



RESUMEN EJECUTIVO SEGUIMIENTO A LA EJECUCIÓN DEL POA Y PRESUPUESTO DEL BCB AL 30 DE NOVIEMBRE 2025

1. Ejecución POA (Eficacia)

Al mes de noviembre de 2025, el cumplimiento del POA es de **98,73%**, como se muestra a continuación:

Cuadro N° 1
MEDICIÓN DE EFICACIA – POA BCB

ÁREA	EFICACIA POA BCB		
	% Ejec. Avance	Criterio	Desviación
APEC	99,61%	Óptimo	-0,39%
GOM	100,00%	Óptimo	0,00%
GOI	95,68%	Óptimo	-4,32%
GEF	100,00%	Óptimo	0,00%
GTES	98,15%	Óptimo	-1,85%
GADM	99,21%	Óptimo	-0,79%
GRH	97,46%	Óptimo	-2,54%
GSIS	93,85%	Óptimo	-6,15%
GAUD	100,00%	Óptimo	0,00%
GAL	100,00%	Óptimo	0,00%
GGRAL	100,00%	Óptimo	0,00%
DIR	100,00%	Óptimo	0,00%
PRES	100,00%	Óptimo	0,00%
SCRI	100,00%	Óptimo	0,00%
SGR	92,73%	Óptimo	-7,27%
SPCG	98,66%	Óptimo	-1,34%
SPI	100,00%	Óptimo	0,00%
DCPUIF	100,00%	Óptimo	0,00%
DTLC	100,00%	Óptimo	0,00%
BCB	98,73%	Óptimo	-1,27%

Fuente: Reportes del Sistema Informático de POA y Presupuesto Plus - SIPP+

2. Ejecución Presupuestaria

2.1. Ejecución Presupuesto (Ingresos)

Al mes de noviembre de la gestión 2025, se ha percibido Ingresos por Bs6.802.758.448,56 según se detalla a continuación:



Cuadro N° 2
INGRESOS POR RUBRO PRESUPUESTARIO
(Expresado en Bolivianos)

Código	Descripción	Presupuesto Anual	Presupuesto de Recursos a Noviembre	Captación de Recursos a Noviembre	%Captación a Noviembre	% Captación Anual
110	INGRESOS DE OPERACIÓN	5.650.142.455,00	5.148.014.200,00	4.414.142.277,13	85,74%	78,12%
150	TASAS, DERECHOS Y OTROS INGRESOS	321.152.743,00	295.476.689,00	438.274.636,84	148,33%	136,47%
160	INTERESES Y OTRAS RENTAS DE LA PROPIEDAD	65.429.604,00	61.995.137,00	161.697.657,82	260,82%	247,13%
350	DISMINUCIÓN Y COBRO DE OTROS ACTIVOS FINANCIEROS	1.488.418.079,00	1.488.332.865,00	1.788.643.876,77	120,18%	120,17%
TOTALES		7.525.142.881,00	6.993.818.891,00	6.802.758.448,56	97,27%	90,40%

Fuente: Reportes Sistema de Presupuestos

En el caso de los ingresos por operaciones del BCB, la mayor captación registrada al mes de noviembre corresponde a los intereses recaudados por los créditos otorgados al Tesoro General de la Nación (TGN) como se refleja en el Cuadro N°3, alcanzando un nivel de ejecución de 80.93%. Le sigue el cobro de intereses sobre cartera de las EPNEs, cuya recaudación representó el 101,28% de la programación mensual, evidenciando una ejecución por encima de lo proyectado; asimismo, los ingresos percibidos por la compra de valores públicos alcanzaron una ejecución de 92,95%. Los otros ingresos de operación, que comprenden conceptos de comisiones, recuperaciones de cartera, rendimientos no ejecutados, entre otros, registran una ejecución de 156,06%.

Cuadro N° 3
INGRESOS DE OPERACIÓN A NOVIEMBRE 2025
(Expresado en Bolivianos)

Descripción	Presupuesto Anual	Presupuesto de Recursos a Noviembre	Captación de Recursos a Noviembre	%Captación a Noviembre	% Captación Anual
Intereses sobre cartera del sector público TGN (115.218)	4.677.185.349,00	4.255.270.946,00	3.443.987.089,36	80,93%	73,63%
Intereses sobre cartera del sector público EPNE (115.218)	597.077.989,00	546.891.174,00	553.907.356,71	101,28%	92,77%
Intereses percibidos por la compra de valores públicos (115.230)	222.731.907,00	195.682.593,00	181.893.688,11	92,95%	81,66%
Otros ingresos	153.147.210,00	150.169.487,00	234.354.142,95	156,06%	153,03%
TOTALES	5.650.142.455,00	5.148.014.200,00	4.414.142.277,13	85,74%	78,12%

Fuente: Reportes Sistema de Presupuestos

Respecto a la recaudación por tasas, derechos y otros ingresos del BCB, se alcanzó un total de Bs438.274.636,84 equivalente al 148,33% de lo programado al mes de noviembre de 2025 y de acuerdo a lo programado en las recaudaciones anuales es de 136,47%. Se observa que el rubro con mayor captación corresponde al diferencial cambiario por venta de dólares americanos al sector público, percibiendo



Bs242.839.266,76 con una ejecución de 98,05% del presupuesto programado para el mes de noviembre. Asimismo, las operaciones con el sistema financiero generaron ingresos por Bs140.350.000.- alcanzando una ejecución de 472,56%. En cuanto a las multas por incumplimiento de contratos, se registraron ingresos por Bs15.465.295,64 que representa un **8935,66%** por el incumplimiento a los contratos de entrega de material monetario de acuerdo a contratos vigentes para la gestión. Finalmente, el resto de los recursos (Otros Ingresos) percibidos que incluyen la venta de billetes y monedas, provisiones administrativas, alquileres, entre otros, alcanzó un nivel de recaudación de Bs39.620.074,44 registrando una ejecución al mes de agosto del **220,85%**.

Cuadro N° 4
OTROS INGRESOS BCB
(Expresado en Bolivianos)

Descripción	Presupuesto Anual	Presupuesto de Recursos a Noviembre	Captación de Recursos a Noviembre	% Captación a Noviembre	% Captación Anual
Diferencial cambiario por venta USD - sector público (159.310)	267.087.324,00	247.663.822,00	242.839.266,76	98,05%	90,92%
Diferencial cambiario por venta UDS - sistema financiero (159.309)	32.400.000,00	29.700.000,00	140.350.000,00	472,56%	433,18%
Multas por incumplimiento de contratos y otros (159.102)	193.206,00	173.074,00	15.465.295,64	8935,66%	8004,56%
Otros ingresos	21.472.213,00	17.939.793,00	39.620.074,44	220,85%	184,52%
TOTALES	321.152.743,00	295.476.689,00	438.274.636,84	148,33%	136,47%

Fuente: Reportes Sistema de Presupuestos

2.2. Ejecución Presupuesto (Gastos)

Al mes de noviembre de 2025, se ejecutó un importe de Bs5.496.298.407,42 que representa el **86,22%** del importe programado al citado mes, según se detalla a continuación:

Cuadro N° 5
EJECUCIÓN DEL PRESUPUESTO – GASTO
(Expresado en Bolivianos)

Detalle	Prog Anual	Prog. a Noviembre	Ejec. a Noviembre	% Ejec a Noviembre	% Ejec Anual
(10000) Servicios Personales	144.772.713,00	132.564.570,00	109.763.712,59	82,80%	75,82%
(20000) Servicios no Personales	245.670.834,81	221.246.165,56	129.476.129,10	58,52%	52,70%
(30000) Materiales y Suministros	361.859.836,25	19.727.707,34	265.725.215,71	1346,96%	73,43%
(40000) Activos Reales	60.945.840,00	17.677.530,00	9.001.495,28	50,92%	14,77%
(60000) Serv. Deuda Pùb. y Dism. De otros Pasivos (Deveng.)	1.916.831.759,20	2.117.453.403,00	1.175.381.928,79	55,51%	61,32%
(70000) Transferencias (FC-BCB)	785.538.443,41	48.844.220,00	62.452.701,71	127,86%	7,95%
(80000) Impuestos Regalías y Tasas	15.413.914,00	8.482.021,00	7.832.142,07	92,34%	50,81%
(90000) Otros Gastos	3.994.109.540,20	3.770.411.592,19	3.703.749.029,51	98,23%	92,73%
Total BCB Anual	7.525.142.881,00	6.336.407.209,09	5.463.382.354,76	86,22%	72,60%

Fuente: Reportes Sistema de Presupuestos y SIGEP



Asimismo, la composición anual de gastos para la gestión 2025 se detalla a continuación:

Cuadro N° 6
COMPOSICIÓN DEL PRESUPUESTO POR NIVEL DE GASTO
(Expresado en Bolivianos)

Descripción	Prog. Anual (Bs)	% Composición Grupos
GASTOS NIVEL 1	1.898.606.092,95	25,23%
(100) Servicios Personales	144.772.713,00	1,92%
(200) Servicios no Personales	240.949.534,81	3,20%
(300) Materiales y Suministros	23.007.788,00	0,31%
(400) Activos Reales	60.945.840,00	0,81%
(600) Serv. Deuda Pùb. y Dism. de Otros Pasivos (Serv. Deuda Pública Ext. Largo Plazo)	221.431.400,00	2,94%
(700) Transferencias	675.971.759,41	8,98%
(800) Impuestos Regalías y Tasas (ASFI)	15.413.914,00	0,20%
GASTOS NIVEL 2	5.626.536.788,05	74,77%
(200) Servicios no Personales (Abogados en el Exterior y Previsión)	4.721.300,00	0,06%
(300) Materiales y Suministros (Billetes y Monedas)	338.852.048,25	4,50%
(600) Serv. Deuda Pública y Dism. De otros Pasivos (OMAs, Devengados)	1.695.400.359,28	22,53%
(700) Transferencias (FC-BCB)	109.566.684,00	1,46%
(900) Otros Gastos (Pérdidas de Operaciones Cambiarias, Otras Pérdidas y Provisión Gastos de Capital)	3.477.996.396,52	46,22%
Total BCB	7.525.142.881,00	100,00%

Fuente: Reportes Sistema de Presupuestos

Como se puede observar en el cuadro anterior, el **Nivel 1** representa los gastos que el BCB debería ejecutar por tratarse de gastos operativos, cuya composición al mes de noviembre es del **25,23%**. El Nivel 2 (gastos de previsión) presenta una composición del **74,77%** eferente al total programado en la gestión 2025. De acuerdo a la composición explicada anteriormente, la ejecución presupuestaria por Nivel de Gasto, es la siguiente:

Cuadro N° 7
PRESUPUESTO EJECUTADO POR NIVEL DE GASTO A NOVIEMBRE 2025
(Expresado en Bolivianos)

Detalle	Prog. Anual	Prog. a Nov (Bs.)	Ejec. a Nov (Bs)	% Ejec. a Nov	% Ejec. Anual
GASTOS NIVEL 1	1.898.606.092,95	1.133.616.737,63	769.979.983,13	67,92%	40,56%
(100) Servicios Personales	144.772.713,00	132.564.570,00	109.763.712,59	82,80%	75,82%
(200) Servicios no Personales	240.949.534,81	216.524.865,56	127.184.803,35	58,74%	52,78%
(300) Materiales y Suministros	23.007.788,00	21.224.007,34	9.477.624,78	44,66%	41,19%
(400) Activos Reales	60.945.840,00	17.677.530,00	9.001.495,28	50,92%	14,77%
(600) Serv. Deuda Pùb. y Dism. de Otros Pasivos (Serv. Deuda Pública Ext. Largo Plazo)	221.431.400,00	220.826.600,00	76.832.461,88	34,79%	34,70%
(700) Transferencias	675.971.759,41	204.000,00	457.461,36	224,25%	0,07%
(800) Impuestos Regalías y Tasas (ASFI)	15.413.914,00	8.482.021,00	7.832.142,07	92,34%	50,81%
(900) Otros Gastos (Intereses Crédito Recíproco ALADI)	516.113.143,73	516.113.143,73	429.430.281,82	83,20%	83,20%



Detalle	Prog. Anual	Prog. a Nov (Bs.)	Ejec. a Nov (Bs)	% Ejec. a Nov	% Ejec. Anual
(400) Activos Reales (Proyectos de Inversión)	-	-	-	N/A	N/A
GASTOS NIVEL 2	5.626.536.788,05	5.202.790.471,46	4.693.402.371,63	90,21%	83,42%
(200) Servicios no Personales (Abogados en el Exterior y Previsión)	4.721.300,00	4.721.300,00	2.291.325,75	48,53%	48,53%
(300) Materiales y Suministros (Billetes y Monedas)	338.852.048,25	- 1.496.300,00	256.247.590,93	17125,42%	75,62%
(500) Activos Financieros (Adecuación MEFP)	-	-	-	N/A	N/A
(600) Serv. Deuda Pública y Dism. De otros Pasivos (OMAs, Devengados)	1.695.400.359,28	1.896.626.803,00	1.098.549.466,91	57,92%	64,80%
(700) Transferencias (FC-BCB)	109.566.684,00	48.640.220,00	61.995.240,35	127,46%	56,58%
(900) Otros Gastos (Pérdidas de Operaciones Cambiatorias, Otras Pérdidas y Provisión Gastos de Capital)	3.477.996.396,52	3.254.298.448,46	3.274.318.747,69	100,62%	94,14%
Total BCB	7.525.142.881,00	6.336.407.209,09	5.463.382.354,76	86,22%	72,60%

Fuente: Reportes Sistema de Presupuestos

Al 30 de noviembre de 2025 los gastos Nivel 1 ascienden al 70,71% (Eficacia del Presupuesto), cuya composición por áreas se muestra en el siguiente cuadro:

Cuadro N° 8
EFICACIA DE LA EJECUCIÓN DEL PRESUPUESTO DE GASTOS POR AREA ORGANIZACIONAL
(Expresado en Bolivianos)

ÁREA	EFICACIA DEL PRESUPUESTO (GASTOS NIVEL 1)			
	Gastos Prog.	Gastos Ejec.	% Gastos Ejec.	Criterio
GGRAL	23.833,34	24.343,80	102,14%	Óptimo
DIR	44.000,00	36.401,24	80,%	Bueno
GRH	142.378.565,00	115.096.402,15	80,81%	Bueno
PRES	33.390,00	26.674,86	79,89%	Bueno
GSIS	11.795.498,00	9.215.103,89	78,12%	Bueno
GOI	860.328.488,29	624.777.228,93	72,62%	Bueno
APEC	896.000,00	631.852,21	70,52%	Bueno
DCPUIF	1.934.800,00	1.073.459,45	55,48%	Regular
GADM	62.001.470,00	30.918.660,81	49,87%	Insatisfactorio
GOM	5.399.525,00	2.431.966,57	45,04%	Insatisfactorio
GEF	3.308.646,00	1.365.157,16	41,26%	Insatisfactorio
GTES	11.211.575,00	4.575.321,05	40,81%	Insatisfactorio
SCRI	15.196.340,00	5.690.654,41	37,45%	Insatisfactorio
GAL	1.661.096,00	607.927,51	36,60%	Insatisfactorio
SGR	19.288.861,00	6.424.881,75	33,31%	Insatisfactorio
SPI	-	-	N/A	
GAUD	-	-	N/A	
SPCG	-	-	N/A	
DTLC	-	-	N/A	
BCB	1.135.502.087,63	802.896.035,79	70,71%	Bueno

Nota: (*) El presupuesto programado de SPI y GTES se encuentran registrados en el mes de diciembre
Fuente: Reportes Sistema de Presupuestos.