos de investigadores bolivianos de entidades públicas y privadas del país, así como también tesis de licenciatura en economía y ramas afines.

El 7EEB premió con incentivos económicos por primera vez a las mejores investigaciones en tres categorías: tema central, abierta y tesis de grado. La selección de los ganadores se realizó a través de varias etapas de calificación con la participación de árbitros y jurados evaluadores.

⁵⁶ La Jornada Monetaria es un evento que realiza el BCB anualmente en su mes aniversario y genera un espacio de análisis, discusión y establecimiento de propuestas de política económica en beneficio del desarrollo económico y social del país.

Capítulo 3

El evento contó con la participación de 2.273 asistentes.

4.1.3. SEMINARIOS, TALLERES DE INVESTIGACIÓN Y CONVERSATORIOS DE ECONOMÍA

El BCB realizó seis “Seminarios de Investigación Económica”...

... organizó 65 talleres internos de investigación.

... y reanudó el ciclo de “Conversatorios de Economía” con la presentación de catorce temas vinculados al proceso de construcción del Estado.

4.2. CONCURSOS ESCOLARES

4.2.1. CONCURSO DE ENSAYO ESCOLAR

La séptima versión del Concurso de Ensayo Escolar recibió 197 documentos.

Los ensayos fueron evaluados en dos etapas y se determinaron cinco ganadores.

El 7EEB cumplió con su objetivo, estableció un espacio de discusión académica y contó con la participación de 2.273 asistentes de todo el país. Ello demuestra la importancia de los temas discutidos y el compromiso del BCB con la población para contribuir a difundir la generación de conocimiento.

Durante 2015, el Ente Emisor continuó con la promoción de investigaciones escritas por académicos, consultores e investigadores externos a la institución, habiéndose realizados seis seminarios que contaron con la presencia y participación de servidores de distintas reparticiones públicas, académicos y estudiantes universitarios. Entre los temas abordados destacan: políticas y la contabilidad del crecimiento, la economía política de los bonos sociales, determinantes del crecimiento, política social, hacienda pública y gasto social.

Durante la gestión 2014, el BCB organizó 65 talleres internos de investigación en los cuales los analistas expusieron sus documentos de estudio enfocados a diferentes tópicos macroeconómicos.

Paralelamente, el BCB reanudó un ciclo amplio de “Conversatorios de Economía” orientado a una reflexión más profunda de temas vinculados al proceso de construcción del Estado y que fueron presididos por la máxima autoridad de la institución. Cabe destacar que gran parte de los expositores invitados presentaron sus publicaciones más recientes que fueron patrocinadas por el Centro de Investigaciones Sociales de la Vicepresidencia del Estado y el PNUD. Se realizaron catorce Conversatorios con una activa participación de los asistentes.

Con el propósito de motivar el aprendizaje del funcionamiento del sistema económico nacional, y difundir el rol y la contribución del BCB al desarrollo económico y social, se llevó a cabo la séptima versión del Concurso de Ensayo Escolar, bajo el tema “El Modelo económico, social, comunitario productivo”, dirigido a alumnos de quinto y sexto de secundaria, con el asesoramiento de un profesor guía. En respuesta a la convocatoria y al programa de difusión, se recibieron 197 trabajos de los cuales 143 correspondieron al área urbana y 54 al área rural.

La evaluación de los ensayos escolares se realizó en dos etapas. En la primera etapa 35 servidores del BCB evaluaron los ensayos recibidos; cada ensayo fue revisado al menos por dos evaluadores. Como resultado de esta evaluación fueron elegidos 10 trabajos.

La segunda etapa se caracterizó por visitas del jurado evaluador a las unidades educativas de los diez finalistas a nivel nacional, para presenciar las defensas de cada trabajo y emitir la calificación final. La evaluación determinó cinco ensayos ganadores los cuales recibieron los premios económicos de acuerdo a la convocatoria (Cuadro 3.12).

Capítulo 3

CUADRO 3.12: GANADORES DEL CONCURSO DE ENSAYO ESCOLAR 2014

Lugar	Título del ensayo	Departamento	Localidad	Unidad Educativa
1°	No hay trabajo	La Paz	Yaco	Yaco
2°	Una mirada a mi realidad buscando oportunidades	Sucre		Roberto Alvarado Daza
3°	Una propuesta de sistema dual en Bolivia	Santa Cruz		Alemán
4°	El empleo y su futuro	Cochabamba		Daniel Campos A.
5°	Cultivo intensivo: una experiencia en Uyuni para contribuir a nuestra Bolivia productiva	Potosí	Uyuni	Alemán Santa María

FUENTE: Banco Central de Bolivia

4.2.2. CONCURSO DE TEATRO

La cuarta versión del Concurso de Teatro recibió 106 obras

Bajo el tema “La redistribución del excedente económico” se lanzó la cuarta versión del Concurso de Teatro, dirigido a estudiantes de primaria y secundaria, bajo el asesoramiento de un profesor guía. El BCB recibió un total de 106 grabaciones, de las cuales 82 provinieron del área urbana y 24 del área rural.

Con el objeto de homogenizar criterios de evaluación se organizó el “Taller de formación de evaluadores de obras estudiantiles” dictado por el actor David Mondaca Arauz y dirigido a los funcionarios evaluadores del BCB.

Las obras teatrales fueron evaluadas en dos etapas: la primera a cargo de 37 funcionarios del BCB y la segunda a cargo de un jurado evaluador conformado por servidores públicos y autoridades del BCB, quienes realizaron visitas a las unidades educativas de las diez obras finalistas a nivel nacional para evaluar la puesta en escena de las mismas.

Como corolario de esta segunda etapa del Cuarto Concurso de Teatro a nivel nacional, se premiaron a cinco obras ganadoras (Cuadro 3.13).

CUADRO 3.13: GANADORES DEL CONCURSO DE TEATRO 2014

Lugar	Título de la obra	Departamento	Ciudad	Unidad Educativa
1°	"Mi Bolivia Digna y Libre"	Oruro		Mariscal Andrés de Santa Cruz
2°	"Una luz de esperanza"	La Paz	El Alto	6 de marzo
3°	"El excedente económico para mi churo pago chapaco"	Tarija		Colegio Nacional San Luis
4°	"La Vorágine"	La Paz	El Alto	Técnico Humanístico República de Francia
5°	"Hay plata, Uyyy Caramba"	Potosí		Liceo de Señoritas Potosí

FUENTE: Banco Central de Bolivia

4.3. CAPACITACIÓN PARA LOS SERVIDORES DEL BCB

El 88% de los servidores del BCB superó las 40 horas requeridas de capacitación...

...en 149 programas de capacitación ejecutados.

El BCB promovió la capacitación productiva de todos los servidores públicos, de los cuales el 88% superaron las 40 horas de capacitación establecidas en la normativa vigente. Cabe destacar que se benefició a 41 participantes en distintos cursos en el exterior, quienes presentaron documentos de aporte para ser implementados en el BCB, además de réplicas al interior de la institución.

En 2014, se ejecutaron 149 programas de capacitación en el marco del Plan Anual de Capacitación, entre los que destacan el Programa de Clima y Cultura Organizacional a través de talleres de integración para el personal y el Programa de Banca Central que tiene por objetivo introducir al personal de reciente incorporación en temas relacionados a la banca central a partir de la transmisión de experiencias de los servidores de todas las áreas de la institución.

Capítulo 3

El BCB organizó 3 eventos de capacitación con facilitadores internacionales en el marco de la cooperación técnica con el CEMLA.

En el marco de cooperación técnica con el CEMLA, el BCB organizó 3 eventos de capacitación con facilitadores internacionales. En efecto, la “XI Reunión sobre Administración de Recursos Humanos de Banca Central”, se realizó con la participación de 8 servidores públicos del BCB y 27 representantes de diferentes bancos centrales de Latinoamérica, Europa y el Caribe. Por otra parte, se realizó el “Seminario de Normas Internacionales de Información Financiera y Contabilidad de Instrumentos Financieros” con la participación del Dr. Thomas Goswin del *Bundesbank* como facilitador invitado y una participación de 16 servidores públicos del BCB. Por último, se llevó a cabo el curso de “Gestión del Efectivo” que contó como facilitadores a Alejandro Rozas y Abraham de la Melena del Banco Central de Reserva del Perú.

4.4. ACTIVIDADES DE DIFUSIÓN

El BCB realizó distintos eventos para fortalecer el relacionamiento institucional del BCB con entidades públicas y privadas, organizaciones y movimientos sociales.

El BCB desarrolló durante el 2014, 173 eventos de diferente naturaleza y para un público diverso (Cuadro 3.14), con la participación de diferentes entidades públicas y privadas, organizaciones y movimientos sociales, estudiantes de universidades públicas y privadas, y otras. Estos eventos fueron realizados en los Auditorios de los pisos 2 y 3, en el Salón Daniel Sánchez Bustamante del piso 4 y en el piso 27 del edificio principal del BCB.

CUADRO 3.14: EVENTOS INSTITUCIONALES 2014

Eventos	Total de eventos
Presentaciones Institucionales	47
Eventos Externos	32
Reuniones de Trabajo	20
Talleres	19
Sesiones Informativas y Exámenes	19
Seminarios	12
Conversatorios	11
Conferencias de Biblioteca	7
Eventos Internacionales	4
Firmas de Convenio	2
Total de eventos	173

FUENTE: Banco Central de Bolivia

Del total de los eventos ejecutados el 82% fueron internos y el 18% se realizaron en coordinación con diferentes entidades externas, públicas y privadas.

4.4.1. PARTICIPACIÓN EN FERIAS

El BCB participó en 18 ferias institucionales.

El BCB participó en 18 ferias de diferente índole (Cuadro 3.15), con *stands* que expusieron información económica, educativa e institucional.

Capítulo 3

CUADRO 3.15: FERIAS EN LAS QUE PARTICIPÓ EL BCB – 2014

Temática	Fecha	Lugar	Organizador
Comunicando el Cambio	6 de febrero	Oruro/ Plaza 10 de febrero	Ministerio de Comunicación
Transparencia	7 de febrero	La Paz/Plaza San Francisco	Ministerio de Transparencia
II Feria del Crédito	13 y 16 de marzo	Cochabamba	ASOBAN Cochabamba
I Feria del Crédito	21 y 23 de marzo	Sucre	ASOBAN Sucre
Comunicando el Cambio	14 de marzo	El Alto/ Villa Dolores	Ministerio de Comunicación
Comunicando el Cambio	24 de abril	Tarija	Ministerio de Comunicación
Comunicando el Cambio	Mayo	Sucre	Ministerio de Comunicación
Comunicando el Cambio	Julio	Munaypata	Ministerio de Comunicación
Comunicando el Cambio	Julio	Ciudadela Ferroviaria	Ministerio de Comunicación
Feria Internacional del Libro	30 de julio y 10 de agosto	Campo Ferial Chuquiago Marka/Bajo Seguencoma	Cámara Departamental del Libro de La Paz
Feria del Libro - CBBA UPB 6ta. Conferencia Boliviana en Desarrollo Económico BCDE2014	28 y 29 agosto	UPB/ Cochabamba	Universidad Privada Boliviana
Feria del Crédito de El Alto	5 y 7 de septiembre	Polideportivo de El Alto	ASOBAN La Paz
Feria del Crédito de Santa Cruz	13 y 16 de noviembre	Santa Cruz/ FEXPOCRUZ	ASOBAN Santa Cruz
Comunicando el Cambio	26 de noviembre	Entre Rios	Ministerio de Comunicación
Comunicando el Cambio	27 de noviembre	Hirgarzama	Ministerio de Comunicación
Comunicando el Cambio	28 de noviembre	Chimore	Ministerio de Comunicación
Comunicando el Cambio	29 de noviembre	Shinaota	Ministerio de Comunicación
Comunicando el Cambio	30 de noviembre	Villa Tunari	Ministerio de Comunicación

FUENTE: Banco Central de Bolivia

En las ferias de crédito participaron distintas instituciones financieras.

Las ferias del crédito contaron con la participación de bancos comerciales, entidades especializadas en microfinanzas, mutuales, cooperativas, instituciones financieras de desarrollo y empresas que ofrecieron bienes y servicios que podían adquirirse con diversos planes crediticios.

4.4.2. CAMPAÑAS INSTITUCIONALES

Se realizaron cuatro campañas institucionales destinadas a la promoción de bonos del BCB.

Se desarrollaron cuatro campañas institucionales destinadas principalmente a la promoción de los Bonos del BCB (Navideño, Directo y Plus). Estas campañas tuvieron como principal medio de difusión a los medios de comunicación masiva (radio, televisión y prensa), con apoyo de material de información tales como bípticos, volantes, afiches, insertos y otros.

5. PUBLICACIONES DEL BCB

5.1. MEMORIA ANUAL

La Memoria Anual 2013 del BCB fue presentada en los plazos establecidos por la normativa vigente.

El BCB presentó la Memoria Institucional correspondiente a la gestión 2013, aprobada mediante RD N° 035/2014 de 22 de abril de 2014, ante las autoridades del Órgano Ejecutivo y la Asamblea Legislativa Plurinacional dentro de los plazos establecidos en la normativa vigente, manteniendo el Resumen Ejecutivo en tres idiomas oficiales (aymara, quechua y guaraní) y uno extranjero (inglés). Este importante documento presenta las actividades desarrolladas por la institución, apoyado en fotografías, gráficos y cuadros para una óptima comprensión del lector. Se imprimieron 800 ejemplares que fueron distribuidos a las autoridades del sector público, instituciones del sector privado, bibliotecas, universidades y público en general. Asimismo, se pusieron a disposición del público 800 discos compactos y a través de la página web se realizaron 58.235 descargas.

5.2. PUBLICACIONES SEMESTRALES

El Informe de Política Monetaria, publicado en enero y octubre de 2014, refleja los hechos económicos más relevantes de la coyuntura económica mundial y nacional.

En el marco de la difusión de las políticas, el Ente Emisor publicó informes y reportes especializados de acuerdo al cronograma de publicaciones previsto a inicios de la gestión, aspecto que refuerza la política de transparencia institucional. Se destacan las publicaciones semestrales como el Informe de Política Monetaria, el mismo que refleja los hechos económicos más relevantes ocurridos en los últimos seis meses anteriores a su publicación, y grafica el comportamiento de los precios de los artículos de primera necesidad, proyectando perspectivas económicas de las principales variables para los siguientes dos años con referencia a la inflación. Este documento, al igual que en la Memoria Institucional, contiene un resumen ejecutivo traducido a cuatro idiomas oficiales (español, quechua, aymara y guaraní) y uno extranjero (inglés).

El Informe de Estabilidad Financiera examinó el desempeño del sistema financiero.

El Informe de Estabilidad Financiera (IEF) examinó las principales variables del sistema financiero considerando los principales riesgos que enfrenta. En este sentido, se realizaron actualizaciones de las pruebas de tensión para medir la resistencia del sistema frente a escenarios adversos.

La primera edición se publicó en marzo y analizó con mayor detalle las tasas de interés, señalando la heterogeneidad de los factores que intervienen en la formación del precio del dinero: la región geográfica, el tipo de institución que ofrece el producto y el sector al cual se orientan los préstamos, entre otros. La segunda edición, con cifras a septiembre de 2014, destacó las relaciones entre algunas variables del sistema financiero y el comportamiento de la actividad económica. En particular se analizó el carácter procíclico que suele ser atribuido al sistema financiero.

5.3. PUBLICACIONES ESPECIALIZADAS

El BCB publicó reportes con estadísticas del sector externo...

Entre otros reportes especializados se tiene el Reporte de Balanza de Pagos y Posición de Inversión Internacional, que se publica trimestralmente y da a conocer las principales estadísticas referentes al sector externo, además del análisis sobre las relaciones económicas internacionales del país con el resto del mundo. Por otra parte, el BCB publicó el Reporte de Saldos y Flujos de Capital Privado Extranjero en Bolivia, el Informe de Administración de Reservas Internacionales y los Resultados de la Encuesta de Gasto Turismo Receptor y Emisor 2014 en coordinación con el INE y los Ministerios de Culturas y Gobierno.

Capítulo 3

...e informes sobre sistemas de pago.

El Informe de Vigilancia del Sistema de Pagos presenta aspectos relacionados con la banca central y los sistemas de pago, innovaciones en instrumentos y servicios de pago, objetivos de la vigilancia, análisis de riesgos en sistemas de pagos y alcance de la vigilancia. El informe también presenta una descripción de los sistemas de pagos vigilados por el BCB y de las actividades desarrolladas en cada sistema.

5.4. PUBLICACIONES ESTADÍSTICAS

El BCB publicó boletines estadísticos con información sobre variables económicas y financieras.

En la gestión 2014 se publicaron 12 números del Boletín Mensual (229 al 240), dando continuidad a las series estadísticas de los sectores monetario, externo, crediticio y fiscal.

Asimismo, fueron publicados cuatro números del Boletín Estadístico (361 al 364) que tiene frecuencia trimestral e incluye series detalladas de un mayor número de variables económicas y financieras.

Los números 50 y 51 del Boletín del Sector Externo fueron publicados con datos de la balanza de pagos, balanza comercial, balanza cambiaria, posición de inversión internacional e información referida a las transacciones económicas de Bolivia con otros países.

Por otra parte, además de las publicaciones estadísticas en formato impreso, el BCB mantuvo actualizada en su página web las estadísticas semanales y cuadros actualizados de las cotizaciones y tipos de cambio y tasas de interés, entre los más importantes.

5.5. PUBLICACIONES DE INVESTIGACIÓN

Se publicó el volumen 20 de la Revista de Análisis y las exposiciones de las temáticas abordadas en la IV, V, y VI Jornada Monetaria.

En 2014 se publicó el volumen 20 de la Revista de Análisis. Este volumen incluye tres artículos seleccionados por reconocidos profesionales del ámbito económico: “Determinantes del crecimiento económico en Bolivia: un enfoque de demanda”, “Choques macroeconómicos y los precios de los activos”, y “El caso de las propiedades urbanas en Argentina y el Boom en el sector inmobiliario en Bolivia: ¿burbuja o fundamentos económicos?”.

Asimismo, en formato magnético se publicaron las exposiciones de la IV, V, y VI Jornada Monetaria, que contienen las presentaciones de las disertaciones de las temáticas abordadas en estos eventos.

5.6. PUBLICACIONES EDUCATIVAS

El BCB publicó material educativo para orientar el Concurso de Teatro.

El BCB elaboró la cartilla “La redistribución del excedente económico”, para el Concurso de Teatro, que explica las políticas de producción y políticas sociales que ayudan a mejorar el nivel de vida de la población más vulnerable, la industrialización del país, entre otros. Se imprimieron 1.000 ejemplares y se difundió en todas las unidades educativas del país.

6. NOTAS DE PRENSA Y COMUNICADOS

El BCB difundió sus principales actividades, disposiciones y políticas mediante Notas de

Las actividades, eventos institucionales, disposiciones y políticas del BCB fueron difundidas a través de notas de prensa y comunicados y publicados en la página web de la institución. En la gestión 2014 el BCB publicó y difundió 99 notas de prensa (Cuadro 3.16).

CUADRO 3.16: NOTAS DE PRENSA – 2014

N° y FECHA	TEMA	RESUMEN
27 de enero 2014	MINISTERIO DE ECONOMÍA Y FINANZAS PÚBLICAS Y BANCO CENTRAL DE BOLIVIA SUSCRIBEN DECISIÓN DE EJECUCIÓN DEL PROGRAMA FISCAL-FINANCIERO 2014.	Correspondiente a la suscripción del acuerdo entre el BCB y el MEFP que establecen las principales metas macroeconómicas de cada gestión.
NP 08/2014 11 de febrero de 2014	BANCO CENTRAL DE BOLIVIA PUBLICA EL INFORME DE POLÍTICA MONETARIA DE ENERO DE 2014.	El BCB emitió durante el primer trimestre de la gestión 2014 el Informe de Política Monetaria (IPM).
NP 11/2014 26 de febrero de 2014	BANCO CENTRAL DE BOLIVIA SUSCRIBE CONTRATO DE CREDITO CON COMIBOL POR 237 MILLONES DE BOLIVIANOS PARA LA PLANTA DE LITIO DE LA PALCA.	El BCB, el Ministerio de Minería y la Corporación Minera de Bolivia, suscribieron el Contrato de Crédito Extraordinario concesional a la Corporación Minera de Bolivia (COMIBOL).
NP 12/2014 28 de febrero de 2014	EL BCB MODIFICA LAS CONDICIONES DEL BONO "BCB DIRECTO".	El BCB realizó la modificación de las condiciones del Bono "BCB DIRECTO" a nivel nacional a través de los distintos medios de comunicación.
NP 18/2014 3 de abril de 2014	EL BCB INICIO LA VENTA DE LOS BONOS "BCB PLUS".	El BCB puso a disposición de la población la venta de los Bonos "BCB Plus", para montos mayores a BS200.000.00
NP 38/2014 3 de junio de 2014	BCB OTORGA CRÉDITO EXTRAORDINARIO CONCESIONAL A LA EMPRESA NACIONAL DE ELECTRICIDAD (ENDE) por Bs3.114.868.692.	Correspondiente a la firma de la concesión de un Crédito Extraordinario del BCB a ENDE para la construcción del proyecto Hidroeléctrico Miguillas por más de Bs3.114 millones.
NP 39/2014 3 de junio de 2014	BCB FINANCIA LA PLANTA DE TUBERÍAS Y ACCESORIOS DE EL ALTO.	El BCB aprobó el financiamiento de La Planta de Tuberías y Accesorios, a cargo de la Empresa Boliviana de Industrialización de Hidrocarburos (EBIH), de acuerdo al Crédito Extraordinario concesional suscrito durante el mes de junio.
NP 64/2014 21 de agosto de 2014	PRESIDENTE EVO MORALES DESTACÓ LA LIBERACIÓN ECONÓMICA DURANTE SU GESTIÓN.	El 7mo Encuentro de Economistas de Bolivia organizado por el Banco Central de Bolivia contó con la participación de la máxima autoridad de Estado Presidente Evo Morales Ayma, quien al momento de inaugurar el evento destacó el crecimiento económico del país.
NP 65/2014 21 de agosto de 2014	EL 7MO ENCUENTRO DE ECONOMISTAS DE BOLIVIA PROMUEVE LA INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA EN EL PAÍS.	Inauguración del 7mo Encuentro de Economistas de Bolivia en el Auditorio del BCB con la participación de autoridades nacionales, universitarias e invitados especiales.
NP 67/2014 28 de agosto de 2014	BANCO CENTRAL DE BOLIVIA RINDE CUENTAS EN LA PAZ Y ORURO.	El BCB acogió en sus instalaciones de la ciudad de La Paz a representantes de organizaciones sociales e instituciones públicas y privadas de la sociedad, para participar de la Audiencia de Rendición Pública de Cuentas de mitad de gestión.
NP 82/2014 24 de noviembre de 2014	BCB REALIZÓ EL PRIMER DESEMBOLSO DE CRÉDITO A LA EMPRESA BOLIVIANA DE INDUSTRIALIZACIÓN DE HIDROCARBUROS (EBIH).	El BCB comunicó que en fecha 21 de noviembre de 2014 efectuó el primer desembolso a favor de la Empresa Boliviana de Industrialización de Hidrocarburos (EBIH), Proyecto Planta de Tuberías y Accesorios para Redes de Gas Natural – El Alto, por el monto de Bs720.294,71

FUENTE: Banco Central de Bolivia

Capítulo 3

De la misma manera, se difundieron comunicados específicos (Cuadro 3.17)

CUADRO 3.17: COMUNICADOS - 2014

N° y FECHA	TEMA	RESUMEN
7 de enero 2014	COMUNICADO A LAS INSTITUCIONES DEL SECTOR PRIVADO - FLUJOS Y SALDOS DEL CAPITAL PRIVADO EXTRANJERO.	Se recordó la fecha de vencimiento para la presentación de la información sobre saldos y flujos trimestrales del capital privado extranjero, correspondiente al cuarto trimestre de 2013 (octubre-noviembre-diciembre)
28 de abril 2014	BANCO CENTRAL DE BOLIVIA REVISTA DE ANÁLISIS - VOLUMEN 21.	Mediante el presente volumen de la Revista se difundió la Convocatoria para la presentación de Documentos de Trabajo de investigación bajo la temática: "El desempeño de las economías avanzadas y su incidencia en los flujos de capitales a la región"
14 de julio 2014	COMUNICADO A LAS INSTITUCIONES DEL SECTOR PRIVADO QUE MANTIENEN FLUJOS Y SALDOS CON EL EXTERIOR.	El BCB reglamenta el registro de inversión extranjera y las transferencias al y del exterior otorga el Certificado de Aportes de Inversión Extranjera en el Estado Plurinacional de Bolivia, según la Ley de Promoción de Inversiones N° 516 de 4 de abril de 2014.

FUENTE: Banco Central de Bolivia



7. PLANIFICACIÓN, ORGANIZACIÓN, ADMINISTRACIÓN Y GESTIÓN DE RIESGOS

7.1. SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN AL PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL 2013 – 2017

Al 2014 el BCB ejecutó el 37% del PEI 2013-2017.

Se realizó la segunda evaluación de cumplimiento de los Objetivos Estratégicos y Estrategias del PEI 2013 – 2017, en base a la información acumulada en el Sistema de Información del POA y PPTO (SIPP) sobre su ejecución en las gestiones 2013 y 2014. Según esta información el PEI fue ejecutado en un 37% respecto al 40% programado para los dos primeros años del quinquenio.

7.2. PROGRAMACIÓN DE OPERACIONES Y PRESUPUESTO 2014

La ejecución del POA y presupuesto de ingresos fue óptima.

En 2014 se ejecutaron 57 metas de funcionamiento reflejando un cumplimiento del 100% y un nivel óptimo de ejecución. Los ingresos percibidos totalizaron Bs1.770 MM, que representa el 131% con respecto a su programación anual (Bs1.349 MM).

La ejecución del POA y presupuesto de gastos alcanzó a 94% y 54%, respectivamente.

En lo que se refiere a las metas de gasto, se ejecutaron 737 metas (89 de desarrollo y 648 de funcionamiento) alcanzando un nivel de ejecución equivalente al 94% de cumplimiento con respecto al total de metas programadas en la gestión (783 metas). La ejecución presupuestaria de gastos alcanzó Bs1.487 MM que representan el 54% respecto a la programación anual de Bs2.735 MM.

7.3. ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL

En 2014 se creó el Departamento de Seguridad de Tesorería...

Se creó el Departamento de Seguridad de Tesorería bajo la dependencia de la Subgerencia de Gestión de Riesgos con el objeto de proteger el material monetario y los valores de Tesorería, de cualquier tipo de acciones delictivas u otros riesgos, manteniendo bajo vigilancia continua los accesos y ambientes restringidos de Tesorería del BCB. Ello permitirá avanzar en la implantación de un sistema eficiente de seguridad que cuente con normas, procedimientos, personal especializado, equipos y dispositivos electrónicos de alta tecnología para reducir al mínimo cualquier tipo de riesgo relacionado con temas de seguridad de Tesorería.

... y se modificó la estructura organizacional de la Gerencia de Asuntos Legales.

Asimismo, se modificó la estructura organizacional de la Gerencia de Asuntos Legales con el objeto de formalizar la división de trabajo en función a las materias del derecho y a los temas de interés del BCB, para mejorar la provisión de los servicios de asesoramiento legal, defensa de intereses del BCB y gestión de diligencias legales de manera especializada.

7.4. ADMINISTRACION DE LOS RECURSOS HUMANOS

7.4.1 RECLUTAMIENTO Y SELECCIÓN

Se realizaron 145 procesos de reclutamiento y selección de personal, habiéndose incorporado a 49 nuevos servidores públicos.

Cumpliendo con la normativa vigente, en la gestión 2014 se emitieron 145 convocatorias públicas externas e internas. Como resultado de las primeras, se incorporaron al BCB 49 servidores públicos y dentro de las segundas, 24 fueron promocionados internamente. Se puede observar que el 43% de las convocatorias emitidas responden a solicitudes de personal de las áreas sustantivas las cuales se encargan de la gestión de políticas económicas y monetarias del BCB

7.4.2. EVALUACIÓN DEL DESEMPEÑO

El promedio institucional de evaluación de desempeño realizada en 2014 es de 88 dentro del rango de excelente.

En la evaluación del desempeño realizada en la gestión 2014, la nota promedio institucional fue de 88/100 que corresponde al rango de excelente. El 93% de los servidores públicos evaluados se encuentran en los rangos de “Excelente” y “Bueno”, mostrando que el BCB cuenta con servidores públicos que en sus diferentes categorías y grupos de evaluación cumplen con los resultados esperados del área.

7.4.3. ESTADÍSTICA DEL PERSONAL

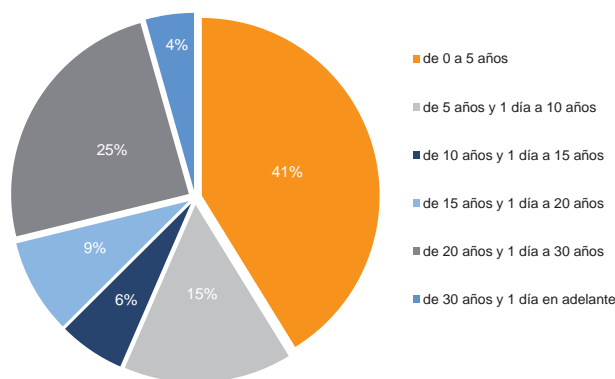
En la gestión 2014 el 59% del personal cuenta con una antigüedad mayor a 10 años.

Al finalizar la gestión 2014 los servidores públicos en el BCB totalizaron 614, siendo de género masculino el 60% y femenino el 40%.

En relación a la antigüedad de los servidores públicos del BCB, el 59% cuenta con una antigüedad mayor a 5 años de trabajo, lo cual demuestra la estabilidad laboral y experiencia especializada de sus recursos humanos (Gráfico 3.7).

GRÁFICO 3.7: DISTRIBUCION DE EMPLEO EN EL BCB SEGÚN ANTIGÜEDAD 2014

En porcentajes



FUENTE: Banco Central de Bolivia

7.5. PROYECTOS DE INVERSIÓN Y GESTIÓN DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y COMUNICACIONES

7.5.1 PROYECTOS DE INVERSIÓN

En 2014 el BCB continuó con el desarrollo de proyectos de inversión.

El BCB continuó ejecutando los proyectos de inversión pública en conformidad al Reglamento Específico de Inversión Pública del BCB. Asimismo, el proyecto de Construcción del SAP del BCB en La Paz, fue adjudicado en la gestión 2014 y se inició el Estudio de Identificación, Técnico, Económico y Socio Ambiental (EI-TESA) del Proyecto de Construcción de los Nuevos Archivos del BCB en El Alto.

El Directorio del BCB priorizó el proyecto de Desarrollo del Sistema Nacional de Centrales de Efectivo en Bolivia destinado a modernizar el manejo de material monetario.

7.5.2. INFRAESTRUCTURA DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y COMUNICACIONES

El BCB fortaleció el equipamiento tecnológico.

Con el propósito de dar continuidad informática a las operaciones de la entidad, durante la gestión 2014 se fortaleció el equipamiento tecnológico. Paralelamente se iniciaron varios proyectos de renovación de la infraestructura principal y se desarrollaron nuevos sistemas con estándares de seguridad.

Con relación al equipamiento tecnológico se destaca: i) el funcionamiento del SAP para apoyar la continuidad de operaciones, ii) el establecimiento de una red de fibra óptica redundante entre el Sitio Alterno y el edificio principal, iii) la provisión de un nuevo sistema de copias respaldo, iv) el mejoramiento de la capacidad de procesamiento de los sistemas centrales con la adquisición de dos nuevos servidores, y v) la implementación de mecanismos seguros para el acceso remoto a sistemas y teletrabajo. Adicionalmente, se actualizó el parque computacional y se brindó soporte técnico a más de 7.500 solicitudes por parte de los usuarios del BCB.

Respecto a la mejora de los sistemas informáticos del BCB, se pusieron en producción más de un centenar de actualizaciones y de nuevas aplicaciones informáticas que contribuyen a las operaciones cotidianas del BCB.

7.6. GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS

Se cuentan con tres protocolos de continuidad operativa y se implementaron medidas de seguridad integral.

El BCB cuenta con tres protocolos de continuidad operativa y adoptó distintas medidas de seguridad integral (seguridad electrónica, física, laboral e industrial). En efecto, en materia de seguridad electrónica se renovó el sistema de comunicación, video vigilancia y controles de acceso; en el acceso principal se instaló un nuevo equipo detector de metales y otros dispositivos (alarmas, sensores de humedad, fuego y movimiento).

Adicionalmente, se modificaron los convenios por el servicio de contraprestación de seguridad física con la Policía Boliviana y se innovó la gestión de la información brindada por sus miembros. En cuanto a la seguridad laboral se emitieron protocolos para enfrentar sucesos como evacuación del personal en casos de emergencia y el ingreso y salida. Finalmente, se contrataron los seguros correspondientes para los bienes con los que cuenta la institución.

8. OTRAS ACTIVIDADES

8.1 GESTIÓN DOCUMENTAL Y ARCHIVO

El BCB continuó con la digitalización de documentos...

...y se dio continuidad a los servicios que prestan los archivos central e intermedio.

El BCB continuó con la digitalización de colecciones documentales de gestión entre las cuales se destacan las actas, resoluciones, circulares y documentos contables, con el objetivo de facilitar la consulta y análisis de información institucional así como también coadyuvar en la preservación de colecciones físicas.

Por su parte, el archivo central e intermedio tuvo una continuidad en la prestación de sus servicios tanto a clientes internos como externos, destacando los servicios de reprografía y de préstamo de documentos en oficina.

8.2. ACTIVIDADES DE LA BIBLIOTECA CASTO ROJAS

La Biblioteca Casto Rojas participó en distintas actividades de extensión y de difusión del conocimiento económico...

...y es parte de la Red de Bibliotecas en Banca Central del CEMLA.

La Biblioteca del BCB realizó 29 visitas guiadas a estudiantes de universidades, institutos y colegios y participó en diferentes actividades como exposiciones especiales de libros, revistas y periódicos en distintos escenarios (feria del libro, congresos y encuentros de profesionales, entre otros). Asimismo, coadyuvó en la difusión del conocimiento económico con la organización de 4 conferencias sobre temas económicos y financieros.

En el ámbito internacional, la Biblioteca del BCB es parte de la Red de Bibliotecas en Banca Central del CEMLA, lo que permite acceder a la información documental con que cuentan los bancos centrales de la región y ampliar las fuentes de información en el área económica y financiera.

La atención de servicios de préstamos y consultas en sala, a domicilio y permanente de material bibliográfico y hemerográfico a servidores públicos del BCB y clientes externos durante la gestión 2014 alcanzó a un total de 61.599 (Cuadro 3.18).

CUADRO 3.18: PRÉSTAMOS DE MATERIAL BIBLIOGRÁFICO

Tipo de material	Gestión 2014
Periódicos	47.913
Publicaciones seriadas	4.664
Recursos electrónicos	2.432
Libros	6.495
Permanentes	70
Interbibliotecarios	25
Total	61.599

FUENTE: Banco Central de Bolivia

En cuanto a la actualización del material bibliográfico y hemerográfico, se destaca la adquisición de libros especializados que se incrementó en 25% respecto a 2013 así como las suscripciones a revistas especializadas como las publicadas por la editorial ELSEVIER y los reportes económicos en formato electrónico de Research for Traders, entre otros. (Cuadro 3.19).

CUADRO 3.19: ADQUISICIÓN DE MATERIAL BIBLIOGRÁFICO

Detalle	Gestión 2013	Gestión 2014	Crecimiento (%)
Libros	192	239	24,5
Suscripciones	21	25	19,0
Periódicos	16	21	31,3
Servicio Digital Legislativo	1	1	0,0
Total	230	286	24,3

FUENTE: Banco Central de Bolivia

8.3. SOPORTE FINANCIERO A LA FUNDACIÓN CULTURAL DEL BCB

El BCB otorgó un soporte financiero por Bs58 MM a la Fundación Cultural del BCB.

El BCB incorporó en su presupuesto anual el soporte financiero destinado a la Fundación Cultural del BCB (FC-BCB), que alcanzó un total de Bs58 MM. La ejecución alcanzó a 74% (Cuadro 3.20).

CUADRO 3.20: EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE LA FC - BCB 20147

En millones de bolivianos y porcentajes

Descripción	Soporte financiero aprobado	Porcentaje de composición	Soporte financiero desembolsado	Ejecución al 31/12/2014	Porcentaje de ejecución	Importe no ejecutado
Gastos corrientes	38,5	66,0	38,5	34,3	89,0	4,2
Gastos de Inversión	19,8	34,0	19,8	8,6	43,6	11,2
Total	58,3	100,0	58,3	42,9	73,6	15,4

FUENTE: Banco Central de Bolivia

