

## RESUMEN EJECUTIVO

### SEGUIMIENTO A LA EJECUCIÓN DEL POA Y PRESUPUESTO DEL BCB AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025

#### ANTECEDENTES

El seguimiento a la ejecución del POA y Presupuesto al mes de septiembre de 2025, se basa en la medición de los avances alcanzados por cada área organizacional del BCB, a través de la aplicación de indicadores que fueron establecidos en el proceso de formulación.

#### 1. PLAN OPERATIVO ANUAL Y PRESUPUESTO 2025

En fecha 2 de enero de 2025, mediante Resolución de Directorio N°006/2025, se aprobó el POA y Presupuesto del BCB para la presente gestión, en el marco de la Ley N°1546 que aprueba el Presupuesto General del Estado (PGE) 2025, inicialmente compuesta por 61 operaciones, 207 actividades y 706 tareas. La composición del POA del BCB al tercer trimestre de la gestión 2025 fue ajustada mediante Resolución de Directorio N°012/2025, como se lo describe en el siguiente cuadro:

Cuadro N° 1  
POA Y PRESUPUESTO GESTIÓN 2025

RUBROS	ACCIONES DE CORTO PLAZO	PLAN OPERATIVO ANUAL (POA)			PRESUPUESTO (PPTO)
		OPERACIONES	ACTIVIDADES	TAREAS	
INGRESOS	4	15	24	53	7.525.142.881,00
GASTOS		51	188	658	7.525.142.881,00
TOTAL	4	66	212	711	-

Fuente: RD-N°006/2025 ; RD N°012/2025

#### 2. MEDICIÓN DE LOS INDICADORES – POA Y PRESUPUESTO DE GASTOS

En el indicador de **Eficacia**, el BCB alcanzó al **99,55%** de acuerdo a las ponderaciones asignadas a las Operaciones, Actividades y Tareas del POA programadas en la gestión 2025. El avance de las áreas en el cumplimiento de las tareas y sus ponderaciones es la siguiente:

**Cuadro N° 2  
MEDICIÓN DE LA EFICACIA POA- GASTOS**

ÁREA	EFICACIA POA BCB		
	% Ejec. Avance	Criterio	Desviación
APEC	100,00%	Óptimo	0,00
GOM	100,00%	Óptimo	0,00
GEF	100,00%	Óptimo	0,00
GTES	100,00%	Óptimo	0,00
GRH	100,00%	Óptimo	0,00
GAUD	100,00%	Óptimo	0,00
GAL	100,00%	Óptimo	0,00
GGRAL	100,00%	Óptimo	0,00
DIR	100,00%	Óptimo	0,00
PRES	100,00%	Óptimo	0,00
SCRI	100,00%	Óptimo	0,00
SPI	100,00%	Óptimo	0,00
DCPUIF	100,00%	Óptimo	0,00
DTLC	100,00%	Óptimo	0,00
GOI	99,42%	Óptimo	-0,01
GADM	99,03%	Óptimo	-0,01
SPCG	96,84%	Óptimo	-0,03
GSIS	95,46%	Óptimo	-0,05
SGR	92,06%	Óptimo	-0,08
<b>BCB</b>	<b>99,55%</b>	<b>Óptimo</b>	<b>-0,45%</b>

Fuente: Reportes del Sistema Informático de POA y Presupuesto Plus SIPP+

- **Ejecución de las Acciones de Corto Plazo (ACP):** al tercer trimestre un cumplimiento de la ejecución financiera del 79,23% y una ejecución física del **33,22%**.

**Cuadro N° 3  
SEGUIMIENTO A LA EJECUCIÓN DEL POA Y PRESUPUESTO  
(Por Acciones de Corto Plazo)**

Cód. POA	Acciones de Corto Plazo Gestión 2023	POA				PPTO		
		Meta	Resultado Esperado	Resultado Logrado	Resultado POA %	Vigente (Bs)	Ejecutado (Bs)	%Ejec.
1	Estabilidad del poder adquisitivo y Acuerdo del Programa Fiscal Financiero	Inflación establecida en el PFF	33,60%	23%	0%	4.952.478.963,85	3.915.765.445,85	79,07%
		1 Acuerdo suscrito	1	1	100%			
2	Bolivianización	85% Ahorro M/N 99% Créditos M/N	85% 99%	91,2% 99,6%	100%	1.871.515,40	1.603.577,81	85,68%
3	Gestión Institucional	Cumplimiento POA / Ejecución Presupuesto > 1	> 1 99,55% 79,23%	1,26	100%	189.646.168,02	157.867.358,26	83,24%
4	Cultura de Transparencia y Control Interno	2 Rendiciones Públicas de Cuenta realizadas	2	2	100%	4.085.190,00	3.348.986,17	81,98%
		80% de Denuncias atendidas	80%	80%	100%			
		100% de cumplimiento de auditorías internas programadas	19	19	100%			
Total al Tercer Trimestre					33,22%	5.148.081.837,27	4.078.585.368,09	79,23%
Total Anual					24,91%	7.525.142.881,00	4.078.585.368,09	54,20%

Fuente: Reportes del Sistema Informático de POA y Presupuesto Plus SIPP+ y Sistema de Presupuestos

- **Ejecución del Presupuesto (Gastos):** La ejecución del presupuesto institucional del BCB alcanza a un importe de **Bs4.078.585.368,09** que represente el **79,23%** respecto al presupuesto programado para el tercer trimestre de la gestión 2025. Con relación a la ejecución del presupuesto institucional por grupos presupuestarios, éste se expone a continuación:

**Cuadro N° 4**  
**PRESUPUESTO EJECUTADO POR GRUPOS PRESUPUESTARIOS – GASTOS**  
**(Expresado en Bolivianos)**

Cód.	Detalle	Prog. Anual	Prog. a Sep.	Ejec. a Sep.	% Ejec. a Sep.	% Ejec. Anual
10000	Servicios Personales	144.772.713,00	108.531.618,00	90.106.298,71	83,02%	62,24%
20000	Servicios no Personales	246.615.921,00	166.880.772,25	86.646.910,34	51,92%	35,13%
30000	Materiales y Suministros	522.325.235,00	17.015.791,02	183.176.869,54	1076,51%	35,07%
40000	Activos Reales	60.945.840,00	3.224.085,00	5.290.542,28	164,09%	8,68%
60000	Serv. Deuda Púb. y Dism. De otros Pasivos (Deveng.)	2.978.414.831,00	2.176.245.537,00	1.014.720.022,21	46,63%	34,07%
70000	Transferencias (FC-BCB)	110.070.684,00	20.204.000,00	46.205.638,38	228,70%	41,98%
80000	Impuestos Regalías y Tasas	8.613.914,00	8.277.815,00	7.563.490,80	91,37%	87,81%
90000	Otros Gastos	3.453.383.743,00	2.647.702.219,00	2.644.875.595,83	99,89%	76,59%
<b>Total BCB Anual</b>		<b>7.525.142.881,00</b>	<b>5.148.081.837,27</b>	<b>4.078.585.368,09</b>	<b>79,23%</b>	<b>54,20%</b>

**Fuente:** Reportes Sistema de Presupuestos

Adicionalmente, para la medición del indicador de economía, se clasificó el presupuesto del BCB en partidas presupuestarias que corresponden a gastos operativos (15,49%) y aquellas que tienen fines de previsión (84,51%) este análisis También obedece a un criterio de medición coordinado con el MEFP, a fin de evaluar en la ejecución presupuestaria, los gastos operativos del BCB. De acuerdo a la composición explicada anteriormente, la ejecución al mes de junio de 2025 es la siguiente:

**Cuadro N° 5**  
**COMPOSICIÓN DEL PRESUPUESTO ANUAL POR NIVEL DE GASTO**  
**(Expresado en Bolivianos)**

Detalle	Prog. Anual	Prog. a Sep.	Ejec. a Sep.	% Ejec. a Sep.	% Ejec. Anual
<b>GASTOS NIVEL 1</b>	<b>1.165.355.051,27</b>	<b>883.464.752,27</b>	<b>611.764.458,58</b>	<b>69,25%</b>	<b>52,50%</b>
(100) Servicios Personales	144.772.713,00	108.531.618,00	90.106.298,71	83,02%	62,24%
(200) Servicios no Personales	243.700.621,00	164.820.532,25	85.010.028,59	51,58%	34,88%
(300) Materiales y Suministros	23.007.788,00	18.512.091,02	6.528.136,67	35,26%	28,37%
(400) Activos Reales	60.945.840,00	3.224.085,00	5.290.542,28	164,09%	8,68%
(600) Serv. Deuda Púb. y Dism. de Otros Pasivos (Serv. Deuda Pública Ext. Largo Plazo)	221.431.400,00	65.789.200,00	84.375.614,89	50,89%	38,10%
(700) Transferencias	300.000,00	-	257.000,00	0,00%	85,67%
(800) Impuestos Regalías y Tasas (ASFI)	8.613.914,00	8.277.815,00	7.563.490,80	91,37%	87,81%
(900)Otros Gastos (Intereses Crédito x xReciproco ALADI)	462.582.775,27	414.309.411,00	332.633.346,64	80,29%	71,91%

Detalle	Prog. Anual	Prog. a Sep.	Ejec. a Sep.	% Ejec. a Sep.	% Ejec. Anual
<b>GASTOS NIVEL 2</b>	<b>6.359.787.829,73</b>	<b>4.264.617.085,00</b>	<b>3.466.820.909,51</b>	<b>81,29%</b>	<b>54,51%</b>
(200) Servicios no Personales (Abogados en el Exterior y Previsión)	2.915.300,00	2.060.240,00	1.636.881,75	79,45%	56,15%
(300) Materiales y Suministros (Billetes y Monedas)	499.317.447,00	- 1.496.300,00	176.648.732,87	-11805,70%	35,38%
(600) Serv. Deuda Pública y Dism. De otros Pasivos (OMAs, Devengados)	2.756.983.431,00	2.010.456.337,00	930.344.407,32	46,28%	33,75%
(700) Transferencias (FC-BCB y CEMLA)	109.770.684,00	20.204.000,00	45.948.638,38	227,42%	41,86%
(900) Otros Gastos (Pérdidas de Operaciones Cambiarias, Otras Pérdidas y Provisión Gastos de Capital)	2.990.800.967,73	2.233.392.808,00	2.312.242.249,19	103,53%	77,31%
<b>Total BCB</b>	<b>7.525.142.881,00</b>	<b>5.148.081.837,27</b>	<b>4.078.585.368,09</b>	<b>79,23%</b>	<b>54,20%</b>

Fuente: Reportes Sistema de Presupuestos

La ejecución del presupuesto por categoría programática, es la siguiente:

**Cuadro N° 6**  
**EJECUCIÓN DEL POA Y PRESUPUESTO**  
**POR CATEGORÍA PROGRAMÁTICA (GASTOS)**  
**(Expresado en Bolivianos)**

Área	Pond	POA			PPTO		
		Prog.	Ejec.	%	Prog. (Bs.)	Ejec. (Bs.)	%
<b>(00) Programa Central</b>	<b>25,56%</b>	<b>18,41%</b>	<b>18,24%</b>	<b>99,08%</b>	<b>211.643.998,02</b>	<b>148.303.949,34</b>	<b>70,07%</b>
GRH	2,00%	1,40%	1,40%	100,00%	134.426.370,00	109.978.492,28	81,81%
GADM	2,41%	1,65%	1,63%	98,93%	51.518.350,00	24.300.787,24	47,17%
SGR	1,90%	1,42%	1,30%	92,06%	9.138.878,00	5.730.710,86	62,71%
SCRI	1,82%	1,40%	1,40%	100,00%	12.667.220,00	5.229.843,53	41,29%
GAL	2,62%	1,76%	1,76%	100,00%	3.416.710,00	1.919.017,60	56,17%
DCPUIF	1,72%	1,29%	1,29%	100,00%	393.000,00	1.071.170,89	272,56%
DIR	2,54%	1,90%	1,90%	100,00%	36.000,00	28.162,08	78,23%
PRES	2,51%	1,85%	1,85%	100,00%	27.970,00	22.975,36	82,14%
GGRAL	2,49%	1,83%	1,83%	100,00%	19.500,02	22.789,50	116,87%
GAUD	2,01%	1,51%	1,51%	100,00%	0,00	0,00	N/A
DTLC	1,72%	1,12%	1,12%	100,00%	0,00	0,00	N/A
SPCG	1,82%	1,26%	1,22%	96,84%	0,00	0,00	N/A
<b>(110) Programa Monetario y Financiero</b>	<b>70,00%</b>	<b>42,54%</b>	<b>42,49%</b>	<b>99,88%</b>	<b>4.895.159.419,25</b>	<b>3.880.347.303,63</b>	<b>79,27%</b>
GOI	12,54%	8,99%	8,94%	99,42%	2.908.490.351,25	2.805.522.174,51	96,46%
GOM	12,08%	8,76%	8,76%	100,00%	1.972.130.088,00	893.176.627,23	45,29%
GTES	11,92%	6,46%	6,46%	100,00%	11.259.542,00	179.915.743,79	1597,90%
GEF	15,26%	9,27%	9,27%	100,00%	2.857.438,00	1.150.990,59	40,28%
APEC	18,20%	9,06%	9,06%	100,00%	422.000,00	581.767,51	137,86%
<b>(120) Programa Proyectos de Infraestructura</b>	<b>1,75%</b>	<b>1,50%</b>	<b>1,50%</b>	<b>100,00%</b>	<b>14.192.050,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>
SPI	1,75%	1,50%	1,50%	100,00%	14.192.050,00	0,00	0,00%
<b>(140) Programa Software Libre y Gobierno Electrónico</b>	<b>2,31%</b>	<b>1,43%</b>	<b>1,36%</b>	<b>95,46%</b>	<b>6.882.370,00</b>	<b>3.985.476,74</b>	<b>57,91%</b>
GSIS	2,31%	1,43%	1,36%	95,46%	6.882.370,00	3.985.476,74	57,91%
<b>(98) Programa Transferencias</b>	<b>0,37%</b>	<b>0,28%</b>	<b>0,28%</b>	<b>100,00%</b>	<b>20.204.000,00</b>	<b>45.948.638,38</b>	<b>227,42%</b>
GADM	0,27%	0,18%	0,18%	100,00%	20.000.000,00	45.749.177,02	228,75%
GRH	0,11%	0,11%	0,11%	100,00%	204.000,00	199.461,36	97,78%
<b>Total</b>	<b>100,00%</b>	<b>64,17%</b>	<b>63,88%</b>	<b>99,55%</b>	<b>5.148.081.837,27</b>	<b>4.078.585.368,09</b>	<b>79,23%</b>

Fuente: Reportes del Sistema Informático de POA y Presupuesto Plus SIPP+ y Sistema de Presupuestos

### 3. MEDICIÓN DE LOS INDICADORES – PRESUPUESTO DE INGRESOS

Los ingresos percibidos al mes de septiembre de 2025 alcanzaron a **Bs5.795.913.831,39** que representan el **102,48%** de lo programado al citado mes y 77,02% de lo programado en la gestión:

**Cuadro N° 7**  
**RECURSOS PERCIBIDOS POR GRUPOS PRESUPUESTARIOS– INGRESOS**  
**(Expresado en Bolivianos)**

Código	Descripción	Presupuesto Anual	Presupuesto de Recursos a Sep.	Captación de Recursos a Sep.	%Captación a Sep.	% Captación Anual
110	INGRESOS DE OPERACIÓN	5.650.142.455,00	4.184.526.960,00	3.492.394.149,58	83,46%	61,81%
150	TASAS, DERECHOS Y OTROS INGRESOS	321.152.743,00	249.218.386,00	359.569.458,88	144,28%	111,96%
160	INTERESES Y OTRAS RENTAS DE LA PROPIEDAD	65.429.604,00	53.987.203,00	155.236.202,45	287,54%	237,26%
350	DISMINUCIÓN Y COBRO DE OTROS ACTIVOS FINANCIEROS	1.488.418.079,00	1.168.005.541,00	1.788.714.020,48	153,14%	120,18%
<b>TOTALES</b>		<b>7.525.142.881,00</b>	<b>5.655.738.090,00</b>	<b>5.795.913.831,39</b>	<b>102,48%</b>	<b>77,02%</b>

Fuente: Reportes Sistema de Presupuestos

### 4. CUMPLIMIENTO DEL PEI 2021-2025 DEL BCB (TERCER TRIMESTRE 2025)

De acuerdo a los resultados acumulados al tercer trimestre de la gestión 2025, se puede observar que el BCB ha alcanzado un resultado del **85,71%** en los 7 indicadores establecidos sobre el 100% de lo programado al mes de septiembre de la presente gestión, lo que significa que las Acciones Estratégicas Institucionales del PEI 2021-2025, del BCB se han cumplido de forma **Eficaz**, como se muestra a continuación:

**Cuadro N° 8**  
**RESULTADOS ACCIONES ESTRATÉGICAS INSTITUCIONALES**  
**PEI 2021-2025 (BCB)**

ACCIONES ESTRATÉGICAS INSTITUCIONALES (PEI - BCB)/ OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	PON	INDICADORES	2025		
			Resultado	%	
<b>AEI 1</b> Mantener la eficiencia y efectividad de las políticas del BCB para preservar la estabilidad del poder adquisitivo interno de la moneda nacional para contribuir al desarrollo económico y social del país, y suscribir anualmente el acuerdo del programa fiscal financiero, permitiendo la ejecución de la política monetaria, la política cambiaria, la regulación del sistema de pagos, la autorización de la emisión de la moneda y la administración de las reservas internacionales.	70,42%	<b>1.1</b> Indicador Quinquenal de Cumplimiento a la Firma del Programa Fiscal Financiero	100% (1 Acuerdo)	100%	
		<b>1.5</b> Indicador Quinquenal de Cumplimiento al Mantenimiento del Poder Adquisitivo de la Moneda Nacional	0% (23,3% Inflación)	0%	
<b>AEI 2</b> Promover y mantener la Bolivianización financiera a través de la innovación de medidas e incentivos.	3,64%	<b>4.1</b> Indicador Quinquenal de Cumplimiento a la Preservación de la Bolivianización en la Economía Nacional	103,95% (91,2% Ahorro, 99,6% Crédito)	100%	
<b>AEI 3</b> Mantener una gestión eficiente e inclusiva para una administración institucional apropiada, utilizando adecuadamente los recursos y la planificación como herramienta de gestión institucional.	22,21%	<b>16.1</b> Indicador Quinquenal de Cumplimiento a la Gestión Institucional Eficiente	126% (1,26> 1) POA 99,55% Presupuesto 79,23%	100%	
<b>AEI 4</b> Promover y consolidar una gestión pública transparente a través de la Rendición Pública de Cuentas y la participación efectiva de la sociedad civil e institucionalización del Control Social, así como la evaluación periódica del Control Interno.	3,73%	<b>17.1</b> Indicador Quinquenal de Cumplimiento a la Rendición Pública de Cuentas	100% (2 Rendiciones públicas de cuentas)	100%	
		<b>17.2</b> Indicador Quinquenal de Cumplimiento a la Atención Oportuna de las Denuncias por Vulneración a la Ética y Presuntos Hechos de Corrupción	80% (8 denuncias atendidas)	100%	
		<b>17.3</b> Indicador Quinquenal al Cumplimiento de Control Interno Institucional	100% (19 actividades de auditoria)	100%	
TOTAL					85,71%

Fuente: Sistema Informático de POA y Presupuesto Plus SIPP+