



*BANCO CENTRAL DE BOLIVIA*  
*Subgerencia de Planificación y Control de Gestión*

# **PLAN ESTRATÉGICO Y PROGRAMACIÓN DE OPERACIONES ANUAL**

**(REPORTES)**

**Gestión 2011**

*Enero 2011*

**ANEXO II**  
**MATRIZ SÍNTESIS**  
**PLAN NACIONAL DE DESARROLLO - PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL - POA - PRESUPUESTO**  
**(GESTIÓN 2011)**

| ÁREA  | SECTOR        | PND (2008-2011)                    |   | MANDATO LEGAL<br>(Constitución Política del Estado y Ley   | PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL (2008-2012) DEL BCB (RD. N° 096/2010)  |   |  |  | PROGRAMA DE OPERACIONES ANUAL (2011) |   |  | PRESUPUESTO INSTITUCIONAL  |            |                      |                      |            |          |
|---|---------------|------------------------------------|---|--|---|---|--|--|--------------------------------------|---|--|--|------------|----------------------|----------------------|------------|----------|
|   |               | POLÍTICA                           | ESTRATEGIA  |  | MISIÓN  | VISIÓN  | POLÍTICAS  | VALORES  | COD.                                 | PROG.   | OBJETIVOS  | ESTRATEGIAS  | OBJETIVOS  | OPERACIONES          | METAS                | GASTOS     | INGRESOS |
| MACROECONOMÍA   | MACROECONOMÍA | (5.01.1)<br>Estabilidad de Precios | (5.01.1.1)<br>Mantenimiento de inflación baja y estable | CPE (Art. 327)<br>Institución de derecho público, con personalidad jurídica y patrimonio propio<br>Ley 1178 (Art. 3)<br>Los Sistemas de Administración y de Control se aplicarán en todas las entidades del Sector Público | El BCB mantiene la estabilidad del poder adquisitivo interno de la moneda para contribuir al desarrollo económico y social  | El BCB es una entidad institucionalizada reconocida por su eficiencia y credibilidad que contribuye al vivir bien de la sociedad, con servidoras y servidores públicos íntegros y comprometidos | Políticas - Responsabilidad de Gestión - Gestión de Riesgos - Confidencialidad                       | Responsabilidad - Respeto - Transparencia - Ética - Solidaridad - Equidad - Compromiso Institucional | (00)                                 | PROGRAMA CENTRAL  | (3) El BCB es una Institución con alta credibilidad, al servicio de las bolivianas y los bolivianos  | (3.1) Generar y fortalecer el relacionamiento institucional con actores sociales, económicos, políticos, territoriales y la población en general                             | 1          | 1                    | 2                    | 2.125.600  | 1.100    |
|   |               |                                    |   |  |   |   |  |  |                                      |   | (3.2) Desarrollar programas de educación económica, financiera y cultural  | 1  | 1          | 2                    | 7.756.308            | 0          |          |
|   |               |                                    |   |  |   |   |  |  |                                      |   | (3.3) Implementar y fortalecer mecanismos de participación, transparencia, control social y acceso a la información en la gestión del BCB  | 1  | 1          | 4                    | 0                    | 0          |          |
|   |               |                                    |   |  |   |   |  |  |                                      |   | (3.4) Diseñar y aplicar una política comunicacional transparente y pluricultural   | 1  | 5          | 23                   | 25.138.700           | 0          |          |
|   |               |                                    |   |  |   |   |  |  |                                      |   | (4) El BCB cuenta con una cultura organizacional de compromiso con los principios y valores constitucionales   | (4.1) Promover el desarrollo integral de las servidoras y servidores públicos y mejorar el clima organizacional, aplicando políticas de gestión para el vivir bien en el BCB | 2          | 4                    | 7                    | 1.149.296  | 173.108  |
|   |               |                                    |   |  |   |   |  |  |                                      |   | (4.2) Desarrollar e implantar programas de fortalecimiento de los principios, valores, derechos y deberes constitucionales e institucionales   | 1  | 1          | 2                    | 400                  | 0          |          |
|   |               |                                    |   |  |   |   |  |  |                                      |   | (4.3) Promover la descolonización, la inclusión y la interculturalidad en la cultura organizacional del BCB  | 1  | 1          | 2                    | 20.000               | 0          |          |
|   |               |                                    |   |  |   |   |  |  |                                      |   | (5) El BCB cuenta con una organización adecuada y flexible para efectuar gestiones financieras, operativas y de tecnologías de información y comunicación eficientes   | (5.1) Desarrollar y aplicar tecnologías de información y comunicación adecuadas para garantizar la continuidad operativa tecnológica   | 8          | 22                   | 48                   | 26.140.481 | 0        |
|   |               |                                    |   |  |   |   |  |  |                                      |   | (5.2) Ajustar la estructura organizacional en el marco del rol del BCB, simplificar los procedimientos e integrar y automatizar los procesos   | 1  | 1          | 4                    | 94.776               | 0          |          |
|   |               |                                    |   |  |   |   |  |  |                                      |   | (5.3) Desarrollar e implementar una gestión integral de riesgos, asegurar la continuidad operativa institucional y la seguridad integral del BCB   | 6  | 11         | 34                   | 13.414.030           | 0          |          |
| (5.4) Establecer políticas, procedimientos y prácticas de gestión que aseguren la eficiencia en las actividades del BCB | 15            | 48                                 | 245   | 379.232.046  | 176.127.041   |   |  |  |                                      |   |  |  |            |                      |                      |            |          |
|   |               | (5.01.2)<br>Remonetización         | (5.01.2.1)<br>Mayor uso de la moneda nacional           | Ley 1670 (Arts. 22-40)<br>Funciones en relación con el Sistema Financiero, el Sector Público y como Agente Financiero del Gobierno   | El BCB es una entidad institucionalizada reconocida por su eficiencia y credibilidad que contribuye al vivir bien de la sociedad, con servidoras y servidores públicos íntegros y comprometidos | Políticas - Confidencialidad Institucional - Desarrollo del Personal - Responsabilidad de Gestión - Independencia de Gestión - Comunicación y Relacionamiento Institucional - Confidencialidad  | Responsabilidad - Respeto - Transparencia - Ética - Solidaridad - Equidad - Compromiso Institucional | (10)   | PROGRAMA MONETARIO Y FINANCIERO      | (2) El BCB en el marco del desarrollo económico plural y productivo, contribuye al desarrollo económico y social sostenible   | (2.4) Promover, realizar y difundir análisis e investigaciones para la generación de conocimiento  | 2  | 4          | 4                    | 0                    | 0          |          |
|   |               |                                    |   |  |   |   |  |  |                                      | (2.5) Desarrollar análisis y propuestas de carácter sectorial y macroeconómico que constituyan insumos que contribuyan a incrementar el crecimiento potencial de la economía y atenuar las fluctuaciones cíclicas en coordinación con el Órgano Ejecutivo   | 2  | 2  | 4          | 695.775              | 326.351.484          |            |          |
|   |               |                                    |   |  |   |   |  |  |                                      | (2.6) Desarrollar análisis y propuestas sobre el modelo económico plural y las formas de organización económica operativas en la Constitución Política del BCB  | 1  | 1  | 1          | 150.000              | 0                    |            |          |
|   |               |                                    |   |  |   |   |  |  |                                      | (2.7) Establecer políticas, procedimientos y prácticas de gestión que aseguren la eficiencia en las actividades del BCB   | 13   | 43   | 117        | 57.676.841           | 287.370.879          |            |          |
|   |               |                                    |   |  |   |   |  |  |                                      | (2.1) Promover la estabilidad del sistema financiero y su contribución al desarrollo económico y social, priorizando la demanda de servicios financieros de los sectores de la micro y pequeña empresa, organizaciones comunitarias y cooperativas de prod. | 7  | 11   | 29         | 836.071              | 0                    |            |          |
|   |               |                                    |   |  |   |   |  |  |                                      | (2.2) Promover la seguridad y eficiencia de los sistemas de pagos y de liquidación de valores   | 3  | 6  | 16         | 237.723              | 0                    |            |          |
|   |               |                                    |   |  |   |   |  |  |                                      | (2.3) Promover mecanismos sostenibles de financiamiento para el desarrollo económico y social del país  | 0  | 0  | 0          | 0                    | 0                    |            |          |
|   |               |                                    |   |  |   |   |  |  |                                      | (1) El BCB mejora la eficiencia y la efectividad de sus políticas monetaria y cambiaria en el control de la inflación para contribuir al desarrollo económico y social  | (1.1) En coordinación con la política económica determinada por el Órgano Ejecutivo, determinar y ejecutar una política monetaria efectiva para mantener la estabilidad del poder adquisitivo interno de la moneda | 9  | 18         | 169                  | 780.246.472          | 4.653.910  |          |
|   |               |                                    |   |  |   |   |  |  |                                      | (1.4) Institucionalizar los mecanismos de coordinación con el Órgano Ejecutivo para determinar las políticas monetaria y cambiaria del país   | 1  | 1  | 1          | 0                    | 0                    |            |          |
|   |               |                                    |   |  |   |   |  |  |                                      | (1.2) Ejecutar una política cambiaria consistente con los objetivos de la política monetaria y cambiaria determinados en coordinación con la política económica del Órgano Ejecutivo  | 2  | 3  | 4          | 24.413.842           | 0                    |            |          |
| (1.3) Desarrollar e implementar políticas que incentiven el mayor uso de la moneda nacional                             | 3             | 10                                 | 17  | 113.722.987  | 13.506.996  |   |  |  |                                      |   |  |  |            |                      |                      |            |          |
| <b>SUBTOTALES</b>   |               |                                    |   |  |   |   |  |  |                                      |   | <b>81</b>  | <b>195</b>   | <b>735</b> | <b>1.433.051.348</b> | <b>808.184.518</b>   |            |          |
| <b>DÉFICIT</b>  |               |                                    |   |  |   |   |  |  |                                      |   |  |  |            | <b>624.866.830</b>   |                      |            |          |
| <b>TOTALES</b>  |               |                                    |   |  |   |   |  |  |                                      |   | <b>81</b>  | <b>195</b>   | <b>735</b> | <b>1.433.051.348</b> | <b>1.433.051.348</b> |            |          |